

Commune de Val-de-Ruz

Conseil communal

BUDGET 2018

Rapport au Conseil général

Version: 1.0 – TH 322016

Date: 22.11.2017

Révisions

Date	Version	Description	Auteur(s)
06.10.2017	0.1	Rédaction du document	CCU
31.10-	0.2	Suite de la rédaction du document	CCU
03.11.2017			
06.11.2017	0.3	Première lecture du document	СС
10.11.2017	0.4	Adaptations suite à la séance du CC	CCU
21.11.2017	0.5	Adaptations mineures suite à la CGF	CCU
22.11.2017	1.0	Validation du document	СС

Liste des abréviations principales

Abréviation	Signification	Abréviation	Signification
ACF	Activité complémentaire facultative	MIP	Mesures d'intégration professionnelle
ARI	Appareil respiratoire isolant	PA	Patrimoine administratif
EP	Eau potable	PAL	Plan d'aménagement local
EPT	Equivalent plein temps	PF	Patrimoine financier
EU	Eau usée	PGA	Plan général d'alimentation en eau
FIF	Fonds d'infrastructure ferroviaire	PGEE	Plan général d'évacuation des eaux
IPC	Indice des prix à la consommation	RH	Ressources humaines
LSt	Loi sur le statut de la fonction publique, du	SAF	Syndicat des améliorations foncières
	28 juin 1995		
МСН2	Modèle comptable harmonisé 2	SDI VdR	Service de défense incendie du Val-de-Ruz

Liste des tableaux

Tableau 1 :	Compte de résultats à trois niveaux	13
Tableau 2 :	Charges par nature à trois positions	14
Tableau 3 :	Répartition de l'effectif du personnel administratif et technique, en EPT, dans	
	les unités de la Commune sans les apprentis, ni les « MIP »	15
Tableau 4 :	Répartition de l'effectif du personnel enseignant par cycle, exprimé en EPT sans	
	le soutien, les ACF ni les remplaçants	16
Tableau 5 :	Recettes par nature à trois positions	18
Tableau 6 :	Résultat par dicastère fonctionnel	20
Tableau 7 :	Investissements 2018	22
Tableau 8 :	Répartition PA/PF Investissements 2018	23

Table des matières

1.	Introd	uction	4
2.	Contex	rte thématique	5
	2.1.	Réforme de la péréquation intercommunale	5
	2.2.	Coûts scolaires	6
	2.3.	Transports publics	6
	2.4.	Social	7
	2.5.	Fiscalité	7
3.	Contex	rte technique	8
4.	Contex	rte financier de l'exercice 2018	8
5.	Un pet	it retour sur le passé	10
6.	Compt	e de résultats	13
7.	Charge	es par nature comptable	14
	7.1.	301 à 309 Charges de personnel (+ CHF 630'000 sur B2017)	15
	7.2.	310 à 315 Charges « biens, services et marchandises » (- CHF 1'200'000 sur	
		B2017)	16
	7.3.	330 Amortissements du PA (+ CHF 270'000 sur B2017)	17
	7.4.	361 à 363 Dédommagements et subventions (+ CHF 670'000 sur B2017)	17
8.	Recett	es par nature comptable	18
	8.1.	400 à 402 Impôts directs (+ CHF 1,880 millions sur B2017)	18
	8.2.	443 Produits des biens-fonds (PF) (+ CHF 220'000 sur B2017)	19
	8.3.	451 Prélèvements aux financements spéciaux (- CHF 2,8 millions sur B2017)	19
	8.4.	489 Prélèvements sur le capital propre (+ CHF 2,2 millions sur B2017)	19
9.	Résulta	at par dicastère fonctionnel	20
10.	Chapit	res autofinancés	21
	10.1.	Eaux	21
	10.2.	Déchets	21
	10.3.	Chauffages à distance	21
11.	Investi	ssements	22
	11.1.	Autofinancement et compte de financement	23
12.	Conclu	sion	24
13.	Projets	s d'arrêtés	25
14.	Annex	es	28

Monsieur le président,

Mesdames les conseillères générales, Messieurs les conseillers généraux,

1. Introduction

Les ressources actuellement à disposition du Conseil communal ne lui permettent plus de faire face à ses obligations à l'égard des citoyens de la Commune. Après plusieurs années de prélèvements aux réserves, l'année 2018 représente une année charnière. En effet, s'il est encore possible à notre Autorité de couvrir partiellement le déficit par l'utilisation de financements antérieurs, il ne lui est plus possible d'en prendre la totalité, soit près de CHF 7,9 millions.

Ce déficit relève, comme déjà présenté et indiqué par le Conseil communal, d'une part des transferts de charges de l'Etat ou des directives normatives qu'il a fixées. D'autre part l'évolution des charges sociales, au travers de la facture sociale, et des charges de l'éducation, par des effets de normes applicables définies par l'Etat, mais également en raison de la démographie particulière de notre région, se poursuit. Sur ce point, nous rappelons le taux de 25% de jeunes de moins de 20 ans sur notre territoire, engendrant bien évidemment des coûts scolaires beaucoup plus importants que dans d'autres communes.

Pour finir de parler des effets négatifs sur les finances communales, nous nous devons de rappeler, malheureusement, la situation catastrophique de la péréquation financière intercommunale. Le Grand Conseil a encore refusé en février 2017 de traiter le retrait de l'indice de charges fiscales de la méthode de calcul de cette répartition entre communes. Ainsi que l'a pourtant clairement démontré le Conseil d'Etat, notre Commune se doit de payer à tort plus de CHF 2,5 millions par an, et cela depuis de nombreuses années. Il s'agit là du 33,3% du déficit annuel!

Dans ces circonstances, le Conseil communal n'a pas d'autre choix que de prendre des mesures désagréables. L'outil administratif et technique de notre Commune est adapté depuis la fusion aux besoins minimaux avec environ 130 EPT (hors enseignants). Les comparatifs entre communes démontrent aisément une situation limite pour notre « légère » administration. Le Conseil communal a toujours travaillé de la manière la plus pragmatique et la plus efficiente afin de maintenir une structure la plus faible possible.

Le Conseil communal a donc dû trouver un financement pour ces CHF 7,9 millions à couvrir pour l'exercice 2018, dans l'attente d'une amélioration probable dans les prochaines années. Ainsi, les bases légales cantonales et communales lui permettent de prélever encore CHF 5,2 millions dans les réserves constituées à ce jour. Le reste ne peut donc plus être financé que par une augmentation des prélèvements auprès des contribuables, ce que le Conseil communal regrette. Il s'agit donc d'une adaptation du coefficient fiscal de cinq points au 1^{er} janvier 2018, faisant passer celui-ci de 67 à 72. S'il demeure assez favorable en comparaison cantonale, nous perdons cependant la tête de cette liste.

Le Conseil communal est convaincu, sur la base des éléments connus à ce stade de l'année, que cette augmentation fiscale est indispensable à long terme. Hormis celle-ci, représentant la couverture d'un tiers du déficit, il s'agit encore d'améliorer dans les années futures les charges et les produits de près de CHF 5 millions. Sans certaines modifications légales cantonales, le chemin sera impossible à suivre.

2. Contexte thématique

L'année 2018 laisse donc apparaître un déficit important, de plus de CHF 7,9 millions, sans que le Conseil communal puisse, dans sa marge de manœuvre, le réduire. En effet et à l'instar de ce que démontrait l'Exécutif dans son rapport sur le budget 2017, la détérioration financière provient principalement des cinq éléments suivants (en caractère gras les textes différents du rapport 2017):

2.1. Réforme de la péréquation intercommunale

Le Conseil d'Etat a proposé, à la fin du printemps 2016, une réforme de la péréquation entre les communes neuchâteloises, réforme attendue depuis plusieurs années par les instances politiques cantonales (notamment la commission spécifique de l'Etat) et par de nombreuses communes. La mouture présentée par le Conseil d'Etat, sans réelle consultation préalable des partenaires communaux, n'a pas suscité l'engouement général, bien au contraire. Seules Milvignes et Val-de-Ruz y étaient clairement favorables. Le projet de l'Etat a donc été abandonné. Ainsi, les effets de l'ancienne péréquation restent pleins et prennent même encore de l'ampleur pour son volet des surcharges structurelles. De fait, notre Commune paie en 2017 CHF 3,3 millions aux autres communes neuchâteloises pour leurs charges structurelles, plus importantes que les nôtres aux dires de la méthodologie actuellement en vigueur. Hormis quelques paramètres reconnus valables (quoique), l'ancien système « de la péréquation » prend en compte le taux fiscal comme paramètre d'importance. Val-de-Ruz ayant un taux fiscal avantageux, il est donc interprété que nous n'avons pas de frais de structures, mais un tel lien est parfaitement incorrect!

Nous sommes donc pénalisés par notre politique d'affectation des moyens financiers rigoureuse et par le rendement de notre patrimoine financier. Deux petits comparatifs vous le démontrent aisément. Val-de-Travers reçoit CHF 700'000 pour ses frais de structures alors que nous payons CHF 3,3 millions. Il s'agit d'une différence de quelque CHF 4 millions (équivalent à plus de 8 points d'impôts). Comment expliquer cela? Et plus de 20 petites communes bénéficient de versements pour leurs charges structurelles, alors qu'elles n'ont aucune structure d'ampleur régionale ou cantonale, tandis que notre grande commune paie toujours plus malgré son rayonnement reconnu.

Si Val-de-Ruz comprend qu'elle doit payer pour certaines infrastructures d'importance situées à Neuchâtel ou à La Chaux-de-Fonds, le chiffre calculé par l'ancienne législation est totalement absurde, mais nous n'avons aucun moyen légal de le contester. Seul le Conseil d'Etat et le Grand Conseil peuvent faire changer cela.

Le Grand Conseil a débattu de cette problématique lors de la session de février 2017. Bien que la suppression de l'indice de charges fiscales ait été clairement soutenu par le Conseil d'Etat, le Grand Conseil a décidé de ne pas entrer en matière, donc de maintenir cette insoutenable erreur de paramétrage de la péréquation actuelle. Insoutenable, le mot est largement soupesé.

Le Conseil communal ne peut pas en rester sur une simple promesse d'adaptation à futur. Il engagera donc diverses mesures afin de défendre ses intérêts. Il ne s'agit pas d'un combat entre communes mais bien de garantir un système correct et corriger une erreur manifeste dûment reconnue depuis plusieurs années.

2.2. Coûts scolaires

Ce domaine d'activités demeure le plus important de notre Commune, à juste titre. Il n'a jamais été contesté par le Conseil communal et votre Autorité. L'importance de la formation de nos jeunes est reconnue et Val-de-Ruz est la région la plus peuplée du canton dans cette tranche d'âge. Nous en sommes fiers, mais cela a un coût. Près de 30% de notre budget sont consacrés à ce titre pour **2018**, ce chiffre augmentant régulièrement ces deux dernières années. Une analyse rapide permet d'identifier ces évolutions par les raisons suivantes :

- réforme du cycle 3 :
 - adaptation de la grille horaire conformément à la rénovation du cycle 3 (environ + 3,5%);
 - o adaptation des salaires des enseignants au cycle 3 en raison des décharges temporaires accordées pour la mise en œuvre de la rénovation du cycle 3 ;
 - besoins en salles de classe accrus, constructions scolaires nouvelles aux Geneveys-sur-Coffrane, à Dombresson et à Cernier nécessitant des amortissements et frais financiers supplémentaires;
- augmentation régulière des effectifs globaux d'élèves, en particulier aux cycles 2 et 3 dont les coûts sont les plus élevés :l'augmentation régulière de la population de notre Commune, de quelque 10% depuis le 1^{er} janvier 2013, impacte également les coûts scolaires ;par ailleurs, la simplification des démarches pour les parents qui souhaitent inscrire leur enfant dans des centres régionaux de performance de la filière sport-arts-études a une incidence de plus en plus grande sur les coûts d'écolages à d'autres cercles scolaires. Ces filières étaient très marginales jusqu'il y a deux ans, elles sont en plein développement par le Canton. Ainsi, en 2016, plus de 25 jeunes vaudruziens suivent leur cursus dans cette voie, ce qui induit une augmentation des scolarisations hors cercle. De plus, la date butoir d'inscription pour cette filière, définie par l'Etat, est postérieure à la possibilité pour notre cercle d'adapter le nombre d'enseignants sous contrat. Ainsi, en 2016 et pour la première fois, notre école s'est retrouvée avec une classe « en trop » par rapport aux quotas définis par la législation. De son côté, l'Etat a supprimé les dérogations et les coûts sont assumés entièrement par la Commune;
- mise en œuvre de la nouvelle grille salariale des enseignants, dont les effets engendrent, dans un premier temps, une augmentation en raison du nombre d'enseignants déjà au maximum de l'échelle salariale et la revalorisation des salaires des enseignants en début de carrière dans les années 1 à 8;
- suppression de la caisse de remplacement et de la contribution des enseignants. Si l'Etat a accepté de prendre à sa charge le 45% des coûts des remplaçants, l'effet de cette suppression pour la Commune n'est pas encore mesurable.

2.3. Transports publics

Après un transfert partiel du Canton aux communes du financement fédéral du FIF au 1^{er} janvier 2017, le Grand Conseil a également accepté un remaniement du financement des transports publics entre l'Etat et les communes, ainsi qu'entre les communes elles-mêmes. Les effets de cette modification ont

été un coût supplémentaire de quelque CHF 400'000 pour Val-de-Ruz dès 2017. Pour 2018, la facture grandit encore de CHF 200'000 pour la deuxième (et dernière) étape de cette adaptation.

Le second axe relève des compléments financés par notre Autorité afin d'améliorer les prestations, notamment de la ligne 421 Neuchâtel — Savagnier — Cernier, soit la liaison entre les deux pans de notre vallée. Une motion injonctive a été acceptée par le Conseil général lors de sa séance du 19 décembre 2016. Celle-ci, déposée par le groupe des Verts, demandait la mise au budget de quelque CHF 600'000 de prestations supplémentaires au pot commun. Le Conseil communal a travaillé sur cet élément et respectera la volonté des postulants, engendrant cependant une charge supplémentaire de CHF 400'000 par an.

2.4. Social

Le Conseil communal répercute dans son budget les valeurs retenues par l'Etat en la matière. La facture sociale globale augmente d'année en année, sans aucune prise de notre part, les décisions étant cantonales et la répartition sur les communes étant tout simplement distribuée par habitant. Il est à relever que ce résultat n'a pu être obtenu qu'en raison de « coupes » ciblées dans les normes appliquées et définies par le Conseil de la facture sociale, émanation conjointe entre l'Etat et les communes, faute de quoi l'augmentation aurait été bien plus conséquente.

2.5. Fiscalité

Sans les effets de l'augmentation du coefficient d'impôt proposée par le Conseil communal, nous pouvons relever les tendances suivantes en matière de fiscalité.

Pour les personnes morales, l'année 2017 aura été une bien mauvaise année. En effet, hormis l'imposition prévisible, l'exercice 2017 tient également compte des décomptes finaux de l'année 2016. Or, ceux-ci ont été particulièrement défavorables malgré un budget adapté à la baisse entre 2016 et 2017. L'encaissement 2017 peut donc être estimé à quelque CHF 800'000 (état à fin octobre). A la vue de la conjoncture actuelle, le Conseil communal estime le montant budgétaire 2018 à hauteur de CHF 1,2 million, sachant que celui-ci a été 5 à 6 fois plus important dans les années 2012-2013.

Quant aux personnes physiques, nous constatons une stagnation voire une légère baisse des montants encaissés, malgré une population toujours plus importante. Les salaires des employés ne sont souvent pas augmentés, notamment en raison de l'absence de renchérissement officiel. De plus, nous sommes également touchés par les dispositions fiscales plus favorables aux familles (augmentation des déductions pour les enfants ou déplafonnement des déductions pour structures extrascolaires par exemple). A cela s'ajoute la part grandissante des citoyens qui se trouvent en situation instable que ce soit au travers du chômage ou même de l'aide sociale. Tous ces éléments se reflètent dans le montant moyen payé par les contribuables, soit une diminution de 3 à 4% ces deux dernières années, à hauteur de quelque CHF 2'950 par dossier fiscal, part communale exclusivement.

Par ailleurs, tout comme l'ensemble des communes neuchâteloises, nous ne pouvons pas admettre le transfert éventuel de deux points en 2018 et de quatre points dès 2019 en faveur de l'Etat (non-inscrits au budget).

3. Contexte technique

Le budget d'exploitation présenté respecte les normes MCH2 depuis quelques années et les différences de méthodologie entre les années sont de plus en plus faibles. La comparaison est ainsi plus claire et nous avons un outil de gestion pertinent.

Il est cependant à relever que la comparaison globale est quelque peu perturbée par l'introduction d'une nouvelle méthode de répartition des intérêts passifs payés par notre Commune afin de couvrir les engagements extérieurs en termes d'emprunts. Les intérêts passifs sont toujours imputés globalement sous les rubriques financières 34, mais afin d'obtenir un calcul plus précis des prestations diverses de notre entité, les sommes payées sont ensuite réparties sur les diverses unités administratives (par domaine d'activité) au travers des comptes d'imputation interne 39 et 49. Cela se fait à l'instar et selon la même logique de calcul que ce qui se faisait déjà pour les domaines autoporteurs (eaux et déchets notamment). Il s'agit d'un passage obligé pour pouvoir démontrer le coût réel de certaines prestations, que ce soit dans le domaine scolaire (refacturation à d'autres cercles, projet de subvention cantonale sur la base d'un coût élève, etc.) ou dans celui de l'entretien routier.

Par ailleurs, la nouvelle systématique de gestion comptable des salaires des écoles engendre quelques modifications, la principale étant un transfert de compte du groupe 301 au groupe 302 pour les assistants socio-éducatifs et les collaboratrices relevant de la médecine scolaire.

4. Contexte financier de l'exercice 2018

Le contexte thématique et technique étant ainsi posé, le Conseil communal vous présente dans le tableau ci-après les différences budgétaires entre 2017 et 2018 qui affectent significativement le résultat d'ensemble des comptes de notre Commune, en faisant abstraction des imputations internes.

30	Charges de personnel	600'000	Adaptation de la masse salariale des enseignants en fonction des besoins et des conditions définies par l'Etat, pour quelque CHF 400'000. Adaptation du volume des salaires en relation des EPT acceptés par le Conseil général.
31	Charges de biens et de services	-1'200'000	Baisse sur tous les éléments possibles afin de ne réaliser que le minimum en regard des prestations offertes.
33	Amortissements	270'000	Résultent des investissements consentis, découlent également du très faible niveau d'investissements opérés dans les années précédant la fusion.
35	Attributions aux fonds des financements spéciaux	600'000	L'exploitation de notre réseau d'eau est efficiente, les besoins s'orientent manifestement plus sur des besoins en investissements.
36	Charges de transfert	600'000	Augmentation de la facture sociale et annualisation des prestations d'accueil extrascolaire. Augmentation des transports

			publics (380'000). Baisse des redevances à l'éorén (sortie en août 2018 des derniers élèves au Mail).
	Charges	870'000	
40	Revenus fiscaux	- 1'000'000	Sans prendre en compte la modification fiscale. Perte due notamment à la nonharmonisation de l'impôt des frontaliers.
42	Taxes	400'000	Adaptation à la hausse des encaissements.
45	Prélèvements aux fonds spéciaux et propres	-3'200'000	Plus de prélèvement à la réserve de réorganisation et transfert de celui lié à la revalorisation du patrimoine sous 48.
46	Revenus de transfert	- 660'000	Diminution de certains revenus en lien avec la nouvelle loi sur l'énergie ainsi qu'avec les refacturations scolaires.
48	Recettes extraordinaires	1'900'000	Transfert du prélèvement à la réserve de revalorisation, anciennement sous 45.
	Recettes	-2'560'000	
	Effets négatifs sur l'exercice 2018 global	3'430'000	

Ainsi, globalement, le budget 2018 s'est principalement détérioré par des recettes inférieures plutôt que par des charges supplémentaires.

Le Conseil communal a cherché des solutions afin de résoudre le financement de l'exercice 2018 ; ainsi, plusieurs séances de la Commission de gestion et des finances ont été tenues dès le mois de mai 2017. La position de cette dernière fera l'objet d'un rapport spécifique au Conseil général lors de sa séance de décembre 2017.

Des éléments en mains de l'Exécutif, un effort important et maximum a été consenti dans le groupe de comptes 31 « Biens et services ». Partant du principe que les prestations actuelles à nos citoyens ne sont pas pléthoriques, le Conseil communal ne souhaite pas à ce stade, et ne le peut pas non plus, procéder à de douloureuses adaptations en la matière.

Les réflexions et les éléments principaux ont été les suivants :

- bien que la législation cantonale en lien avec la péréquation intercommunale n'ait pas encore été modifiée, le Conseil d'Etat doit procéder à son adaptation le plus rapidement possible. Ainsi, nous pouvons estimer à quelque CHF 2,3 millions l'effet favorable sur les budgets futurs. La date effective de cette adaptation ne peut malheureusement pas être estimée;
- le traitement financier du thème « scolaire, pré- et parascolaire » est en cours de discussions entre les communes et l'Etat. Il s'agit là de « lisser » les coûts scolaires sur le plan cantonal, tout comme l'est l'aide sociale depuis de nombreuses années. Val-de-Ruz étant la Commune la plus « chargée » en la matière, nous pouvons estimer à quelque CHF 2 millions l'effet favorable sur les budgets 2018 et suivants;
- les effets conjoncturels sur la fiscalité des entreprises sont en 2017 à leur paroxysme. En effet, en 2017, seuls CHF 800'000 de taxation sur les revenus des entreprises sont constatés. Nous prévoyons CHF 1,2 million en 2018. Une amélioration semble encore pouvoir se dessiner pour 2019, sachant

- que les impositions des années 2012-2013 se situaient à environ CHF 5 millions. Cela sans tenir compte du fonds de lissage cantonal de 30% de l'imposition des personnes morales ;
- les mesures voulues au moment de la fusion ont toutes été intégrées et les dépenses ne sont plus compressibles. Elles peuvent aisément être considérées comme un minimum pour un fonctionnement correct et adapté dans notre entité. Aller plus en avant dans les économies signifie toucher à des prestations nécessaires ou attendues dont l'effet peut être considéré comme très douloureux.

Ainsi, le déficit de l'exercice 2018 est partiellement couvert par les prélèvements suivants aux réserves :

- la dissolution de la réserve de réorganisation aura un effet comptable favorable de quelque CHF 1,1 million;
- après constitution d'une réserve conjoncturelle, à l'aide de la revalorisation comptable du patrimoine, les bases légales nous permettent de faire usage d'un montant budgétisé à hauteur de CHF 4,1 millions. Le prélèvement peut être opéré pour compenser une baisse des recettes ou une augmentation importante des charges.

Ces prélèvements correspondent globalement à l'amélioration financière que notre Commune peut espérer dans les années à venir dans le domaine large de la péréquation intercommunale (charges de centre et scolaires) comme mentionné ci-dessus.

Ces CHF 5,2 millions ne permettent pas de couvrir la totalité du déficit de CHF 7,9 millions. Le solde nécessaire doit donc être compensé par l'élévation de la quotité d'imposition. Il paraît clair à ce stade des informations en notre possession que l'augmentation du taux fiscal est indispensable. Le Conseil communal ne peut que regretter que des éléments tout à fait externes, et pour une bonne part contestables, soient les déclencheurs de cette difficile décision. Ainsi, une demande de cinq points supplémentaires est faite par le Conseil communal aux Autorités législatives.

5. Un petit retour sur le passé

Le Conseil communal s'est bien évidemment posé la question de la dégradation de la situation sur les années, notamment depuis la fusion des 15 communes du Val-de-Ruz. Il a partagé cette vision avec la Commission de gestion et des finances mais aussi avec la population au travers notamment des éditos du conseiller communal en charge des finances dans le Val-de-Ruz info.

Deux axes peuvent être rapidement développés pour démontrer l'impossibilité au Conseil communal de « contrer » cette problématique par une autre voie que celle adoptée au travers de la présentation de ce budget 2018.

Le premier correspond à une comparaison du budget de la convention de fusion, soit le premier budget de la Commune fusionnée, réalisé en 2011. Nous reprenons ici l'édito du chef du dicastère des finances, lequel explique brièvement les éléments centraux de l'évolution différenciée en regard du budget de fusion :

Editorial Val-de-Ruz info 151 du 29 juin 2017

« Et le budget de fusion?

A l'annonce des résultats 2016, comme dans le rapport du Conseil communal au Conseil général en ce début 2017, il ne vous aura bien évidemment pas échappé que la situation financière de notre Commune n'est plus aussi aisée que les années précédentes et qu'une dégradation supplémentaire est encore à venir.

Il est évident que certaines personnes sont très enclines à dire « Mais que fait le Conseil communal ? » ou « Pourquoi le budget initial de la fusion n'est-il pas respecté ? ». Je vais essayer de vous fournir quelques pistes de réponses dans cet éditorial, sachant que le sujet est très vaste et qu'il n'est pas possible d'être exhaustif dans ce cadre. Je vais tout de même me prêter à cet exercice.

Une comparaison rapide du budget de fusion avec celui qui devrait être le nôtre en 2018 démontre que l'administration générale de la Commune est presque parfaitement dans la ligne prévue. Il faut donc rechercher les différences dans divers autres domaines d'activité ciblés. Parmi ceux-ci, il s'en trouve deux qui ont malheureusement fortement dépassé les prévisions (financièrement parlant). Il s'agit des domaines de la formation et de la prévoyance sociale, avec des dépenses annuelles supérieures de CHF 5,3 millions, respectivement de CHF 3,5 millions.

Si la formation est concernée par des effectifs scolaires en hausse depuis la fusion, il n'en demeure pas moins que les réformes et les reports de charges de l'Etat ont une part importante dans l'évolution. Par ailleurs, le développement des structures d'accueil parascolaires, quasi inexistantes au moment de la fusion, répond à un besoin des familles ainsi qu'à une contrainte légale. Et nous avons la démographie la plus jeune du canton.

Quant à la prévoyance sociale, elle est le reflet non pas de la situation de notre vallée mais bien celle du canton dans son ensemble. En effet, ces coûts sont mutualisés depuis de nombreuses années afin de « soulager » les grandes villes notamment. A quand un retour d'ascenseur avec la mutualisation des coûts de l'école ?

Si nous ajoutons les frais des transports publics, qui sont d'environ CHF 1,2 million plus élevés que le budget initial (en raison des prestations que le canton ne veut pas reconnaître et notamment de la création du Fonds d'infrastructure ferroviaire (FIF) en 2016), nous sommes ainsi déjà à près de CHF 11 millions de « décalage », sans que nous ayons un quelconque pouvoir pour freiner cela. Conjuguez encore cela avec une fiscalité des personnes morales très difficile et une péréquation intercommunale défavorable de plus de CHF 2 millions en regard du budget de fusion.

Seule bonne nouvelle : le déficit 2018 réel, quoique très négatif, sera heureusement bien inférieur à ces reports de charges et, en réalité, nous maîtrisons vraiment les éléments communaux. Mais je ne suis pas fier de la situation! Cédric Cuanillon, conseiller communal ».

Le second axe permet de démontrer l'évolution de certaines charges entre 2014 et ce jour, sachant que certains points relevés se chevaucheront avec le premier axe. Ainsi, les principaux domaines d'évolution sont les suivants, sans prise en compte des imputations internes, ni produits extraordinaires :

Rapport au Conseil général

Domaine	Montant en millions CHF	Compétence communale
Services généraux	- 0,30	OUI mais avec bases légales cantonales
Formation (écoles 2,45 – parascolaire 0,65)	+ 3,10	OUI mais avec aspects normatifs cantonaux
Sécurité publique (SDP pas en 2014)	+ 0,35	OUI mais avec aspects normatifs cantonaux
Ambulances	+ 0,30	OUI mais avec mutualisation cantonale
Facture sociale (aide social 1,00 – préscolaire 0,30)	+ 1,30	OUI mais avec mutualisation cantonale
Routes	+ 0,30	OUI
Transports publics (pot commun et suppléments Val-de-Ruz)	+ 1,10	NON et avec pot commun cantonal. Supplément volontaire de la compétence de la Commune.
Protection environnement et aménagement	+ 0,20	OUI. Principalement concerné par les domaines autoporteurs (eau, déchets, etc.).
Economie publique (LAE)	+ 0,50	OUI et NON. Bases légales cantonales pour les principales redevances.
Finances et impôts (péréquation)	+ 1,60	OUI quant au coefficient communal.
Total	+ 8,45	

Cet axe permet de constater très clairement que les dispositions cantonales, qu'elles soient légales ou normatives, ont un impact primordial sur le fonctionnement de notre collectivité. Hormis la hausse globale liée aux difficultés sociales rencontrées, notre Commune a créé de nouvelles prestations, toujours en lien à des lois cantonales, dans les domaines suivants :

coût de CHF 1 million par an (crèches et parascolaire); accueil pré- et parascolaire transports publics coût de CHF 0,4 million par an (part ligne 421).

Il s'agit-là des seules vraies améliorations palpables par notre population. Le Conseil communal comprend l'étonnement des citoyens sur l'évolution de charges mais confirme de manière ferme que cette situation n'était pas prévisible avant la fusion et qu'elle aurait été identique sans celle-ci.

Malheureusement, la situation actuelle contrecarre la baisse fiscale accordée, pour la majorité des anciennes communes, lors de la fusion au 1^{er} janvier 2013.

6. Compte de résultats

Le compte de résultats, à trois niveaux, se résume par le tableau suivant :

Tableau 1 : Compte de résultats à trois niveaux

Compte de résultats	Budget 2018	Budget 2017	Diff.2018/201	Comptes 2016	Diff.2018/201
Charges d'exploitation	85'213'083.50	81'804'789.25	3'408'294.25	78'025'567.81	7'187'515.69
30 Charges de personnel	36'677'239.00	36'050'539.02	626'699.98	34'857'403.37	1'819'835.63
31 Charges de biens et services et autres charges d'ex	17'712'595.50	18'908'627.75	-1'196'032.25	17'506'345.70	206'249.80
33 Amortissement du patrimoine administratif	7'798'130.00	7'525'816.00	272'314.00	5'261'888.90	2'536'241.10
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	1'023'696.00	380'081.43	643'614.57	804'344.57	219'351.43
36 Charges de transfert	18'127'540.00	17'466'936.05	660'603.95	17'999'929.63	127'610.37
37 Subventions à redistribuer	600'000.00	600'000.00	0.00	599'223.25	776.75
39 Imputations internes	3'273'883.00	872'789.00	2'401'094.00	996'432.39	2'277'450.61
Revenus d'exploitation	-76'497'270.00	-75'341'141.88	-1'156'128.12	-76'322'886.37	-174'383.63
40 Revenus fiscaux	-44'231'000.00	-42'344'400.00	-1'886'600.00	-44'466'018.31	235'018.31
41 Revenus régaliens et de concessions	-600.00	0.00	-600.00	-640.00	40.00
42 Taxes	-14'133'530.00	-13'695'721.00	-437'809.00	-13'729'130.53	-404'399.47
43 Revenus divers	-236'200.00	-272'003.00	35'803.00	-445'924.87	209'724.87
45 Prélèvements sur les fonds et financements spécia	-275'509.00	-3'146'617.88	2'871'108.88	-1'928'587.84	1'653'078.84
46 Revenus de transfert	-13'746'550.00	-14'409'611.00	663'061.00	-14'156'928.68	410'378.68
47 Subventions à redistribuer	-600'000.00	-600'000.00	0.00	-599'223.75	-776.25
49 Imputations internes	-3'273'881.00	-872'789.00	-2'401'092.00	-996'432.39	-2'277'448.61
Résultat des activités d'exploitation	8'715'813.50	6'463'647.37	2'252'166.13	1'702'681.44	7'013'132.06
34 Charge financière	2'479'800.00	2'243'710.00	236'090.00	2'794'163.73	-314'363.73
44 Revenus financiers	-4'126'591.00	-3'847'080.10	-279'510.90	-4'253'940.24	127'349.24
Résultat provenant de financements	-1'646'791.00	-1'603'370.10	-43'420.90	-1'459'776.51	-187'014.49
Résultat opérationnel	7'069'022.50	4'860'277.27	2'208'745.23	242'904.93	6'826'117.57
38 Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
48 Revenus extraordinaires	-7'069'022.50	-4'860'277.27	-2'208'745.23	0.00	-7'069'022.50
Résultat extraordinaire	-7'069'022.50	-4'860'277.27	-2'208'745.23	0.00	-7'069'022.50
Total du compte de résultats	0.00	0.00	0.00	242'904.93	-242'904.93

Le résultat final équilibré ne l'est qu'en raison des éléments suivants :

•	prélèvement à la réserve conjoncturelle (revenu extraordinaire) de	CHF 4,1 millions
•	dissolution de la réserve de réorganisation (revenu extraordinaire) de	CHF 1,1 million
•	augmentation de la quotité d'impôts de 5 pts (revenus fiscaux)	CHF 2,7 millions

CHF 7,9 millions

La différence entre le revenu extraordinaire (48) figurant dans le compte de résultats ci-dessus et les éléments mentionnés ci-avant est la suivante :

•	48 revenus extraordinaires publiés en tableau 1		CHF 7,1 millions
•	48 revenus extraordinaires relevés dans paragraphe précédent	t	CHF 5,2 millions
		Différence	CHF 1,9 millions

Il s'agit de la dissolution de la réserve de réévaluation du patrimoine administratif pour la part des amortissements supplémentaires engendrés par celle-ci.

7. Charges par nature comptable

Les charges d'exploitation se résument, selon le regroupement « nature à trois positions », dans le tableau suivant :

Tableau 2: Charges par nature à trois positions

Budget 2018 - Natures à 3 positions	Budget 2018	Budget 2017	Diff.2018/7	Comptes 201(Diff.2018/201(
3 Charges	87'692'883.50	84'048'499.25	3'644'384.25	80'819'731.54	6'873'151.96
300 Autorités et commissions	825'960.00	824'357.50	1'602.50	814'782.00	11'178.00
301 Salaires du personnel administratif et d'exploitation	10'801'145.00	10'992'487.67	-191'342.67	10'729'349.21	71'795.79
302 Salaires des enseignants	17'315'373.00	16'694'613.00	620'760.00	15'564'390.40	1'750'982.60
303 Travailleurs temporaires	176'870.00	63'128.00	113'742.00	582'711.00	-405'841.00
304 Allocations	500'535.00	475'240.49	25'294.51	512'674.80	-12'139.80
305 Cotisations patronales	6'669'934.00	6'599'460.36	70'473.64	6'314'727.41	355'206.59
309 Autres charges de personnel	387'422.00	401'252.00	-13'830.00	338'768.55	48'653.45
310 Charges de matériel et de marchandises	1'946'366.00	2'069'392.50	-123'026.50	1'780'868.15	165'497.85
311 Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	606'012.00	655'190.00	-49'178.00	566'113.85	39'898.15
312 Alimentation et élimination	1'966'985.00	2'055'460.00	-88'475.00	2'003'073.84	-36'088.84
313 Prestations de services et honoraires	8'251'205.50	9'436'249.65	-1'185'044.15	8'880'476.39	-629'270.89
314 Gros entretien et entretien courant	2'379'600.00	2'447'000.00	-67'400.00	1'792'418.97	587'181.03
315 Entretien des biens meubles et immobilisations incor	811'275.00	526'536.00	284'739.00	789'092.50	22'182.50
316 Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	427'152.00	365'858.60	61'293.40	360'745.25	66'406.75
317 Dédommagements	757'200.00	775'891.00	-18'691.00	667'832.25	89'367.75
318 Réévaluations sur créances	528'000.00	537'000.00	-9'000.00	622'520.88	-94'520.88
319 Diverses charges d'exploitation	38'800.00	40'050.00	-1'250.00	43'203.62	-4'403.62
330 Immobilisations corporelles du PA	7'782'150.00	7'519'816.00	262'334.00	5'255'888.90	2'526'261.10
332 Amortissements des immobilisations incorporelles	15'980.00	6'000.00	9'980.00	6'000.00	9'980.00
340 Charges d'intérêt	1'732'500.00	1'730'500.00	2'000.00	1'769'782.18	-37'282.18
341 Pertes de change réalisées	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
343 Charges pour biens-fonds, patrimoine financier	724'250.00	490'210.00	234'040.00	988'610.89	-264'360.89
349 Différentes charges financières	23'050.00	23'000.00	50.00	35'770.66	-12'720.66
350 Attributions aux fonds et financements spéciaux des	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
351 Attributions aux fonds et financements spéciaux enre	1'023'696.00	380'081.43	643'614.57	804'344.57	219'351.43
360 Quotes-parts de revenus destinées à des tiers	145'500.00	154'200.00	-8'700.00	135'465.00	10'035.00
361 Dédommagements à des collectivités publiques	13'499'565.00	13'343'824.05	155'740.95	14'573'240.92	-1'073'675.92
362 Péréquation financière et compensation des charges	630'585.00	807'302.00	-176'717.00	0.00	630'585.00
363 Subventions à des collectivités et à des tiers	3'816'500.00	3'126'210.00	690'290.00	3'263'404.71	553'095.29
366 Amortissements, subventions d'investissements	21'890.00	21'900.00	-10.00	15'950.00	5'940.00
369 Différentes charges de transfert	13'500.00	13'500.00	0.00	11'869.00	1'631.00
370 Subventions à redistribuer	600'000.00	600'000.00	0.00	599'223.25	776.75
380 Charges de personnel extraordinaires	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
381 Charges de biens et services et autres charges d'explo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
384 Charges financières extraordinaires	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
391 Prestations de services	230'051.00	245'141.00	-15'090.00	327'193.59	-97'142.59
392 Fermages, loyers, frais d'utilisation	0.00	0.00	0.00	4'800.00	-4'800.00
393 Frais administratifs et d'exploitation	36'600.00	36'600.00	0.00	58'054.80	-21'454.80
394 Intérêts et charges financières théoriques	3'006'779.00	590'500.00	2'416'279.00	606'384.00	2'400'395.00
395 Amortissements planifiés et non planifiés	453.00	548.00	-95.00	0.00	453.00
342 Frais d'acquisition de capitaux et frais administratifs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Partant du principe que les détails par unités administratives vous sont présentés dans les annexes au présent rapport, avec commentaires détaillés, nous restons ici dans les informations d'importance par catégorie de charges. Mis à part les modifications dites techniques relevées au point 3 du présent rapport, nous pouvons ainsi relever les éléments suivants :

7.1. 301 à 309 Charges de personnel (+ CHF 630'000 sur B2017)

L'évolution de l'IPC entre les mois de janvier 2013 (base initiale) et mai 2016, mois de référence selon l'article 56 de la LSt, n'a pas été répercutée dans le calcul des salaires (- 0,4%), mais sera compensée à futur lorsque l'indice repartira à la hausse. Les rémunérations et charges liées aux salaires de nos collaborateurs administratifs et techniques restent calculées sur une base identique à 2017. Le Conseil communal a décidé à la vue de la situation difficile de ne pas attribuer d'échelon supplémentaire aux collaborateurs administratifs et techniques. Cela quand bien même l'ambition de l'Exécutif aurait été d'offrir une amélioration des rémunérations tous les deux ans, sachant que nous sommes la seule institution du canton à n'avoir aucun automatisme d'évolution en matière salariale.

Les charges sociales ne subiront que très peu de modifications, un appel d'offres pour la couverture perte de gains est cependant encore en cours. L'attribution de ce marché, proche à la rédaction de ce rapport, n'apportera aucune amélioration financière. Ce type de marché est très difficile. De plus, depuis la suppression par l'Etat de la caisse de remplacement des enseignants, ceux-ci seront assurés dans le même contrat que nos collaborateurs administratifs et techniques. Quant à la caisse de pensions, un dossier est en cours auprès du Grand Conseil. Celui-ci sera traité en 2018 avec des effets pour 2019, effets à évaluer après les décisions de cette instance.

Les effectifs du budget sont identiques au budget 2017, sachant que le transfert des collaborateurs du secteur eau potable n'était pas encore considéré dans le budget de cette année.

Tableau 3 : Répartition de l'effectif du personnel administratif et technique, en EPT, dans les unités de la Commune sans les apprentis, ni les « MIP »

	C2016				
Unités administratives	Eff. moyen	B2016	B2017	B2018	ΔB2017- B2018
Conseil Communal	5,00	5,00	5,00	5,00	0,00
Aménagement du territoire, urbanisme et transports	2,50	2,50	2,50	2,50	0,00
Chancellerie	3,40	3,50	3,50	3,50	0,00
Comptabilité générale	3,20	3,30	3,30	3,30	0,00
Contrôle des habitants et état civil	3,23	3,40	3,40	3,40	0,00
Développement économique et finances	2,00	2,00	2,00	2,00	0,00
Eaux et environnement	8,42	9,30	11,10	6,10	-5,00
Ecoles	10,33	8,80	9,80	9,80	0,00
Energie	0,30	0,30	0,30	0,30	0,00
Gérance du patrimoine	25,10	25,30	25,30	25,30	0,00
Prévoyance sociale	7,47	7,30	7,30	7,30	0,00
Ressources humaines	2,85	2,60	2,60	2,60	0,00
Sécurité	4,63	5,50	5,50	5,50	0,00
Sports, loisirs, culture, jeunesse, promotion régionale	6,29	6,00	6,40	6,40	0,00
Structures d'accueil préscolaire et parascolaire	14,07	12,60	16,50	16,50	0,00
Travaux publics et forêts	29,14	28,10	28,50	28,50	0,00
Total	127,93	125,50	133,00	128,00	-5,00

Les unités administratives sont présentées selon la systématique du budget 2017, ceci à des fins de comparaison. En effet, la répartition des responsabilités des chefs de dicastères a quelque peu modifié cette structure, cependant sur des points mineurs.

L'effectif du personnel administratif et technique communal prévu au budget 2018 s'élève à 128,0 EPT, aucune modification n'est prévue à ce stade. Il est à préciser :

- eaux, environnement : à la suite du transfert du personnel « eau potable » à Viteos SA (4,5 EPT), ces postes ne figurent plus dans ce tableau. Cependant, la masse financière du budget 2018 est encore actuellement répartie comme si la comptabilité restait à l'interne. La nouvelle présentation tenant compte de l'effet du transfert ne devrait présenter, dès le bouclement 2017, que la valeur du mandat Viteos SA sur une position. Il ne resterait donc plus que trois chiffres avec ceux des amortissements et des intérêts « théoriques ». Cette méthodologie doit encore être formellement confirmée;
- prévoyance sociale : une adaptation de l'effectif de ce domaine d'activité vous sera demandée par ailleurs. Cependant, les coûts étant reliés au pot commun cantonal, il ne s'agit que d'un transfert de charges entre une position de « 36 Dédommagements à d'autres collectivités » à une position « 30 Salaires ». En raison de cet effet nul, il n'en a pas été tenu compte dans le budget 2018.

L'effectif du personnel enseignant (cf. tableau 4) se stabilise. Le budget 2018 couvre deux années scolaires, l'année 2017-2018 étant globalement connue. Les effectifs dès août 2018 prendront encore en compte le transfert des dernières classes actuellement au centre du Mail et l'intégration du collège de Montmollin. Par ailleurs, une augmentation est attendue au cycle 1 après une rentrée 2017 en diminution du nombre d'élèves. Ainsi, il est prévisible que l'effectif des enseignants augmente de quelque 4 à 5 EPT.

Tableau 4 : Répartition de l'effectif du personnel enseignant par cycle, exprimé en EPT sans le soutien, les ACF ni les remplaçants

	Année scolaire 2016-2017	Année scolaire 2017-2018	Année scolaire 2018-2019 (estimé)	
Cycle 1	50	44	47	
Cycle 2	55	56	55	
Cycle 3	51	53	56	
Total	156	153	158	

La répartition entre les cycles ayant été modifiée depuis la rentrée scolaire 2016-2017, les comparatifs avec les années précédentes ne sont pas relevés.

7.2. 310 à 315 Charges « biens, services et marchandises » (– CHF 1'200'000 sur B2017)

Un effort maximum a été fait dans le cadre de la procédure budgétaire 2018. Les prestations soustraitées ne seront utilisées qu'en cas d'extrême besoin. Cependant, les effectifs très faibles de notre administration nous obligent à recourir à de telles prestations afin de garantir la continuité des dossiers et des prestations offertes à la population vaudruzienne. Le détail des modifications vous est donné en annexe par unité administrative, nous nous permettons donc de vous y renvoyer pour de plus amples informations.

7.3. 330 Amortissements du PA (+ CHF 270'000 sur B2017)

L'augmentation de ce poste découle des investissements consentis en 2017 et 2018. Comme les investissements des communes avant la fusion étaient très faibles, voire inexistants chez certaines, très peu de postes d'amortissement arrivent à échéance. Cela engendre un besoin supplémentaire de financement et non une stabilité. Il est évident qu'un volume de CHF 8 millions est strictement un minimum pour un patrimoine comptablement évalué à quelque CHF 250 millions après réévaluation.

7.4. 361 à 363 Dédommagements et subventions (+ CHF 670'000 sur B2017)

La dégradation de ce poste budgétaire provient des éléments suivants :

- prestations de transports publics, augmentation de la part de la Commune au pot commun et compléments sur la ligne 421 pour CHF 380'000;
- prestations sociales aux familles dans le cadre de l'accueil pré- et parascolaire pour quelque CHF 500'000. Il faut cependant tenir compte de la part parentale qui figure en recettes qui représente environ 50% de ce montant;
- augmentation de la facture sociale 2018 pour quelque CHF 250'000;
- diminution des indemnisations à des cercles scolaires extérieurs (éorén notamment) pour CHF 640'000;
- prise en compte de la nouvelle réglementation en matière de subventions aux sociétés locales avec d'une part une légère augmentation globale des subventions et d'autre part un calcul des prestations offertes notamment en matière de tarification des salles de sports. En fait, pour ce dernier point, le rabais fait sur les locations est imputé dans cette rubrique, mais s'annule par un produit des salles plus important.

8. Recettes par nature comptable

Les recettes d'exploitation se résument, selon le regroupement par nature à trois positions, dans le tableau suivant :

Tableau 5: Recettes par nature à trois positions

Budget 2018 - Natures à 3 positions	Budget 2018	Budget 2017	Diff.2018/7	Comptes 2016	Diff.2018/201
4 Revenus	-87'692'883.50	-84'048'499.25	-3'644'384.25	-80'576'826.61	-7'116'056.89
400 Impôts directs, personnes physiques	-40'519'000.00	-38'532'000.00	-1'987'000.00	-40'486'850.58	-32'149.42
401 Impôts directs, personnes morales	-3'303'000.00	-3'415'000.00	112'000.00	-3'450'998.08	147'998.08
402 Autres impôts directs	-250'000.00	-245'000.00	-5'000.00	-368'802.15	118'802.15
403 Impôts sur la possession et sur la dépense	-159'000.00	-152'400.00	-6'600.00	-159'367.50	367.50
412 Revenus de concessions	-600.00	0.00	-600.00	-640.00	40.00
420 Taxes d'exemption	-360'000.00	-360'000.00	0.00	-368'515.90	8'515.90
421 Emoluments administratifs	-336'100.00	-333'300.00	-2'800.00	-322'527.64	-13'572.36
423 Ecolages et taxes de cours	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
424 Taxes d'utilisation et prestations de services	-2'301'820.00	-2'224'790.00	-77'030.00	-2'192'956.79	-108'863.21
425 Recette sur ventes	-9'658'200.00	-9'580'700.00	-77'500.00	-9'498'147.49	-160'052.51
426 Remboursements	-1'298'410.00	-997'931.00	-300'479.00	-1'158'817.17	-139'592.83
427 Amendes	-54'000.00	-74'000.00	20'000.00	-52'422.86	-1'577.14
429 Autres taxes	-125'000.00	-125'000.00	0.00	-135'742.68	10'742.68
430 Revenus d'exploitation divers	-124'200.00	-160'003.00	35'803.00	-109'698.75	-14'501.25
431 Inscription de prestations propres à l'actif	-112'000.00	-112'000.00	0.00	-100'287.12	-11'712.88
432 Variations de stocks	0.00	0.00	0.00	-235'939.00	235'939.00
440 Revenus des intérêts	-260'000.00	-252'500.00	-7'500.00	-332'525.92	72'525.92
441 Gains réalisés PF	0.00	0.00	0.00	-42'669.30	42'669.30
442 Revenus de participations PF	-210'000.00	-210'000.00	0.00	-230'048.25	20'048.25
443 Produit des biens-fonds PF	-2'883'875.00	-2'663'894.10	-219'980.90	-3'056'286.86	172'411.86
444 Réévaluations, immobilisations PF	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
447 Produit des biens-fonds PA	-772'716.00	-720'686.00	-52'030.00	-592'409.91	-180'306.09
450 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-30'000.00	-30'000.00	0.00	0.00	-30'000.00
451 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-245'509.00	-3'116'617.88	2'871'108.88	-1'928'587.84	1'683'078.84
460 Quotes-parts à des revenus	-882'100.00	-1'044'602.00	162'502.00	-1'044'571.64	162'471.64
461 Dédommagements de collectivités publiques	-2'561'205.00	-3'249'160.00	687'955.00	-2'893'276.99	332'071.99
462 Péréquation financière et compensation des charges	0.00	0.00	0.00	-235'736.00	235'736.00
463 Subventions des collectivités publiques et des tiers	-10'303'245.00	-10'115'849.00	-187'396.00	-9'983'344.05	-319'900.95
470 Subventions à redistribuer	-600'000.00	-600'000.00	0.00	-599'223.75	-776.25
489 Prélèvements sur le capital propre	-7'069'022.50	-4'860'277.27	-2'208'745.23	0.00	-7'069'022.50
491 Prestations de services	-230'503.00	-245'689.00	15'186.00	-327'193.59	96'690.59
492 Fermages, loyers, frais d'utilisation	0.00	0.00	0.00	-4'800.00	4'800.00
493 Frais administratifs et d'exploitation	-36'600.00	-36'600.00	0.00	-58'054.80	21'454.80
494 Intérêts et charges financières théoriques	-3'006'778.00	-590'500.00	-2'416'278.00	-606'384.00	-2'400'394.00
Total général	0.00	0.00	0.00	242'904.93	-242'904.93

Partant du principe que les détails par unités administratives vous sont présentés dans les annexes au présent rapport, avec commentaires détaillés, nous restons ici dans les informations d'importance par catégorie de recettes. Nous pouvons ainsi relever les éléments suivants :

8.1. 400 à 402 Impôts directs (+ CHF 1,880 millions sur B2017)

Les impositions 2018 sont estimées sur la base des éléments suivants :

- report de l'harmonisation de l'imposition des frontaliers, selon la décision finale des votants en 2017, avec un effet négatif sur les comptes de Val-de-Ruz de quelque CHF 900'000;
- situation des tableaux de bord fiscaux à fin octobre 2017, lesquels prennent en compte les derniers ressentis en la matière. Pour les personnes physiques, nous escomptons une stabilisation de la masse financière taxable. Pour les entreprises, nous escomptons une légère

amélioration de la situation des bénéfices imposables de notre vallée, mais sans exagération. Par contre, l'amélioration sur le plan cantonal semble moins marquée en l'état des connaissances actuelles, la part de 30% mutualisée ne devrait donc s'améliorer que dès l'exercice 2019;

- adaptation du coefficient fiscal de cinq points, soit une augmentation de 67 à 72 points;
- les autres impôts directs sont en augmentation en raison de l'adaptation de l'impôt foncier de 1,5 à 1,6% dès 2017 et conformément aux possibilités de la législation cantonale.

8.2. 443 Produits des biens-fonds (PF) (+ CHF 220'000 sur B2017)

L'introduction du nouveau module de gestion informatisée de la gérance du patrimoine nous permet une vision adaptée au jour le jour. Diverses adaptations et transformations de logements et un taux d'occupation maximum nous permettent d'évaluer à ce jour la masse globale des locations encaissées à cette hauteur. Par ailleurs, nous venons de recevoir la résiliation de la location de la Ferme Matile à Fontainemelon pour le 30 juin 2018. Sa relocation ou sa réaffectation est un enjeu de taille à la vue du volume financier très important que représente la location actuelle.

8.3. 451 Prélèvements aux financements spéciaux (– CHF 2,8 millions sur B2017)

Comme indiqué précédemment, 2018 coïncide avec la fin des prélèvements à la réserve de réorganisation, celle-ci étant dissoute en 2018, représentant un bénéfice extraordinaire de quelque CHF 1,1 million, sous chapitre 48.

De plus, le prélèvement à la réserve de réévaluation du patrimoine pour les amortissements supplémentaires engendrés par la nouvelle méthodologie n'est plus comptabilisé sous cette rubrique, mais sous un élément extraordinaire, chapitre 48.

8.4. 489 Prélèvements sur le capital propre (+ CHF 2,2 millions sur B2017)

Cet élément est donc influencé par les points mentionnés ci-devant (7.3) pour quelque CHF 2,8 millions. A ceci, s'ajoute un prélèvement à la réserve conjoncturelle, selon le volume autorisé par les dispositions légales, de quelque CHF 4,1 millions.

Hormis le contexte fiscal duquel le Conseil communal sollicite un changement de coefficient, il demeure un volume de quelque CHF 5,2 millions de déficit tant et aussi longtemps que les dispositions légales, en matière de péréquation intercommunale notamment, ne sont pas modifiées. Il s'agit-là d'un enjeu de taille, reconnu par les instances cantonales et seule leur mise en application au travers d'une modification de lois reste à attendre. Le Conseil communal espère que cela soit résolu dans les deux prochaines années.

9. Résultat par dicastère fonctionnel

Tableau 6 : Résultat par dicastère fonctionnel

Budget 2018 - Par dicastère fonctionnel à 1 position	Budget 2018	Budget 2017	Diff.2018/201	Comptes 201€	Diff.2018/201
0 Administration en général	-43'125.50	-31'819.26	-11'306.24	4'828'754.97	-4'871'880.47
1 Ordre et sécurité publique	1'285'722.50	1'256'935.13	28'787.37	1'402'727.06	-117'004.56
2 Formation	24'061'523.00	22'596'780.17	1'464'742.83	21'959'290.00	2'102'233.00
3 Culture, sports et loisirs, églises	2'412'785.00	2'048'328.50	364'456.50	1'793'382.05	619'402.95
4 Santé	851'430.00	864'937.16	-13'507.16	854'848.65	-3'418.65
5 Sécurité sociale	10'841'496.00	10'326'562.43	514'933.57	10'515'979.53	325'516.47
6 Trafic et télécommunication	6'582'199.00	5'637'750.18	944'448.82	5'089'177.57	1'493'021.43
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire	923'716.00	1'032'658.28	-108'942.28	834'810.30	88'905.70
8 Economie publique	-158'363.00	-747'443.56	589'080.56	-880'730.41	722'367.41
9 Finances et impôts	-46'757'383.00	-42'984'689.03	-3'772'693.97	-46'155'334.79	-602'048.21
Total général	0.00	0.00	0.00	242'904.93	-242'904.93

Les commentaires possibles à ce niveau d'information sont les suivants (les détails par unités administratives sont en annexe au présent rapport, avec commentaires des diverses entités) :

- *O Administration en général* pas de différence notable dans ce domaine. Il est influencé par le prélèvement à la réserve conjoncturelle, tant en 2017 qu'en 2018 ;
- 2 Formation l'augmentation de CHF 1,46 million est à relativiser. En effet, la nouvelle imputation interne de la charge d'intérêts sur les collèges représente CHF 0,9 million. Ainsi, le domaine démontre une augmentation de CHF 560'000, dont CHF 375'000 pour la charge salariale des enseignants et CHF 250'000 pour les structures parascolaires (incluant la dégradation des capacités fiscales des familles bénéficiaires);
- 3 Culture, sports et loisirs, églises l'augmentation découle du principe évoqué au point 7.3 cidevant, soit la comptabilisation du rabais du loyer des salles de sports pour les sociétés locales en subventions afin de démontrer de la participation réelle de notre Commune à ce titre. De plus, l'effet de l'imputation des intérêts théoriques dans les divers domaines d'activité explique aussi une augmentation globale de cette part de prestations à la population;
- 5 Sécurité sociale augmentation prévisible des charges de l'aide sociale malgré des économies prévues dans les aspects normatifs. Des efforts très importants sont faits en la matière afin d'éviter au maximum l'expansion permanente démontrée ces dernières années ;
- 6 Trafic et télécommunications les sommes dévolues aux transports publics sont supérieures de CHF 600'000, en raison de la part croissante au pot commun, de la motion acceptée par le Conseil général en 2017 ainsi que du terme des prélèvements à la réserve de réorganisation. Le solde correspond pour le domaine routier aux intérêts théoriques nouvellement comptabilisés ainsi qu'aux amortissements plus importants d'environ CHF 15'000;
- 8 Economie publique les dispositions légales, avec l'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur l'énergie notamment, diminuent notablement les encaissements des redevances. De plus, une part estimée à CHF 300'000 doit être affectée à des investissements, donc relève dès 2018 des comptes d'investissements et non plus d'exploitation. Il s'agit donc d'une perte de financement du ménage communal à court terme;
- 9 Finances et impôts deux éléments influent de manière significative en la matière. D'une part l'augmentation du coefficient fiscal des personnes physiques et d'autre part l'imputation d'intérêts passifs théoriques pour quelque CHF 2,2 millions dans les différents autres dicastères fonctionnels.

10. Chapitres autofinancés

10.1. Eaux

La tarification décidée par le Conseil communal ne subit aucun changement en 2018, le financement tant de l'alimentation que de l'assainissement est actuellement garanti. Une analyse de la collaboration avec Viteos SA doit encore être effectuée, avant une décision éventuelle de modification à la baisse de la tarification pour 2019.

Le budget 2018 qui vous est soumis prévoit une attribution à la réserve pour l'alimentation de CHF 213'410 et de CHF 373'770 pour l'assainissement. Par contre, une somme de CHF 120'000 est prélevée dans les « eaux claires ». Pour mémoire, ces réserves financières se situaient à fin 2016 à hauteur de CHF 2'845'395, respectivement CHF 1'967'766 alors que les « eaux claires » sont directement attribuées à l'assainissement. Il est très important de conserver une marge de manœuvre financière conséquente à la vue des investissements que nous allons devoir consentir dans les années à venir, que ce soit en simultané aux chantiers routiers de l'Etat ou pour la mise en application des concepts des plans d'alimentation (PGA présenté en 2017) et d'évacuation (PGEE à venir en 2018-2019) définis dans notre Commune.

10.2. Déchets

Dans ce domaine également, la tarification ne subit aucune modification en 2018, celle-ci étant adaptée au volume d'activité actuel.

Ainsi, l'exercice 2018, tel qu'il vous est proposé, demande, pour les déchets des particuliers, un prélèvement à la réserve de CHF 21'468, celle-ci se montant encore à CHF 338'632 au 31 décembre 2016.

Quant aux déchets des entreprises, nous prévoyons une alimentation à la réserve de CHF 36'516, alors que celle-ci était encore négative fin 2016 de CHF 22'746. Ainsi, après l'exercice 2017, prévus positifs, nous devrions avoir couvert le déficit cumulé.

10.3. Chauffages à distance

Dans le cadre du bouclement 2015, le Conseil communal vous a présenté les assainissements qu'il a consentis en la matière afin de régulariser la situation des « anciens » chauffages à distance communaux. Par ailleurs, la tarification a été unifiée et de nombreux consommateurs ont dû admettre des hausses assez conséquentes de leurs factures. A titre de rappel, il ne s'agit là que de supprimer des avantages fournis aux citoyens par les anciennes communes et donc de respecter la législation cantonale prônant l'autofinancement. Il existe à ce jour des démarches juridiques des citoyens ayant bénéficié à tort d'une tarification trop favorable durant de nombreuses années. Le Conseil communal reste très attentif au suivi de ce poste.

En 2018, nous prévoyons donc une attribution de CHF 4'041 à la réserve alors que cette dernière se situait à CHF 9'651 à fin 2016.

11. Investissements

Les investissements prévus pour l'exercice 2018 de notre Commune sont les suivants :

Tableau 7: Investissements 2018

Étiquettes de lignes	Dépenses	Recettes	Crédit voté •	A sollicit •
1 Institutions, développement économique, personnel et finances	80'000.00	0.00		
1000568002 Acquisition programme de gestion RH Abacus	80'000.00	0.00		Х
2 Société, sécurité, énergies et bâtiments	2'399'600.00	-420'000.00		
1000089007 Savagnier, Corbes 7, chauffage, C-C 2016-2019	250'000.00	0.00	Χ	
2000008001 Rénovation appartements locatifs - C-C 2017-2020	350'000.00	0.00	Χ	
2000011001 Isolation périphérique patrimoine - C-C 2017-2020	950'000.00	-300'000.00		Х
2000012001 Etiquettes énergétiques - C-C 2017-2018	50'000.00	0.00		Χ
1000107003 Chézard, Champ-Robert 1, chauffage, C-C 2016-2019	120'000.00	0.00	Χ	
1000128002 Fontainemelon, temple	50'000.00	0.00		Х
1000620002 Nouveau compresseur d'air bonbonnes ARI SDI VdR	40'000.00	-20'000.00		Х
2000013001 Entretien du patrimoine administratif (PA) - C-C	250'000.00	0.00		Χ
7000017006 Cernier, Epervier 4, remise en état des portes et de l'électricité	125'000.00	0.00		Х
7000084006 Le Pâquier, domaine du Fornel, Remise en état Fornel du Haut	50'000.00	0.00		Х
2000005001 Entretien lourd chauffages - C-C 2016-2019	10'000.00	0.00	Χ	
1000651002 Elaboration d'un plan des énergies et certification Cité de l'Energie	54'600.00	-10'000.00		Х
2000016001 Installation de panneaux photovoltaïques - C-C 2018	100'000.00	-90'000.00		Х
3 Travaux publics, eaux, environnement et forêts	4'787'900.00	-2'129'880.00		
1000023004 Rénovation de l'automation de la STEP	212'400.00	-212'400.00	Χ	
1000324002 Fenin-Vilars-Saules, SAF, Contribution communale	21'000.00	0.00	Χ	
1000327002 Savagnier, Subvention à SAF	21'000.00	0.00	Χ	
1000327003 Savagnier, Améliorations foncières, part propriétaire	12'000.00	0.00	Χ	
1000621002 Remplacement vhcs, C-C 2016-2019, Mercedez, Gérance	45'000.00	0.00	Χ	
1000265002 Chézard-Saint-Martin, Traversée, Assainissement	1'105'000.00	-551'500.00	Χ	
1000265003 Chézard-Saint-Martin traversée, Eau potable	527'500.00	-105'500.00	Χ	
1000265004 Chézard-Saint-Martin, Traversée, Eclairage public	43'000.00	-21'500.00	Χ	
1000265005 Chézard-Saint-Martin, Traversée, Routes	1'001'500.00	-500'000.00	Χ	
1000581002 Remplacement vhcs C-C 2016-2019, Toyota Hilux, TP	45'000.00	0.00	Χ	
1000584002 Remplacement vhcs C-C 2016-2019, Isuzu, TP	40'000.00	0.00	Χ	
1000585002 Derrière-Pertuis, entretien routes, C-C 2016-2020,	36'000.00	-18'000.00	Χ	
1000587002 Hauts-Geneveys, Vy-Creuse, entretien routes, C-C 2016-2020	168'300.00	-84'150.00	Χ	
1000588002 Hauts-Geneveys, Chantemerle, entretien routes, C-C 2016-2020	56'700.00	-28'350.00	Χ	
1000589002 Cernier, Guillaume-Farel, entretien routes, C-C 2016-2020	71'800.00	-35'900.00	Χ	
1000626002 Hts-Geneveys, Ch. du Tilleul, entretien routes, C-C 2016-2020	40'500.00	-20'250.00	Χ	
1000628002 Hts-Geneveys, Rue du Collège, entretien routes, C-C 2016-2020	75'500.00	-37'750.00	Χ	
2000015001 Installation de moloks - C-C 2018-2022	25'000.00	0.00		Х
2000017001 Entretien lourd réseau EP - C-C annuel	250'000.00	-50'000.00		Х
2000018001 Entretien lourd réseau EU - C-C annuel	400'000.00	-120'000.00		Х
1000311002 A4EOVR - correction	528'000.00	-313'230.00		Х
2000004001 Divers - entretien routes - C-C 2016-2020	62'700.00	-31'350.00	Χ	
4 Education, jeunesse et sports	3'155'000.00	0.00		
1000066005 La Fontenelle, Piscine, assainissement	2'000'000.00	0.00	Χ	
1000066023 La Fontenelle, réfection fonds salles de sports	55'000.00	0.00		Х
1000066012 La Fontenelle, 1 salle de sciences et rénov 4 salles	1'100'000.00	0.00	Χ	
5 Développement territorial et culture	420'000.00	0.00		
1000309004 Revision plan du d'amenagement local PAL - Etude	400'000.00	0.00		Χ
1000592002 PAL Chézard-St-Martin	20'000.00	0.00		Х
Total général	10'842'500.00	-2'549'880.00		

Tableau 8 : Répartition PA/PF Investissements 2018

Étiquettes de lignes	Dépenses 🔼	Recettes 🔼	Net 🔼
Patrimoine administratif	9'367'500	-2'249'880	7'117'620
Patrimoine financier	1'475'000	-300'000	1'175'000
Total général	10'842'500	-2'549'880	8'292'620

Dans le tableau 7, il est fait mention des projets d'investissements qui ont déjà été acceptés par votre Autorité (crédits votés) ainsi que ceux qui ne le sont pas encore (à solliciter). Le tableau 8 récapitule les volumes financiers des divers patrimoines communaux, sachant que seul le patrimoine administratif est pris en compte dans le calcul de l'autofinancement.

Globalement, les investissements prévus pour 2018 représentent CHF 10,8 millions. Avec une part de recettes prévues de CHF 2,5 millions, le montant net de nos dépenses en la matière est donc de CHF 8,3 millions. Ainsi que la loi cantonale sur les finances l'exige, la comparaison avec le volume d'amortissement 2018 permet de calculer un taux d'autofinancement de 87,6%. Nous respectons ainsi le frein à l'endettement inscrit dans la législation actuelle.

11.1. Autofinancement et compte de financement

L'autofinancement se calcule en comparant les amortissements de l'exercice, auxquels est ajouté le résultat de l'exercice sous revue, avec le volume d'investissements prévus. Pour 2018, le calcul donne la situation suivante :

Taux d'autofinancement	(1) / (2)			87.6%
Investissements pris en compte	(95% du volume du PA)	(2)	CHF	6'761'739
Résultat de l'exercice 2018			CHF	0
Amortissements 2018 (yc prélèv	vement réserve de réévaluation)	(1)	CHF	5'923'710

En regard de notre taux d'endettement à fin 2016 (124%), la réglementation demande un taux d'autofinancement minimum de 80%. Il est par contre évident que les importants prélèvements aux réserves relativisent beaucoup ce calcul.

Par ailleurs, ce taux signifie bel et bien que notre Commune doit augmenter sa dette à hauteur de 12,4% des investissements 2018, soit environ CHF 0,8 million, auxquels il faut ajouter les prélèvements aux taxes de raccordement, les prélèvements aux réserves, notamment ceux à la réserve conjoncturelle, pour environ CHF 6,8 millions. Ainsi, l'augmentation de notre endettement devrait représenter quelque CHF 7,6 millions en 2018. Nous estimons que l'endettement total de la Commune se situera à environ CHF 115 millions à fin 2018, en rappelant que la dette communale était de CHF 130 millions à fin 2012. Globalement, le Conseil communal devra donc emprunter CHF 20 millions sur le marché des capitaux en 2018, en tenant compte des renouvellements nécessaires durant cet exercice. Il exercera cette compétence en tenant compte des marchés et des échéances des divers emprunts. La répartition équitable sur les années à venir reste un objectif, tout en maintenant un volume maximum de 10% à court terme.

12. Conclusion

L'année 2018 sera particulièrement difficile, mais plusieurs raisons d'espérer une amélioration partielle se font jour. Le Conseil communal a pris de nombreuses mesures depuis la naissance de notre belle commune fusionnée afin que la structure en place réponde aux besoins minimaux. Une liste de 73 mesures a été mise en vigueur avec la Commission de gestion et des finances. Malheureusement, les contraintes externes à la Commune sont plus fortes que les pistes d'économie que les Autorités communales ont pu mettre en place. L'augmentation d'impôts n'est plus évitable aux yeux du Conseil communal. Cependant, il prône une augmentation très inférieure aux besoins réels du budget 2018, des prélèvements aux réserves étant possibles. Deux tiers des besoins sont ainsi couverts et nous n'avons pas la législation pour aller plus loin en ce sens. Il reste donc un tiers à couvrir par un impôt plus fort. Avec une imposition de 72 points, nous restons compétitifs au niveau cantonal et ferons le maximum pour éviter une aggravation future et espérons même un jour faire le chemin inverse.

Le Conseil communal est parfaitement conscient des risques de référendum. Il aurait souhaité qu'une votation soit obligatoire pour accélérer le processus démocratique, mais cela n'est pas de sa compétence. En tel cas de référendum, les citoyens trancheront en leur âme et conscience. Le Conseil communal devra, en cas de refus populaire, trouver des économies obligatoires de CHF 2,7 millions. Les conséquences en seront sans conteste des coupes douloureuses dans des domaines reconnus indispensables.

C'est donc dans ce contexte très difficile que le Conseil communal vous présente le budget 2018, correspondant au frein à l'endettement, et adapté à ce que le Conseil communal considère comme un plancher minimum. Ce budget ne tient pas compte d'éventuelles décisions des Autorités cantonales, notamment en matière de transfert de fiscalité entre communes et Etat. La parole est donnée à votre Autorité et aux citoyens.

Pour les raisons qui précèdent, nous vous remercions de bien vouloir prendre le présent rapport en considération et d'adopter les projets d'arrêtés qui l'accompagnent.

Veuillez croire, Monsieur le président, Mesdames les conseillères générales, Messieurs les conseillers généraux, à l'expression de notre haute considération.

Val-de-Ruz, le 22 novembre 2017.

AU NOM DU CONSEIL COMMUNAL
Le président Le chancelier
C. Hostettler P. Godat

13. Projets d'arrêtés



Commune de Val-de-Ruz

Conseil général

ARRÊTÉ DU CONSEIL GÉNÉRAL relatif à l'approbation du budget 2018

Le Conseil général de la Commune de Val-de-Ruz,

vu le rapport du Conseil communal, du 22 novembre 2017 ;

vu la loi sur les finances de l'Etat et des communes (LFinEC), du 24 juin 2014;

vu le règlement sur les finances, du 14 décembre 2015 ;

sur la proposition du Conseil communal,

arrête:

Budget 2018 Article premier : Est approuvé le budget de l'exercice 2018, qui comprend :

1) le budget du compte de résultats qui se présente comme suit :

Charges d'exploitation	CHF	85'213'083.50
Revenus d'exploitation	CHF_	76'497'270.00
Résultats provenant des activités d'exploitation (1)	CHF	- 8'715'813.50
Charges financières	CHF	2'479'800.00
Revenus financiers	CHF_	4'126'591.00
Résultats provenant des financements (2)	CHF	- 1'646'791.00
Résultat opérationnel (1 +2)	CHF	7'069'022.50
Résultat opérationnel (1 +2) Charges extraordinaires	CHF	7'069'022.50 0.00
• • • •	•	
Charges extraordinaires	CHF	0.00

2) les crédits d'investissements du patrimoine administratif autorisés selon les limites du frein :

Investissements nets/augmentation	CHF	7'117'620.00
Recettes	CHF	-2'249'880.00
Dépenses	CHF	9'367'500.00

Entrée en vigueur Art. 2 : ¹Le présent arrêté entre immédiatement en vigueur.

² Il sera transmis, avec un exemplaire du budget, au Service des communes.

Val-de-Ruz, le 18 décembre 2017

AU NOM DU CONSEIL GENERAL
Le président Le secrétaire
J. Villat J.-L. Pieren



Commune de Val-de-Ruz

Conseil général

ARRÊTÉ DU CONSEIL GÉNÉRAL

relatif à la fixation du coefficient fiscal 2018

Le Conseil général de la Commune de Val-de-Ruz,

vu le rapport du Conseil communal, du 22 novembre 2017 ;

vu la loi sur les contributions directes (LCdir), du 21 mars 2000 ;

vu la loi sur les communes (LCo), du 21 décembre 1964;

Sur la proposition du Conseil communal,

arrête:

Coefficient	l
d'impôt	

Article premier : L'impôt direct communal sur le revenu et la fortune des personnes physiques est calculé conformément au barème unique de référence prévu aux articles 40 et 53 de la loi sur les contributions directes (LCdir), multiplié par un coefficient de 72 points, selon le barème en vigueur en 2017.

Abrogation

Art. 2 Le présent arrêté abroge toutes dispositions antérieures contraires et notamment l'arrêté du Conseil général relatif à la fixation du coefficient fiscal et du taux de l'impôt foncier, du 19 décembre 2012.

Application et entrée en vigueur

Art. 3 Le Conseil communal est chargé de l'application du présent arrêté, qui entre en vigueur le 1^{er} janvier 2018.

Sanction

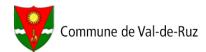
Art. 4 Le présent arrêté sera soumis à la sanction du Conseil d'Etat, à l'expiration du délai référendaire.

Val-de-Ruz, le 18 décembre 2017

AU NOM DU CONSEIL GENERAL
Le président Le secrétaire
J. Villat J.-L. Pieren

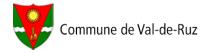
14. Annexes

- 1) Compte de résultats du budget 2018 à trois niveaux
- 2) Budget d'exploitation 2018 détaillé, présenté selon la classification fonctionnelle
- 3) Commentaires à l'appui du budget d'exploitation 2018
- 4) Budget d'exploitation 2018 présenté selon la classification par nature à cinq positions
- 5) Budget des investissements 2018 du PA détaillé, présenté selon la classification fonctionnelle
- 6) Budget des investissements 2018 du PA, présenté selon la classification par nature à cinq positions
- 7) Budget des investissements 2018 du PF détaillé, présenté selon la classification fonctionnelle
- 8) Budget des investissements 2018 du PF, présenté selon la classification par nature à cinq positions
- 9) Commentaires à l'appui du budget des investissements 2018
- 10) Tableau des positions budgétaires modifiées, introduites, supprimées
- 11) Indicateurs du budget 2018



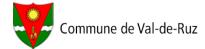
Annexe 1

	Compte de résultats	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
Charges d'exploitation		85'213'083.50	81'804'789.25	3'408'294.25	78'020'154.81	7'192'928.69
30	Charges de personnel	36'677'239.00	36'050'539.02	626'699.98	34'857'403.37	1'819'835.63
31	Charges de biens et services et autres ch	17'712'595.50	18'908'627.75	-1'196'032.25	17'500'932.70	211'662.80
33	Amortissements du patrimoine administratif	7'798'130.00	7'525'816.00	272'314.00	5'261'888.90	2'536'241.10
35	Attributions aux fonds et financements spé	1'023'696.00	380'081.43	643'614.57	804'344.57	219'351.43
36	Charges de transfert	18'127'540.00	17'466'936.05	660'603.95	17'999'929.63	127'610.37
37	Subventions à redistribuer	600'000.00	600'000.00	0.00	599'223.25	776.75
39	Imputations internes	3'273'883.00	872'789.00	2'401'094.00	996'432.39	2'277'450.61
Rev	venus d'exploitation	-76'497'270.00	-75'341'141.88	-1'156'128.12	-76'322'886.37	-174'383.63
40	Revenus fiscaux	-44'231'000.00	-42'344'400.00	-1'886'600.00	-44'466'018.31	235'018.31
41	Revenus régaliens et de concessions	-600.00	0.00	-600.00	-640.00	40.00
42	Taxes	-14'133'530.00	-13'695'721.00	-437'809.00	-13'729'130.53	-404'399.47
43	Revenus divers	-236'200.00	-272'003.00	35'803.00	-445'924.87	209'724.87
45	Prélèvements sur les fonds et financemen	-275'509.00	-3'146'617.88	2'871'108.88	-1'928'587.84	1'653'078.84
46	Revenus de transfert	-13'746'550.00	-14'409'611.00	663'061.00	-14'156'928.68	410'378.68
47	Subventions à redistribuer	-600'000.00	-600'000.00	0.00	-599'223.75	-776.25
49	Imputations internes	-3'273'881.00	-872'789.00	-2'401'092.00	-996'432.39	-2'277'448.61
Rés	sultat des activités d'exploitation	8'715'813.50	6'463'647.37	2'252'166.13	1'697'268.44	7'018'545.06
34	Charges financières	2'479'800.00	2'243'710.00	236'090.00	2'794'163.73	-314'363.73
3 4 44	Revenus financiers	-4'126'591.00	-3'847'080.10	-279'510.90	-4'253'940.24	127'349.24
44	Revenus illianciers	-4 126 59 1.00	-3 647 060.10	-279 5 10.90	-4 253 940.24	127 349.24
Rés	sultat provenant de financements	-1'646'791.00	-1'603'370.10	-43'420.90	-1'459'776.51	-187'014.49
Rés	sultat opérationnel	7'069'022.50	4'860'277.27	2'208'745.23	237'491.93	6'831'530.57
38	Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
36 48	Revenus extraordinaires	-7'069'022.50	-4'860'277.27	-2'208'745.23	0.00	-7'069'022.50
Dás	sultat extraordinaire	-7'069'022.50	-4'860'277.27	-2'208'745.23	0.00	-7'069'022.50
1/65	outat Gallaoiumane	-7 009 022.30	000 211.21	-2 200 143.23	0.00	-7 003 022.30
Tot	al du compte de résultats	0.00	0.00	0.00	237'491.93	-237'491.93
101	ai da compte de resultats	0.00	0.00	0.00	201 731.33	- <u>201 731.33</u>

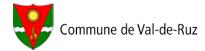


Budget 2018 Annexe 2

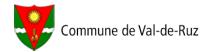
Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
Fonctionnelle	0.00	0.00	0.00	237'491.93	-237'491.93



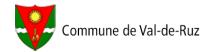
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Administration générale Charges Revenus	-43'125.50 6'389'667.00 -6'432'792.50	-31'819.26 6'213'620.01 -6'245'439.27		4'828'754.97- 4 5'961'743.16 -1'132'988.19-5	427'923.84
0110	Législatif Charges Revenus	28'000.00 28'000.00 0.00	33'500.00 33'500.00 0.00	-5'500.00 -5'500.00 0.00	45'948.80 45'948.80 0.00	-17'948.80 -17'948.80 0.00
30 30000	Charges de personnel Salaires, indemnités journalières et jetons de pr	28'000.00 28'000.00	26'000.00 26'000.00	2'000.00	27'775.00 27'775.00	225.00
31 31020 31051	Charges de biens et services et autres charg Imprimés, publications Frais de réception	0.00 0.00	7'500.00 6'000.00 1'500.00	-7'500.00	18'173.80 14'077.95 4'095.85	-18'173.80
0120	Exécutif Charges Revenus	966'251.00 977'251.00 -11'000.00	966'933.42 976'933.42 -10'000.00	-682.42 317.58 -1'000.00	1'002'187.45 1'014'947.35 -12'759.90	-35'936.45 -37'696.35 1'759.90
30 30000 30400 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30900	Charges de personnel Salaires, indemnités journalières et jetons de pr Allocations pour enfants et allocations de format Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Formation et perfectionnement du personnel	950.00 16'270.00 11'980.00 675.00	948'583.42 764'757.50 3'437.50 51'059.03 100'328.60 963.59 16'059.10 11'978.10 0.00 0.00	797.58	954'269.70 764'757.00 9'045.00 50'917.50 100'372.20 940.50 16'061.25 11'976.25 0.00 0.00 200.00	-4'888.70
31 31051 31340 31700	Charges de biens et services et autres charg Frais de réception Primes d'assurances Frais de déplacement et autres frais	25'870.00 15'000.00 870.00 10'000.00	25'850.00 15'000.00 850.00 10'000.00	20.00	59'177.65 48'280.85 896.80 10'000.00	-33'307.65
36 36360	Charges de transfert Subventions aux organisations privées à but no	2'000.00 2'000.00	2'500.00 2'500.00	-500.00	1'500.00 1'500.00	500.00
42 42600	Taxes Remboursements de tiers	-11'000.00 -11'000.00	-10'000.00 -10'000.00	-1'000.00	-12'759.90 -12'759.90	1'759.90
0210	Administration des finances et des contributi Charges Revenus	-3'899'921.50 1'520'681.00 -5'420'602.50	1'531'153.75	-10'472.75	1'344'943.49-5 1'582'156.51 -237'213.02-5	-61'475.51
30 30000 30100 30108 30109 30400 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30990 30990	Charges de personnel Salaires, indemnités journalières et jetons de pr Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Remboursement de salaires du personnel admi Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Formation et perfectionnement du personnel Autres charges de personnel	0.00 0.00 4'036.00 480.00 32'514.00 61'925.00 635.00 10'660.00 7'945.00 442.00	633'648.75 6'000.00 505'812.67 0.00 0.00 4'125.00 480.00 33'770.58 61'780.08 637.32 10'622.07 7'921.03 0.00 0.00 0.00 2'500.00	1'162.25	640'429.65 3'750.00 514'037.15 -2'883.40 -240.80 3'240.00 480.00 34'346.60 64'912.20 647.50 10'803.95 8'056.05 0.00 0.00 2'601.95 678.45	-5'618.65



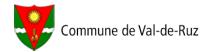
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31 31000 31010	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Matériel d'exploitation, fournitures	885'870.00 500.00 500.00	897'505.00 300.00 500.00 4'000.00	-11'635.00	941'726.86 545.50 0.00	-55'856.86
31020 31300 31320 31331	Imprimés, publications Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé Frais de participation au Bordereau Unique	4'000.00 116'500.00 28'000.00 194'000.00	126'500.00 28'000.00 192'800.00		914.30 127'111.45 28'421.00 191'418.00	
31340 31580 31600	Primes d'assurances Entretien des immobilisations incorporelles Loyers et fermages des biens-fonds	13'090.00 8'980.00 18'600.00	13'065.00 8'980.00 18'600.00		13'107.50 8'981.90 19'950.00	
31700 31800 31810 31811	Frais de déplacement et autres frais Réévaluations sur créances Pertes sur créances effectives ADB, remises et non-valeurs sur impôts	1'700.00 0.00 0.00 500'000.00	1'760.00 0.00 0.00 503'000.00		680.50 -52'669.65 6'225.00 597'041.36	
42 42600	Taxes Remboursements de tiers	-217'000.00 -92'000.00	-197'000.00 -72'000.00	-20'000.00	-217'569.62 -88'768.50	569.62
42901	Récupérations sur ADB	-125'000.00	-125'000.00	0.00	-128'801.12	01000 50
43 43090	Revenus divers Autres revenus d'exploitation	-9'000.00 -9'000.00	-9'000.00 -9'000.00	0.00	-15'239.50 -15'239.50	6'239.50
44 44000 44700	Revenus financiers Intérêts des disponibilités Loyers et fermages, biens-fonds PA	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00	-4'403.90 -3.90 -4'400.00	4'403.90
48 48940	Revenus extraordinaires Prélèvement sur la réserve de politique budgétai	-5'194'602.50 -5'194'602.50	-4'860'277.27 -4'860'277.27	-334'325.23	0.00	5'194'602.50
0220	Services généraux, autres Charges Revenus	1'843'026.00 2'204'626.00 -361'600.00	1'799'168.37 2'349'668.37 -550'500.00		1'733'699.72 2'318'794.19 -585'094.47	109'326.28 -114'168.19 223'494.47
30 30000 30100 30108	Charges de personnel Salaires, indemnités journalières et jetons de pr Salaires du personnel administratif et d'exploitati	1'324'935.00 2'000.00 1'167'880.00	1'439'499.37 2'000.00 1'159'209.14 100'000.00	-114'564.37	1'407'164.89 1'875.00 1'161'329.75	-82'229.89
30108 30109 30209 30309	Variation provision heures supplémentaires et v Remboursement de salaires du personnel admi Remboursement de salaires des enseignants Remboursement d'indemnités pour travailleurs t	0.00 -200'000.00 0.00 -1'000.00	-200'000.00 0.00 -1'000.00		-8'453.00 -22'121.90 -131.70 0.00	
30400 30490 30500 30520	Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p	16'806.00 720.00 74'907.00 131'589.00	15'125.00 0.00 87'409.35		12'602.05 720.00 77'076.05 137'004.60	
30520 30530 30540 30550	Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn	1'455.00 24'550.00 18'305.00	135'953.27 2'507.00 27'493.39 20'502.22		3'304.74 24'243.05 -56'284.20	
30591 30592 30900	Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Formation et perfectionnement du personnel	60'000.00	0.00 0.00 60'000.00		0.00 0.00 56'966.85	
30910 30990	Recrutement du personnel Autres charges de personnel	5'000.00 19'600.00	8'000.00 22'300.00		639.35 18'394.25	
31 31000 31020 31030	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Imprimés, publications Littérature spécialisée, magazines	800'690.00 17'000.00 84'200.00 1'550.00	904'169.00 20'500.00 86'450.00 800.00	-103'479.00	909'929.30 10'457.65 77'224.85 635.50	-109'239.30
31051 31100 31120	Frais de réception Acquisition de meubles, machines et appareils d Acquisition de vêtements, linge, rideaux	500.00 1'000.00 2'500.00	600.00 5'000.00 0.00		139.80 15'415.25 4'007.20	
31130 31180 31200	Acquisition de matériel informatique Immobilisations incorporelles Alimentation et élimination	45'000.00 10'000.00 3'500.00	45'000.00 62'500.00 0.00		63'547.45 9'911.40 3'510.00	
31300 31320	Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé	119'700.00 18'650.00	159'600.00 35'150.00		222'714.00 21'713.30	



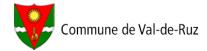
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31332 31340 31500 31530	Contrat de prestation informatique Primes d'assurances Entretien de meubles, machines et appareils de Entretien de matériel informatique	160'000.00 3'530.00 0.00 3'000.00	410'000.00 1'330.00 1'000.00 3'000.00		155'608.70 3'489.15 163.10 1'782.00	
31580 31600 31620	Entretien de materier informatique Entretien des immobilisations incorporelles Loyers et fermages des biens-fonds Mensualités de leasing opérationnel	313'860.00 0.00 8'000.00	47'000.00 7'440.00 7'750.00		276'398.40 20'640.00	
31700 31900 31920	Frais de déplacement et autres frais Prestations en dommages et intérêts Indemnisation de droits	6'300.00 0.00 2'400.00	7'399.00 0.00 650.00		7'338.55 6'611.50 4'306.50 4'315.00	
31920	Autres charges d'exploitation	0.00	3'000.00		0.00	
33 33006 33009	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, biens meubles PA du Amortissements planifiés, autres immobilisations.	73'940.00 9'810.00 54'130.00	5'700.00 4'000.00 1'700.00	68'240.00	1'700.00 0.00 1'700.00	72'240.00
33200 36 36350	Amortissements planifiés, immobilisations incor Charges de transfert Subventions aux entreprises privées	10'000.00 300.00 300.00	0.00 300.00 300.00	0.00	0.00	300.00
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	4'761.00 4'761.00	0.00	4'761.00	0.00	4'761.00
42	Taxes	-153'000.00	-110'500.00	-42'500.00	-168'856.90	15'856.90
42100 42400 42600	Emoluments administratifs Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s Remboursements de tiers	-500.00 -150'000.00 -2'500.00	-500.00 -110'000.00 0.00	-42 300.00	-701.90 -165'308.00 -2'847.00	13 030.90
43 43090 43100	Revenus divers Autres revenus d'exploitation Prestations propres sur immobilisations corporel	-172'000.00 -60'000.00 -112'000.00	-172'000.00 -60'000.00 -112'000.00	0.00	- 153'692.27 -53'405.15 -100'287.12	-18'307.73
44 44700	Revenus financiers Loyers et fermages, biens-fonds PA	0.00	0.00	0.00	-5'160.00 -5'160.00	5'160.00
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-231'400.00 -231'400.00	231'400.00	-193'313.50 -193'313.50	193'313.50
49 49100 49300	Imputations internes Imputations internes pour prestations de services Imputations internes pour frais administratifs et	-36'600.00 0.00 -36'600.00	-36'600.00 0.00 -36'600.00	0.00	-64'071.80 -6'017.00 -58'054.80	27'471.80
0290	Immeubles administratifs, non mentionné aill Charges Revenus	1'019'519.00 1'659'109.00 -639'590.00	703'702.47 1'322'364.47 -618'662.00		701'975.51 999'896.31 -297'920.80	317'543.49 659'212.69 -341'669.20
30 30100	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati	188'445.00 150'590.00	184'005.27 147'063.97	4'439.73	197'716.75 155'347.95	-9'271.75
30108 30109 30400 30490	Variation provision heures supplémentaires et v Remboursement de salaires du personnel admi Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet)	0.00 0.00 4'035.00 240.00	0.00 0.00 3'437.50 0.00		3'817.60 -1'093.25 3'747.60 240.00	
30500 30520 30530	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents	9'666.00 14'490.00 3'385.00	9'818.72 15'103.90 3'189.82		10'302.95 16'214.45 3'394.90	
30540 30550 30591	Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel	3'170.00	3'088.34 2'303.02 0.00		3'241.30 2'416.70 0.00	
30592 30990	Cotisation des employeurs aux structures d'accu Autres charges de personnel		0.00 0.00		0.00 86.55	
31 31000	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau	409'030.00 1'500.00	410'187.20 2'000.00	-1'157.20	422'859.56 0.00	-13'829.56
31010 31050	Matériel d'exploitation, fournitures Denrées alimentaires	33'700.00 1'400.00	59'700.00 1'400.00		25'704.50 802.80	



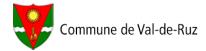
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31110	Acquisition de machines, appareils, véhicules et	18'000.00	8'100.00		5'518.20	_
31120	Acquisition de vêtements, linge, rideaux	300.00	0.00		41.80	
31200	Alimentation et élimination	179'000.00	186'000.00		162'716.51	
31300	Prestations de services de tiers	46'000.00	54'500.00		44'088.10	
31320	Honoraires de conseillers externes, experts, spé	0.00	1'250.00		60.85	
31340	Primes d'assurances	7'780.00	18'596.20		31'622.70	
31370	Impôts et taxes	500.00	500.00		38'729.50	
31440	Entretien des terrains bâtis et bâtiments	79'750.00	50'250.00		92'508.15	
31510	Entretien de machines, appareils, véhicules et o	39'500.00	26'891.00		19'834.25	
31700	Frais de déplacement et autres frais	600.00	0.00		732.20	
31810	Pertes sur créances effectives	1'000.00	1'000.00		0.00	
31990	Autres charges d'exploitation	0.00	0.00		500.00	
33	Amortissements du patrimoine administratif	800'410.00	728'172.00	72'238.00	379'320.00	421'090.00
33000	Amortissements planifiés, terrains PA du compt	1'300.00	1'300.00		1'300.00	
33004	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c	792'750.00	719'672.00		377'620.00	
33006	Amortissements planifiés, biens meubles PA du	6'360.00	7'200.00		400.00	
39	Imputations internes	261'224.00		261'224.00		261'224.00
39400	Imputations internes pour intérêts et charges fin	261'224.00	0.00		0.00	
42	Taxes	-31'000.00	-31'000.00	0.00	-29'301.90	-1'698.10
42400	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s	-28'000.00	-28'000.00		-27'221.20	
42600	Remboursements de tiers	-3'000.00	-3'000.00		-2'080.70	
44	Revenus financiers	-284'800.00	-211'340.00	-73'460.00	-192'520.00	-92'280.00
44700	Loyers et fermages, biens-fonds PA	-142'800.00	-105'340.00		-92'581.70	
44720	Paiements pour utilisation des biens-fonds PA	-138'000.00	-106'000.00		-90'410.35	
44790	Autres produits des biens-fonds PA	-4'000.00	0.00		-9'527.95	
45	Prélèvements sur les fonds et financements		-376'322.00	376'322.00	-76'098.90	76'098.90
45110	Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-376'322.00		-76'098.90	
48	Revenus extraordinaires	-323'790.00		-323'790.00		-323'790.00
48950	Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-323'790.00	0.00		0.00	-



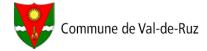
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Ordre et sécurité publique	1'285'722.50	1'256'935.13	28'787.37	1'399'541.06	
	Charges	2'648'932.50	2'625'077.13	23'855.37	2'605'629.84	43'302.66
	Revenus	-1'363'210.00	-1'368'142.00	4'932.00	-1'206'088.78	-157'121.22
4440	Police	2041060.00	289'047.11	-4'087.11	6421025.20	2501075 20
1110	Charges	284'960.00 348'660.00	368'452.11	-4 087.11 -19'792.11		-358'075.20 -352'533.10
	Revenus	-63'700.00	-79'405.00	15'705.00	-58'157.90	-5'542.10
	Revenus	-03 7 00.00	-73 403.00	13 7 03.00	-50 157.50	-3 342.10
30	Charges de personnel	126'100.00	134'147.11	-8'047.11	124'700.10	1'399.90
30000	Salaires, indemnités journalières et jetons de pr	2'000.00	1'500.00		2'000.00	
30100	Salaires du personnel administratif et d'exploitati	101'195.00	106'322.13		100'439.40	
30108	Variation provision heures supplémentaires et v	0.00	0.00		-1'920.90	
30400	Allocations pour enfants et allocations de format	2'020.00	2'062.50		0.00	
30490	Autres allocations (indemnités de piquet)	60.00	0.00		120.00	
30500	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	6'488.00	7'098.59		6'752.10	
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p	9'925.00	12'832.16		13'167.00	
30530 30540	Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens	125.00 2'130.00	133.97 2'232.76		127.70 2'124.20	
30550	Cotisations patronales aux caisses de compens		1'665.00		1'584.00	
30591	Fonds de formation professionnel	89.00	0.00		0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu		0.00		0.00	
30990	Autres charges de personnel	300.00	300.00		306.60	
	3					
31	Charges de biens et services et autres charg	222'560.00	234'305.00	-11'745.00	195'176.00	27'384.00
31020	Imprimés, publications	500.00	1'500.00		0.00	
31051	Frais de réception	2'500.00	3'000.00		2'278.90	
31100 31110	Acquisition de meubles, machines et appareils d.	500.00 500.00	500.00 500.00		98.90 0.00	
31110	Acquisition de machines, appareils, véhicules et Acquisition de vêtements, linge, rideaux	200.00	200.00		115.50	
31300	Prestations de services de tiers	3'030.00	3'530.00		2'028.20	
31300	Contrat de prestation police	205'000.00	205'000.00		189'509.35	
31320	Honoraires de conseillers externes, experts, spé	8'000.00	18'000.00		0.00	
31340	Primes d'assurances	890.00	635.00		673.35	
31510	Entretien de machines, appareils, véhicules et o	500.00	500.00		0.00	
31700	Frais de déplacement et autres frais	940.00	940.00		471.80	
00	Observes de Avensfert			0.00	0041047.00	0041047.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	0.00	0.00	0.00	381 317.00	-381'317.00
00110	Bodominagemento dax ounteno et dax concera	0.00	0.00		001011.00	
42	Taxes	-50'700.00	-70'400.00	19'700.00	-45'757.90	-4'942.10
42100	Emoluments administratifs	-700.00	-400.00		-735.00	
42700	Amendes	-50'000.00	-70'000.00		-45'022.90	
43	Revenus divers	-1'000.00	-1'005.00	5.00		-1'000.00
43090	Autres revenus d'exploitation	-1'000.00	-1'005.00	0.00	0.00	-1 000.00
	p					
46	Revenus de transfert	-12'000.00	-8'000.00	-4'000.00	-12'400.00	400.00
46140	Dédommagements des entreprises publiques	-12'000.00	-8'000.00		-12'400.00	
1400	Questions juridiques (en général)	157'375.00	153'922.72	3'452.28	138'252.20	19'122.80
	Charges	533'475.00	542'022.72	-8'547.72	535'747.73	-2'272.73
	Revenus	-376'100.00	-388'100.00	12'000.00	-397'495.53	21'395.53
30	Charges de personnel	406'435.00	408'852.72	-2'417.72	420'431.85	-13'996.85
30000	Salaires, indemnités journalières et jetons de pr	1'000.00	1'000.00		675.00	
30100	Salaires du personnel administratif et d'exploitati		328'203.33		336'789.00	
30108 30400	Variation provision heures supplémentaires et v Allocations pour enfants et allocations de format	0.00 4'035.00	0.00 4'125.00		676.20 4'401.00	
30490	Autres allocations (indemnités de piquet)	80.00	0.00		170.00	
30500	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	20'899.00	21'912.50		22'479.25	
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p	39'935.00	40'265.99		41'583.90	
30530	Cotisations patronales aux assurances-accidents	405.00	413.54		423.80	
30540	Cotisations patronales aux caisses de compens	6'850.00	6'892.70		7'070.50	
30550	Cotisations patronales aux assurances d'indemn		5'139.66		5'272.60	



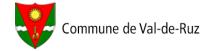
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
30591	Fonds de formation professionnel	284.00	0.00		0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu		0.00		0.00	
30900	Formation et perfectionnement du personnel	250.00	0.00		245.10	
30990	Autres charges de personnel	1'050.00	900.00		645.50	
31	Charges de biens et services et autres charg	21'540.00	17'970.00	3'570.00	20'255.88	1'284.12
31000	Matériel de bureau	4'200.00	1'200.00		4'385.50	
31010	Matériel d'exploitation, fournitures	1'800.00	0.00		0.00	
31051 31200	Frais de réception Alimentation et élimination	210.00 200.00	210.00 200.00		0.00 190.63	
		8'350.00			7'791.45	
31300	Prestations de services de tiers		8'850.00			
31340 31580	Primes d'assurances Entretien des immobilisations incorporelles	380.00 5'400.00	370.00 5'400.00		384.35 5'600.25	
31700	•	1'000.00	1'740.00		899.90	
	Frais de déplacement et autres frais					
31810	Pertes sur créances effectives	0.00	0.00		1'003.80	
36	Charges de transfert	105'500.00	115'200.00	-9'700.00	95'060.00	10'440.00
36010	Quotes-parts de revenus destinées aux cantons	105'500.00	115'200.00		94'935.00	
36120	Dédommagements aux communes et aux syndi	0.00	0.00		125.00	
42	Taxes	-237'100.00	-264'100.00	27'000.00	-257'669.53	20'569.53
42100	Emoluments administratifs	-220'000.00	-250'000.00		-239'455.05	
42400	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s	-16'500.00 -600.00	-13'500.00		-17'759.48	
42500	Ventes		-600.00		-455.00	
46	Revenus de transfert	-139'000.00	-124'000.00	-15'000.00	-139'826.00	826.00
46110	Dédommagements des cantons et des concord	-135'000.00	-120'000.00		-135'786.00	
46120	Dédommagements des communes et des syndi	-4'000.00	-4'000.00		-4'040.00	
1500	Service du feu (en général)	-242'227.00	-206'503.36	-35'723.64	-275'659.90	33'432.90
1300	Charges	134'953.00	159'071.64	-24'118.64	104'906.00	30'047.00
	Revenus	-377'180.00	-365'575.00	-11'605.00	-380'565.90	3'385.90
30	Charges de personnel	112'370.00	124'456.64	-12'086.64	82'828.50	29'541.50
30000	Salaires, indemnités journalières et jetons de pr	6'800.00	7'700.00		6'725.00	
30100	Salaires du personnel administratif et d'exploitati	73'950.00	84'212.64		53'355.95	
30108	Variation provision heures supplémentaires et v	0.00	0.00		-614.20	
30400	Allocations pour enfants et allocations de format	2'020.00	2'062.50		0.00	
30490	Autres allocations (indemnités de piquet)	60.00	0.00		72.00	
30500	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	4'746.00	5'622.46		3'607.00	
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p		10'065.69		6'907.20	
30530	Cotisations patronales aux assurances-accidents	100.00	206.11		68.35	
30540	Cotisations patronales aux caisses de compens	1'555.00	1'768.47		1'134.60	
30550	Cotisations patronales aux assurances d'indemn		1'318.77		845.80	
30591	Fonds de formation professionnel	65.00	0.00		0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu		0.00		0.00	
30900	Formation et perfectionnement du personnel	10'620.00	7'500.00		10'594.80	
30920	Soldes	1'000.00	1'000.00		0.00	
30990	Autres charges de personnel	3'000.00	3'000.00		132.00	
31	Charges de biens et services et autres charg	21'140.00	28'640.00	-7'500.00	22'077.50	-937.50
31000	Matériel de bureau	800.00	900.00		652.10	
31020	Imprimés, publications	2'500.00	1'000.00		1'950.60	
31030	Littérature spécialisée, magazines	500.00	500.00		538.15	
31110	Acquisition de machines, appareils, véhicules et	1'000.00	4'800.00		62.00	
31120	Acquisition de vêtements, linge, rideaux	1'000.00	3'000.00		0.00	
31300	Prestations de services de tiers	2'100.00	2'500.00		414.15	
31340	Primes d'assurances	0.00	200.00		0.00	
31370	Impôts et taxes	0.00	2'500.00		0.00	
31580	Entretien des immobilisations incorporelles	500.00	500.00		230.55	
31700	Frais de déplacement et autres frais	740.00	740.00		677.30	
31810	Pertes sur créances effectives	12'000.00	12'000.00		17'552.65	
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'060.00	5'975.00	-4'915.00		1'060.00
33004	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c	1'060.00	1'075.00		0.00	



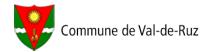
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
33200	Amortissements planifiés, immobilisations incor	0.00	4'900.00		0.00	
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	383.00 383.00	0.00	383.00	0.00	383.00
42 42000 42400 42500	Taxes Taxes d'exemption Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s Ventes	-365'500.00 -360'000.00 -5'000.00 -500.00	-363'000.00 -360'000.00 -2'500.00 -500.00	-2'500.00	-374'365.90 -368'515.90 -5'820.00 -30.00	8'865.90
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-1'075.00 -1'075.00	1'075.00	0.00	0.00
46 46310	Revenus de transfert Subventions des cantons et des concordats	-10'620.00 -10'620.00	-1'500.00 -1'500.00	-9'120.00	-6'200.00 -6'200.00	-4'420.00
48 48950	Revenus extraordinaires Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-1'060.00 -1'060.00	0.00	-1'060.00	0.00	-1'060.00
1506	Service du feu, organisation régionale Charges Revenus	636'696.00 810'676.00 -173'980.00	628'198.59 790'048.59 -161'850.00	8'497.41 20'627.41 -12'130.00	496'787.17 628'986.82 -132'199.65	139'908.83 181'689.18 -41'780.35
30 30100 30108 30400 30490 30500 30520 30520 30540 30550 30550 30591 30592 30900 30910 30920 30990	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Formation et perfectionnement du personnel Recrutement du personnel Soldes Autres charges de personnel	344.00	348'912.24 96'408.65 0.00 687.50 0.00 6'436.73 11'753.92 2'091.10 2'024.58 1'509.76 0.00 0.00 25'500.00 2'500.00 180'000.00 20'000.00	34'304.76	350'105.70 135'563.75 4'807.30 0.00 240.00 10'961.80 15'624.80 2'556.25 3'158.05 2'123.05 0.00 6'512.00 2'590.00 151'462.90 14'505.80	33'111.30
31 31010 31020 31030 31110 31110 31120 31320 31340 31370 31440 31500 31510 31580 31610 31700 31990	Charges de biens et services et autres charg Matériel d'exploitation, fournitures Imprimés, publications Littérature spécialisée, magazines Acquisition de meubles, machines et appareils d Acquisition de machines, appareils, véhicules et Acquisition de vêtements, linge, rideaux Immobilisations incorporelles Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé Primes d'assurances Impôts et taxes Entretien des terrains bâtis et bâtiments Entretien de meubles, machines et appareils de Entretien de machines, appareils, véhicules et o Entretien des immobilisations incorporelles Loyers et fermages des biens-fonds Loyers, frais d'utilisation des immobilisations Frais de déplacement et autres frais Autres charges d'exploitation	377'770.00 13'600.00 500.00 900.00 7'000.00 60'500.00 80'000.00 6'400.00 21'600.00 5'000.00 7'000.00 200.00 60'150.00 9'000.00 32'150.00 50'000.00 15'000.00	386'381.35 15'500.00 600.00 1'200.00 4'800.00 85'000.00 3'400.00 23'400.00 5'000.00 9'776.35 390.00 29'500.00 200.00 60'000.00 9'600.00 32'150.00 33'125.00 18'740.00	-8'611.35	237'255.87 11'952.75 362.70 600.00 5'233.95 57'981.20 13'901.60 812.70 3'994.22 15'101.60 0.00 16'642.40 369.35 3'542.30 0.00 67'383.60 4'927.50 32'150.00 0.00 1'800.00	140'514.13
33 33004 33006	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c Amortissements planifiés, biens meubles PA du	22'110.00 9'930.00 7'300.00	31'960.00 26'200.00 5'760.00	-9'850.00	19'031.95 8'100.00 6'031.95	3'078.05



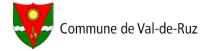
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
33200	Amortissements planifiés, immobilisations incor	4'880.00	0.00		4'900.00	
36 36140	Charges de transfert Dédommagements aux entreprises publiques	14'195.00 14'195.00	14'195.00 14'195.00	0.00	14'195.00 14'195.00	0.00
39 39300 39400	Imputations internes Imputations internes pour frais administratifs et Imputations internes pour intérêts et charges fin	13'384.00 8'600.00 4'784.00	8'600.00 8'600.00 0.00	4'784.00	8'398.30 8'398.30 0.00	4'985.70
42 42400 42500 42600 42700	Taxes Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s Ventes Remboursements de tiers Amendes	-34'250.00 -30'000.00 0.00 -3'750.00 -500.00	-34'250.00 -30'000.00 0.00 -3'750.00 -500.00	0.00	-13'911.05 -13'411.05 -500.00 0.00 0.00	-20'338.95
44 44700	Revenus financiers Loyers et fermages, biens-fonds PA	0.00	0.00	0.00	-687.50 -687.50	687.50
46 46120 46140 46310	Revenus de transfert Dédommagements des communes et des syndi Dédommagements des entreprises publiques Subventions des cantons et des concordats	-135'000.00 -17'000.00 -13'000.00 -105'000.00	-125'400.00 -15'000.00 0.00 -110'400.00	-9'600.00	-114'751.10 -17'240.20 -13'448.20 -84'062.70	-20'248.90
48 48950	Revenus extraordinaires Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-1'830.00 -1'830.00	0.00	-1'830.00	0.00	-1'830.00
49 49100	Imputations internes Imputations internes pour prestations de services	-2'900.00 -2'900.00	-2'200.00 -2'200.00	-700.00	-2'850.00 -2'850.00	-50.00
1610	Défense militaire Charges Revenus	22'369.50 81'079.50 -58'710.00	37'690.37 96'407.37 -58'717.00	-15'320.87 -15'327.87 7.00	26'856.63 38'804.83 -11'948.20	-4'487.13 42'274.67 -46'761.80
30 30100 30108 30400 30490 30500 30520 30530 30540 30550	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	21'080.37 16'582.12 0.00 687.50 0.00 1'107.11 2'074.85 20.89 348.22 259.68	-21'080.37	20'513.90 17'402.55 -980.00 0.00 36.00 1'161.70 2'233.90 21.90 365.60 272.25	-20'513.90
31 31010 31110 31200 31300 31340 31440 31510 31700	Charges de biens et services et autres charg Matériel d'exploitation, fournitures Acquisition de machines, appareils, véhicules et Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Primes d'assurances Entretien des terrains bâtis et bâtiments Entretien de machines, appareils, véhicules et o Frais de déplacement et autres frais	25'031.50 750.00 0.00 12'250.00 6'681.50 2'600.00 2'000.00 750.00	34'110.00 1'000.00 500.00 17'000.00 9'650.00 2'560.00 2'500.00 900.00	-9'078.50	18'290.93 732.45 0.00 6'735.58 5'514.80 2'615.85 2'551.80 0.00 140.45	6'740.57
33 33004	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c	41'210.00 41'210.00	41'217.00 41'217.00	-7.00	0.00	41'210.00
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	14'838.00 14'838.00	0.00	14'838.00	0.00	14'838.00
42 42600	Taxes Remboursements de tiers	-2'500.00 -2'500.00	-2'500.00 -2'500.00	0.00	0.00	-2'500.00
44 44720	Revenus financiers Paiements pour utilisation des biens-fonds PA	-15'000.00 -15'000.00	-15'000.00 -15'000.00	0.00	-11'948.20 -11'948.20	-3'051.80



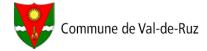
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-41'217.00 -41'217.00	41'217.00	0.00	0.00
48 48950	Revenus extraordinaires Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-41'210.00 -41'210.00	0.00	-41'210.00	0.00	-41'210.00
1620	Protection civile (en général) Charges Revenus	410'539.00 510'479.00 -99'940.00	346'985.12 450'880.12 -103'895.00	63'553.88 59'598.88 3'955.00	370'022.16 377'522.16 -7'500.00	40'516.84 132'956.84 -92'440.00
30 30100 30108 30400 30490 30500 30520 30530 30540 30550	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	7'485.12 5'527.37 0.00 687.50 0.00 369.04 691.62 6.96 116.07 86.56	-7'485.12	-316.30 -0.75 -326.70 0.00 12.00 0.00 0.20 -0.50 -0.40 -0.15	316.30
31 31000 31010 31110 31200 31300 31340 31440 31510 31600 31700	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Matériel d'exploitation, fournitures Acquisition de machines, appareils, véhicules et Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Primes d'assurances Entretien des terrains bâtis et bâtiments Entretien de machines, appareils, véhicules et o Loyers et fermages des biens-fonds Frais de déplacement et autres frais	86'210.00 200.00 250.00 1'000.00 48'650.00 3'425.00 0.00 32'335.00 350.00 0.00	70'300.00 200.00 500.00 750.00 33'000.00 0.00 31'000.00 1'500.00 0.00	15'910.00	79'532.46 40.25 117.95 0.00 46'322.06 2'766.35 7'036.80 22'323.90 328.30 550.00 46.85	6'677.54
33 33004	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c	132'180.00 132'180.00	135'095.00 135'095.00	-2'915.00	66'200.00 66'200.00	65'980.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	239'400.00 239'400.00	238'000.00 238'000.00	1'400.00	232'106.00 232'106.00	7'294.00
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	52'689.00 52'689.00	0.00	52'689.00	0.00	52'689.00
44 44700 44720	Revenus financiers Loyers et fermages, biens-fonds PA Paiements pour utilisation des biens-fonds PA	-5'000.00 -4'500.00 -500.00	-5'000.00 -4'500.00 -500.00	0.00	-7'500.00 -1'200.00 -6'300.00	2'500.00
45 45010 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds des capitaux de tiers Prélèvements sur les fonds du capital propre	-30'000.00 -30'000.00 0.00	-98'895.00 -30'000.00 -68'895.00	68'895.00	0.00 0.00	-30'000.00
48 48950	Revenus extraordinaires Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-64'940.00 -64'940.00	0.00	-64'940.00	0.00	-64'940.00
1626	Organisations régionales de protection civile Charges Revenus	16'010.00 229'610.00 -213'600.00	7'594.58 218'194.58 -210'600.00	8'415.42 11'415.42 -3'000.00	247.60 218'469.20 -218'221.60	15'762.40 11'140.80 4'621.60
30 30100 30108 30400 30490 30500	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	136'565.00 109'145.00 0.00 1'345.00 300.00 7'016.00	143'464.58 103'616.50 0.00 687.50 0.00 6'917.96	-6'899.58	160'650.10 114'330.20 5'684.30 3'240.00 240.00 7'633.80	-24'085.10



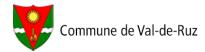
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p	12'815.00	12'813.48		14'134.25	
30530	Cotisations patronales aux assurances-accidents	135.00	130.56		306.95	
30540	Cotisations patronales aux caisses de compens	2'300.00	2'175.95		2'401.15	
30550	Cotisations patronales aux assurances d'indemn	1'715.00	1'622.63		1'790.25	
30591	Fonds de formation professionnel	96.00	0.00		0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu	198.00	0.00		0.00	
30900	Formation et perfectionnement du personnel	500.00	500.00		0.00	
30920	Soldes	0.00	6'000.00		3'159.00	
30990	Autres charges de personnel	1'000.00	9'000.00		7'730.20	
31	Charges de biens et services et autres charg	85'245.00	66'930.00	18'315.00	51'928.10	33'316.90
31000	Matériel de bureau	500.00	0.00		131.60	
31010	Matériel d'exploitation, fournitures	8'000.00	9'500.00		6'551.70	
31020	Imprimés, publications	1'000.00	1'000.00		344.80	
31100	Acquisition de meubles, machines et appareils d	1'000.00	1'000.00		3'369.45	
31110	Acquisition de machines, appareils, véhicules et	5'500.00	7'000.00		5'490.60	
31120	Acquisition de vêtements, linge, rideaux	4'000.00	4'000.00		332.85	
31200	Alimentation et élimination	4'200.00	4'000.00		4'583.15	
31300	Prestations de services de tiers	8'290.00	9'000.00		6'491.80	
31340	Primes d'assurances	7'690.00	6'350.00		12.60	
31370	Impôts et taxes	200.00	205.00		201.70	
31380	Cours, examens et conseils	17'000.00	0.00		0.00	
31440	Entretien des terrains bâtis et bâtiments	13'865.00	13'200.00		11'050.95	
31500	Entretien de meubles, machines et appareils de	0.00	0.00		120.00	
31510	Entretien de machines, appareils, véhicules et o	7'000.00	5'500.00		6'962.80	
31600	Loyers et fermages des biens-fonds	3'300.00	2'475.00		2'295.00	
31700	Frais de déplacement et autres frais	3'700.00	3'700.00		3'989.10	
39	Imputations internes	7'800.00	7'800.00	0.00	5'891.00	1'909.00
39300	Imputations internes pour frais administratifs et	7'800.00	7'800.00		5'891.00	
42	Taxes	-180'800.00		-180'800.00		-180'800.00
42600	Remboursements de tiers	-180'800.00	0.00		0.00	
46 46300	Revenus de transfert Subventions de la Confédération	-32'800.00 -13'200.00	-210'600.00 -13'200.00	177'800.00	-218'221.60 -13'200.00	185'421.60
46310	Subventions des cantons et des concordats	-19'600.00	-197'400.00		-205'021.60	



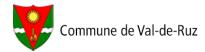
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	•	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Formation		22'596'780.171			
	Charges Revenus		35'921'152.17 <i>′</i> -13'324'372.00		-12'002'450.87	
	Revenus	-13 200 700.00	-13 324 37 2.00	43 000.00	-12 002 450.67-	1 27 0 255.15
2111	Cycle élémentaire (Cycle 1)	3'877'331.00	3'684'780.43	192'550 57	3'709'992.32	167'338.68
2111	Charges	6'657'431.00		195'570.57	6'501'266.20	156'164.80
	Revenus	-2'780'100.00		-3'020.00	-2'791'273.88	11'173.88
30	Charges de personnel	6'027'392.00	5'784'585.73	242'806 27	5'905'638.70	121'753.30
30100	Salaires du personnel administratif et d'exploitati	17'545.00		242 000.21	78'246.20	121700.00
30109	Remboursement de salaires du personnel admi	0.00			-2'311.55	
30200	Salaires des enseignants	4'794'678.00	4'564'322.00		4'552'897.75	
30209	Remboursement de salaires des enseignants	0.00	-4'424.00		-18'345.05	
30300	Indemnités pour travailleurs temporaires	35'823.00			148'285.75	
30400	Allocations pour enfants et allocations de format	65'015.00			72'080.35	
30500	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	310'185.00			317'537.22	
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p	604'431.00			582'935.20	
30530	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'907.00			5'811.93	
30540	Cotisations patronales aux caisses de compens	101'630.00			99'874.35	
30550	Cotisations patronales aux assurances d'indemn				1'208.85	
30591	Fonds de formation professionnel	4'211.00			0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu				0.00	
30593 30900	Caisse de remplacement Formation et perfectionnement du personnel	73'000.00 2'600.00			62'328.15 2'570.80	
30900	Autres charges de personnel	2'600.00			2'518.75	
30990	Autres charges de personner	2 000.00	3 400.00		2516.75	
31 31000	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau	361'633.00 10'300.00		13'352.30	351'342.10 8'900.10	10'290.90
31010	Matériel de buleau Matériel d'exploitation, fournitures	8'500.00			13'385.70	
31010	Imprimés, publications	17'400.00			18'374.80	
31020	Littérature spécialisée, magazines	311.00			311.00	
31040	Matériel didactique	36'990.00			37'933.90	
31051	Frais de réception	490.00			306.70	
31100	Acquisition de meubles, machines et appareils d	44'000.00			54'281.00	
31130	Acquisition de matériel informatique	5'700.00			13'515.10	
31180	Immobilisations incorporelles	426.00	0.00		0.00	
31200	Alimentation et élimination	0.00			4'048.45	
31300	Prestations de services de tiers	41'961.00			18'767.60	
31320	Honoraires de conseillers externes, experts, spé				0.00	
31332	Contrat de prestation informatique	1'670.00			0.00	
31340	Primes d'assurances	5'450.00			4'548.00	
31500	Entretien de meubles, machines et appareils de				4'767.85	
31530	Entretien de matériel informatique	1'500.00			150.00	
31580 31600	Entretien des immobilisations incorporelles Loyers et fermages des biens-fonds	0.00 73'690.00			13.40 69'883.00	
31620	Mensualités de leasing opérationnel	5'315.00			7'335.80	
31700	Frais de déplacement et autres frais	3'540.00			1'148.75	
31710	Excursions, voyages scolaires et camps	99'730.00			93'670.95	
22	Amortico emento du patrimoino administratif	600.00	620.00	0.00	41052.05	422 OF
33 33004	Amortissements du patrimoine administratif	620.00		0.00	1'053.85	-433.85
	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c.	0.00			52.80 1'001.05	
33006	Amortissements planifiés, biens meubles PA du	620.00	620.00		1001.05	
36	Charges de transfert	267'730.00	328'374.00	-60'644.00	243'231.55	24'498.45
36120	Dédommagements aux communes et aux syndi	267'730.00	328'374.00		243'231.55	
39	Imputations internes	56.00		56.00		56.00
39400	Imputations internes pour intérêts et charges fin	56.00		00.00	0.00	00.00
42	Taxes	-39'000.00	-65'800.00	26'800.00	-38'399.85	-600.15
42 42600	Remboursements de tiers	-39'000.00		20 000.00	-38'399.85	-000.13
4∠000	remboursements de tiers	-39 000.00	-05 600.00		-30 388.03	
46	Revenus de transfert	-2'741'100.00	-2'711'280.00	-29'820.00	-2'752'874.03	11'774.03
46110	Dédommagements des cantons et des concord	0.00			-14'633.85	
46120	Dédommagements des communes et des syndi	-221'800.00	-200'000.00		-209'758.83	



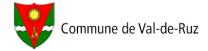
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
46310 46360	Subventions des cantons et des concordats Subventions des organisations privées à but no	-2'518'800.00 -500.00	-2'486'580.00 0.00		-2'527'781.35 -700.00	
2120	Degré primaire (Cycle 2)	4'652'740.00	4'637'066.94	15'673.06	4'465'167.03	187'572.97
	Charges Revenus	8'239'050.00 -3'586'310.00	8'132'592.94 -3'495'526.00	106'457.06 -90'784.00	8'077'405.41 -3'612'238.38	161'644.59 25'928.38
30	Charges de personnel	7'499'661.00	7'274'843.24	224'817.76	7'225'263.96	274'397.04
30200 30209	Salaires des enseignants Remboursement de salaires des enseignants	5'956'544.00 0.00	5'830'254.00 -5'467.00		5'559'901.30 -1'572.95	
30300	Indemnités pour travailleurs temporaires	80'301.00	22'044.00		268'325.90	
30400 30500	Allocations pour enfants et allocations de format Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	60'000.00 386'353.00	66'380.60 390'127.78		63'333.70 386'855.40	
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p	766'228.00	757'265.60		734'419.25	
30530 30540	Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens	7'354.00 126'585.00	7'128.82 122'709.25		7'053.87 121'762.34	
30591	Fonds de formation professionnel	5'245.00	0.00		0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu.		0.00		0.00	
30593 30900	Caisse de remplacement Formation et perfectionnement du personnel	92'000.00 5'200.00	78'300.19 2'700.00		77'033.30 5'178.30	
30990	Autres charges de personnel	3'000.00	3'400.00		2'973.55	
31	Charges de biens et services et autres charg	473'300.00	493'314.70	-20'014.70	431'169.50	42'130.50
31000 31010	Matériel de bureau Matériel d'exploitation, fournitures	9'650.00 8'500.00	7'500.00 16'504.00		9'141.25 22'341.70	
31020	Imprimés, publications	17'400.00	19'300.00		18'386.65	
31030	Littérature spécialisée, magazines	311.00 43'730.00	212.00 45'337.00		311.00 37'772.35	
31040 31051	Matériel didactique Frais de réception	490.00	490.00		320.10	
31100	Acquisition de meubles, machines et appareils d	44'000.00	49'300.00		26'826.45	
31110 31130	Acquisition de machines, appareils, véhicules et Acquisition de matériel informatique	2'680.00 24'900.00	0.00 50'000.00		2'502.00 13'515.10	
31180	Immobilisations incorporelles	426.00	0.00		0.00	
31200	Alimentation et élimination Prestations de services de tiers	0.00	5'000.00 13'911.10		4'048.45	
31300 31320	Honoraires de conseillers externes, experts, spé	37'326.00 7'800.00	0.00		28'386.15 0.00	
31332	Contrat de prestation informatique	1'672.00	0.00		0.00	
31340 31500	Primes d'assurances Entretien de meubles, machines et appareils de	6'680.00 7'000.00	0.00 4'200.00		6'790.00 6'868.90	
31530	Entretien de matériel informatique	1'500.00	2'750.00		150.00	
31580	Entretien des immobilisations incorporelles	0.00	0.00 44'000.00		13.40	
31600 31620	Loyers et fermages des biens-fonds Mensualités de leasing opérationnel	44'000.00 5'315.00	5'313.60		44'123.00 7'562.90	
31700	Frais de déplacement et autres frais	1'500.00	1'500.00		2'689.10	
31710	Excursions, voyages scolaires et camps	208'420.00	227'997.00		199'421.00	
33 33006	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, biens meubles PA du	2'100.00 2'100.00	2'100.00 2'100.00	0.00	4'400.00 4'400.00	-2'300.00
36 36120	Charges de transfert Dédommagements aux communes et aux syndi	263'800.00 263'800.00	362'335.00 362'335.00	-98'535.00	416'571.95 416'571.95	-152'771.95
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	189.00 189.00	0.00	189.00	0.00	189.00
42 42600	Taxes Remboursements de tiers	-93'920.00 -93'920.00	-154'400.00 -154'400.00	60'480.00	-97'521.10 -97'521.10	3'601.10
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	0.00	0.00	-118'300.00 -118'300.00	118'300.00
46 46110 46120 46300	Revenus de transfert Dédommagements des cantons et des concord Dédommagements des communes et des syndi Subventions de la Confédération	-3'492'390.00 -22'475.00 -229'470.00 -6'000.00	-3'341'126.00 -12'000.00 -200'000.00 -4'300.00	-151'264.00	-3'396'417.28 -20'979.10 -258'924.63 -6'009.50	-95'972.72



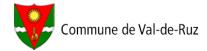
	Classification fonctionnelle	Budget	Budget	Ecarts	Comptes	Ecarts
46310	Subventions des cantons et des concordats	2018 -3'232'445.00	2017 -3'124'826.00		2016 -3'108'604.05	
46360	Subventions des cantons et des concordats Subventions des organisations privées à but no	-3 232 445.00	0.00		-1'900.00	
2130	Degré secondaire (Cylce 3)	5'563'330.00	6'093'996.17		5'639'467.69	-76'137.69
	Charges	9'176'960.00	9'771'659.17		9'339'545.27	
	Revenus	-3'613'630.00	-3'677'663.00	64'033.00	-3'700'077.58	86'447.58
30	Charges de personnel	7'804'555.00	7'914'495.22	-109'940.22	7'030'217.97	774'337.03
30200	Salaires des enseignants	6'221'521.00	6'316'998.00		5'489'688.25	
30209 30300	Remboursement de salaires des enseignants Indemnités pour travailleurs temporaires	0.00 61'746.00	-6'326.00 25'050.00		-18'047.20 166'099.35	
30400	Allocations pour enfants et allocations de format	79'000.00	67'120.00		76'235.70	
30500	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	401'828.00	422'492.12		374'715.91	
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p	778'792.00	850'031.04		722'413.65	
30530	Cotisations patronales aux assurances-accidents	7'648.00	7'720.22		6'835.71	
30540 30591	Cotisations patronales aux caisses de compens Fonds de formation professionnel	131'655.00 5'455.00	132'889.00 0.00		117'977.25 0.00	
30591	Cotisation des employeurs aux structures d'accu		0.00		0.00	
30593	Caisse de remplacement	93'000.00	84'795.84		73'765.20	
30900	Formation et perfectionnement du personnel	5'500.00	7'000.00		4'015.10	
30920	Soldes	0.00	0.00		9'236.40	
30990	Autres charges de personnel	7'125.00	6'725.00		7'282.65	
31	Charges de biens et services et autres charg	600'101.00	604'293.90	-4'192.90	543'467.65	56'633.35
31000 31010	Matériel de bureau Matériel d'exploitation, fournitures	6'700.00 16'150.00	8'100.00 36'802.00		5'284.05 57'176.00	
31010	Imprimés, publications	7'600.00	10'700.00		8'524.40	
31030	Littérature spécialisée, magazines	655.00	655.00		655.00	
31040	Matériel didactique	78'000.00	89'886.50		78'787.60	
31050	Denrées alimentaires	0.00	0.00		12.75	
31051 31100	Frais de réception Acquisition de meubles, machines et appareils d	1'386.00 11'300.00	1'386.00 19'000.00		1'363.70 21'447.60	
31110	Acquisition de machines, machines et appareils d Acquisition de machines, appareils, véhicules et	2'680.00	0.00		2'502.00	
31130	Acquisition de matériel informatique	27'900.00	22'090.00		11'084.70	
31180	Immobilisations incorporelles	4'000.00	0.00		501.90	
31200	Alimentation et élimination	0.00	3'500.00		4'048.40	
31300 31320	Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé	53'950.00 800.00	50'346.00 0.00		35'439.95 1'750.00	
31332	Contrat de prestation informatique	3'600.00	0.00		0.00	
31340	Primes d'assurances	6'480.00	0.00		7'174.30	
31500	Entretien de meubles, machines et appareils de	3'630.00	5'600.00		3'243.30	
31530	Entretien de matériel informatique	25'800.00	23'900.00		18'595.10	
31580 31600	Entretien des immobilisations incorporelles Loyers et fermages des biens-fonds	0.00 10'000.00	3'140.00 10'000.00		2'182.00 0.00	
31610	Loyers, frais d'utilisation des immobilisations	0.00	0.00		680.00	
31620	Mensualités de leasing opérationnel	15'270.00	7'633.40		7'633.40	
31700	Frais de déplacement et autres frais	10'900.00	10'900.00		10'006.85	
31710 31810	Excursions, voyages scolaires et camps Pertes sur créances effectives	313'300.00 0.00	300'655.00 0.00		265'309.65 65.00	
33 33006	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, biens meubles PA du	6'150.00 6'150.00	6'150.00 6'150.00	0.00	6'150.00 6'150.00	0.00
	•					
36 36120	Charges de transfert Dédommagements aux communes et aux syndi	765'600.00 765'600.00	1'246'720.05 1'246'720.05	-481'120.05	1'759'709.65 1'759'709.65	-994'109.65
	-					
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	554.00 554.00	0.00	554.00	0.00	554.00
				00000		001100 00
42 42600	Taxes Remboursements de tiers	-179'640.00 -179'640.00	-154'125.00 -154'125.00	-25'515.00	-149'531.05 -149'531.05	-30'108.95
000			.51 120.00		0 001.00	
45	Prélèvements sur les fonds et financements	0.00	0.00	0.00	-354'872.80	354'872.80
45110	Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	0.00		-354'872.80	



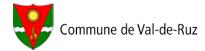
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
46	Revenus de transfert	-3'433'990.00	-3'523'538.00	89'548.00	-3'195'673.73	-238'316.27
46110	Dédommagements des cantons et des concord	-31'860.00	-33'000.00		-34'204.05	
46120	Dédommagements des communes et des syndi	-55'600.00	-105'000.00		-137'404.73	
46300	Subventions de la Confédération	-8'300.00	-12'000.00		-8'255.50	
46310	Subventions des cantons et des concordats	-3'332'230.00			-3'009'159.45	
46360	Subventions des organisations privées à but no	-6'000.00	0.00		-6'650.00	
2170	Bâtiments scolaires	5'023'306.00			3'650'615.84	
	Charges Revenus	6'628'472.00 -1'605'166.00			4'199'016.54 -548'400.70-	
30	Charges de personnel	1'463'565.00	1'388'991.65	74'573.35	1'403'304.07	60'260.93
30100	Salaires du personnel administratif et d'exploitati	1'158'350.00	1'112'605.80		1'109'296.10	
30108	Variation provision heures supplémentaires et v	0.00	0.00		10'669.00	
30109	Remboursement de salaires du personnel admi	0.00	0.00		-23'339.80	
30400	Allocations pour enfants et allocations de format	14'795.00	14'437.50		22'869.00	
30430	Indemnités de logement	9'600.00	0.00		9'600.00	
30490	Autres allocations (indemnités de piquet)	6'730.00	0.00		6'688.40	
30500	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	75'291.00	74'283.12		73'847.00	
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p		122'830.50		129'298.35	
30530	·		24'046.61		23'901.51	
30540	Cotisations patronales aux assurances-accidents	26'030.00	23'364.72			
	Cotisations patronales aux caisses de compens.	24'675.00			23'226.86	
30550	Cotisations patronales aux assurances d'indemn.		17'423.40		17'247.65	
30591	Fonds de formation professionnel	1'023.00	0.00		0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu	2'116.00	0.00		0.00	
31	Charges de biens et services et autres charg	1'436'050.00	1'375'589.00	60'461.00	1'429'279.37	6'770.63
31010	Matériel d'exploitation, fournitures	90'750.00	72'020.00		94'534.00	
31051	Frais de réception	1'500.00	0.00		1'485.10	
31110	Acquisition de machines, appareils, véhicules et	35'100.00	11'000.00		47'789.45	
31120	Acquisition de vêtements, linge, rideaux	2'000.00	1'500.00		769.30	
31200	Alimentation et élimination	915'000.00	862'450.00		881'019.52	
31300	Prestations de services de tiers	86'200.00	111'350.00		80'130.90	
31320	Honoraires de conseillers externes, experts, spé	0.00	2'000.00		0.00	
31340	Primes d'assurances	105'250.00	106'785.00		105'535.95	
31400	Entretien des terrains	1'000.00	1'500.00		0.00	
31440	Entretien des terrains bâtis et bâtiments	143'000.00	149'000.00		164'182.15	
31510	Entretien de machines, appareils, véhicules et o	50'250.00	51'180.00		45'071.35	
31590	Entretien d'autres biens meuble	500.00	0.00		2'300.00	
31700	Frais de déplacement et autres frais	5'500.00	6'804.00		6'461.65	
33	Amortissements du patrimoine administratif	2'841'870.00	2'722'677.00	119'193.00	1'366'433.10 ²	1'475'436.90
33004	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c	2'832'690.00	2'715'577.00		1'359'333.10	
33006	Amortissements planifiés, biens meubles PA du				7'100.00	
33009	Amortissements planifiés, autres immobilisation	2'000.00	0.00		0.00	
39	Imputations internes	886'987.00		886'987.00		886'987.00
39400	Imputations internes pour intérêts et charges fin	886'987.00	0.00		0.00	
42	Taxes	-14'650.00	-14'150.00	-500.00	-2'011.50	-12'638.50
42400	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s	-150.00	-150.00		-50.00	
42500	Ventes	-1'500.00	-1'500.00		-1'446.50	
42600	Remboursements de tiers	-13'000.00	-12'500.00		-515.00	
44	Revenus financiers	-299'336.00	-394'266.00	94'930.00	-240'149.55	-59'186.45
44700	Loyers et fermages, biens-fonds PA	-219'436.00	-329'766.00		-182'356.50	
44720	Paiements pour utilisation des biens-fonds PA	-72'000.00	-57'000.00		-47'403.50	
44790	Autres produits des biens-fonds PA	-7'900.00	-7'500.00		-10'389.55	
45	Prélèvements sur les fonds et financements		-1'457'687.001	'457'687.00	-264'879.65	264'879.65
45110	Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-1'457'687.00		-264'879.65	
46	Revenus de transfert	-40'000.00		-40'000.00	-41'360.00	1'360.00
46120	Dédommagements des communes et des syndi	-40'000.00	0.00		-41'360.00	
	2 2 3 12 12 12 12 12 12 13 14 15 15 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16		2.20			



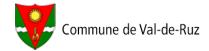
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
48	Revenus extraordinaires	-1'251'180.00		1'251'180.		1'251'180.00
48950	Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-1'251'180.00	0.00		0.00	
2180	Accueil de jour	1'532'144.00	1'257'873.26	274'270.74	1'292'375.97	239'768.03
	Charges	3'210'644.00	2'723'873.26	486'770.74	2'634'692.70	575'951.30
	Revenus	-1'678'500.00	-1'466'000.00	-212'500.00	-1'342'316.73	-336'183.27
30	Charges de personnel	1'421'865.00	1'134'724.26	287'140.74	1'103'721.85	318'143.15
30000	Salaires, indemnités journalières et jetons de pr	700.00	700.00		0.00	
30100 30108	Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v	1'155'365.00 0.00	941'926.04 0.00		935'185.75 -5'060.60	
30100	Remboursement de salaires du personnel admi	0.00	0.00		-42'627.55	
30400	Allocations pour enfants et allocations de format	24'200.00	20'625.00		12'992.40	
30500	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	74'054.00	56'343.12		61'795.85	
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p		82'448.93		105'187.45	
30530	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'435.00	1'054.36		1'326.80	
30540	Cotisations patronales aux caisses de compens	24'265.00	17'572.64		19'437.50	
30550 30591	Cotisations patronales aux assurances d'indemn. Fonds de formation professionnel	. 18'095.00 1'006.00	13'104.17 0.00		14'469.85 0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu.		0.00		0.00	
30990	Autres charges de personnel	1'250.00	950.00		1'014.40	
31	Charges de biens et services et autres charg	387'580.00	337'379.00	50'201.00	312'364.00	75'216.00
31000	Matériel de bureau	3'900.00	2'000.00	00 =0 1.00	3'746.90	
31010	Matériel d'exploitation, fournitures	5'700.00	4'950.00		3'953.45	
31020	Imprimés, publications	500.00	1'200.00		381.00	
31040	Matériel didactique	8'400.00	6'061.00		7'677.00	
31050	Denrées alimentaires	200'000.00	175'450.00		161'900.05	
31100 31300	Acquisition de meubles, machines et appareils d Prestations de services de tiers	3'500.00 33'300.00	2'750.00 2'200.00		16'713.85 14'937.25	
31340	Primes d'assurances	1'080.00	1'060.00		880.80	
31370	Impôts et taxes	1'000.00	1'450.00		500.00	
31440	Entretien des terrains bâtis et bâtiments	15'000.00	50'000.00		13'611.80	
31580	Entretien des immobilisations incorporelles	16'000.00	10'520.00		8'190.00	
31600	Loyers et fermages des biens-fonds	92'000.00	72'786.00		67'656.00	
31620	Mensualités de leasing opérationnel	1'900.00	1'900.00		1'879.20	
31700 31710	Frais de déplacement et autres frais Excursions, voyages scolaires et camps	2'500.00 2'800.00	2'500.00 2'552.00		3'142.30 2'401.00	
31810	Pertes sur créances effectives	0.00	0.00		4'793.40	
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'100.00	1'770.00	-670.00	1'100.00	0.00
33006	Amortissements planifiés, biens meubles PA du		1'770.00	0.0.00	1'100.00	
36	Charges de transfert	1'400'000.00	1'250'000.00	150'000.00	1'217'506.85	182'493.15
36350	Subventions aux entreprises privées	1'400'000.00	1'250'000.00		1'217'506.85	
39	Imputations internes	99.00		99.00		99.00
39400	Imputations internes pour intérêts et charges fin	99.00	0.00		0.00	
42	Taxes	-734'500.00	-682'000.00	-52'500.00	-612'109.90	-122'390.10
42100	Emoluments administratifs	-14'500.00	-12'000.00		-11'913.10	
42400	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s	-700'000.00	-670'000.00		-575'424.15	
42600	Remboursements de tiers	-20'000.00	0.00		-24'772.65	
45	Prélèvements sur les fonds et financements	2.00	-50'000.00	50'000.00	-30'651.90	30'651.90
45110	Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-50'000.00		-30'651.90	
46	Revenus de transfert	-944'000.00		-210'000.00		-244'445.07
46110 46120	Dédommagements des cantons et des concord	-15'000.00 -530'000.00	0.00 -560'000.00		0.00 -433'671.85	
46300	Dédommagements des communes et des syndi Subventions de la Confédération	-39'000.00	-560 000.00		0.00	
46310	Subventions de la confederation Subventions des cantons et des concordats	-360'000.00	-167'000.00		-265'883.08	
	2.	200 000.00	. 3. 555.50		_30 000.00	
2190	Direction et administration des écoles	1'471'105.00	1'472'851.31	-1'746.31	1'430'990.95	40'114.05
			= ••••••			



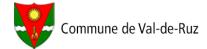
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Charges Revenus	1'471'105.00 0.00	1'502'851.31 -30'000.00	-31'746.31 30'000.00	1'431'266.70 -275.75	39'838.30 275.75
30 30000 30100 30108 30209 30400 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30593 30900 30990	Charges de personnel Salaires, indemnités journalières et jetons de pr Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Remboursement de salaires des enseignants Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Caisse de remplacement Formation et perfectionnement du personnel Autres charges de personnel	1'419'627.00 4'000.00 1'127'840.00 0.00 14'080.00 0.00 72'259.00 142'330.00 1'360.00 23'685.00 6'035.00 981.00	-30'000.00 1'440'782.71	-21'155.71	-275.75 1'375'605.55 2'850.00 1'088'528.25 4'912.40	44'021.45
31 31000 31010 31020 31030 31051 31100 31130 31320 31320 31332 31340 31370 31580 31700	Charges de biens et services et autres charg. Matériel de bureau Matériel d'exploitation, fournitures Imprimés, publications Littérature spécialisée, magazines Frais de réception Acquisition de meubles, machines et appareils d Acquisition de matériel informatique Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé Contrat de prestation informatique Primes d'assurances Impôts et taxes Entretien de matériel informatique Entretien des immobilisations incorporelles Frais de déplacement et autres frais	51'478.00 4'500.00 0.00 5'400.00 483.00 4'485.00 0.00 17'400.00 10'800.00 2'750.00 700.00 0.00 1'600.00 3'200.00	62'068.60 4'500.00 0.00 1'900.00 483.00 1'464.00 0.00 16'021.60 30'000.00 2'795.00 705.00 0.00 1'000.00 3'200.00	-10'590.60	55'661.15 4'926.95 375.20 3'668.30 483.00 4'462.30 49.95 42.90 12'762.35 0.00 0.00 1'273.50 703.50 139.00 24'188.75 2'585.45	-4'183.15
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-30'000.00 -30'000.00	30'000.00	0.00	0.00
46 46110	Revenus de transfert Dédommagements des cantons et des concord	0.00	0.00	0.00	-275.75 -275.75	275.75
30 30100 30109 30200 30400 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30990	Ecole obligatoire, autres Charges Revenus Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Remboursement de salaires du personnel admi Salaires des enseignants Allocations pour enfants et allocations de format Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Autres charges de personnel	279.00	1'087'847.41 1'099'847.41 -12'000.00 353'787.41 287'561.85 0.00 0.00 9'625.00 20'413.94 24'782.27 362.33 6'038.80 4'503.22 0.00 0.00 500.00		1'078'637.35 1'086'505.20 -7'867.85 377'224.50 312'306.55 -496.80 0.00 898.55 21'750.00 31'972.85 391.95 6'400.80 4'000.60 0.00 0.00	142'339.65 151'471.80 -9'132.15 20'097.50
31 31000 31040	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Matériel didactique	840'655.00 500.00 11'000.00	746'060.00 0.00 0.00	94'595.00	704'480.70 240.90 0.00	136'174.30



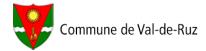
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31050	Denrées alimentaires	15'500.00	10'000.00		13'485.40	
31110	Acquisition de machines, appareils, véhicules et	600.00	600.00		229.80	
31120	Acquisition de vêtements, linge, rideaux	1'000.00	1'000.00		2'535.05	
31130	Acquisition de matériel informatique	0.00	0.00		89.00	
31200	Alimentation et élimination	16'950.00	0.00		0.00	
31300	Prestations de services de tiers	784'125.00	710'300.00		682'798.55	
31340	Primes d'assurances	360.00	19'210.00		320.30	
31370	Impôts et taxes	0.00	0.00		200.00	
31510	Entretien de machines, appareils, véhicules et o	200.00	200.00		41.95	
31580	Entretien des immobilisations incorporelles	5'670.00	0.00		0.00	
31700	Frais de déplacement et autres frais	4'750.00	4'750.00		2'078.30	
31810	Pertes sur créances effectives	0.00	0.00		2'461.45	
39	Imputations internes			0.00	4'800.00	-4'800.00
39200	Imputations internes pour fermages, loyers, frais	0.00	0.00		4'800.00	
42	Taxes	-15'500.00	-12'000.00	-3'500.00	-13'758.15	-1'741.85
42500	Ventes	-15'500.00	-12'000.00		-13'758.15	
46 46310	Revenus de transfert Subventions des cantons et des concordats	-1'500.00 -1'500.00	0.00	-1'500.00	5'890.30 5'890.30	-7'390.30
2200	Ecoles spéciales Charges Revenus	536'390.00 536'390.00 0.00	536'100.00 536'100.00 0.00	290.00 290.00 0.00	524'497.75 524'497.75 0.00	11'892.25 11'892.25 0.00
36 36110 36140	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord Dédommagements aux entreprises publiques	536'390.00 33'155.00 503'235.00	536'100.00 28'100.00 508'000.00	290.00	524'497.75 30'493.75 494'004.00	11'892.25
2300	Formation professionnelle initiale Charges Revenus	184'200.00 184'200.00 0.00	205'110.00 205'110.00 0.00	-20'910.00 -20'910.00 0.00	167'545.10 167'545.10 0.00	16'654.90 16'654.90 0.00
36 36110 36140 36360	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord Dédommagements aux entreprises publiques Subventions aux organisations privées à but no	184'200.00 170'000.00 13'500.00 700.00	205'110.00 191'000.00 13'500.00 610.00	-20'910.00	167'545.10 156'295.10 11'250.00 0.00	16'654.90



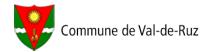
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Culture, Sports, Loisirs et Eglises	2'412'785.00	2'048'328.50		1'793'382.05	619'402.95
	Charges	2'850'355.00	2'452'421.50		2'181'299.73	669'055.27
	Revenus	-437'570.00	-404'093.00	-33'477.00	-387'917.68	-49'652.32
3210	Dibliothòguas	184'210.00	178'167.50	6'042.50	85'400.70	98'809.30
3210	Bibliothèques Charges	187'210.00	181'767.50	5'442.50	88'816.25	98'393.75
	Revenus	-3'000.00	-3'600.00	600.00	-3'415.55	415.55
	Revenus	-3 000.00	-3 000.00	000.00	-3413.33	415.55
30	Charges de personnel	28'840.00	24'217.50	4'622.50	22'356.60	6'483.40
30100	Salaires du personnel administratif et d'exploitati		21'300.00		20'858.40	
30400	Allocations pour enfants et allocations de format	675.00	687.50		0.00	
30500	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	1'477.00	1'422.00		1'126.65	
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p	2'670.00	0.00		0.00	
30530	Cotisations patronales aux assurances-accidents	30.00	27.00		17.35	
30540	Cotisations patronales aux caisses de compens	485.00	447.00		354.20	
30550	Cotisations patronales aux assurances d'indemn		334.00		0.00	
30591	Fonds de formation professionnel	21.00	0.00		0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu		0.00		0.00	
	• •					
31	Charges de biens et services et autres charg	158'370.00	157'550.00	820.00	66'459.65	91'910.35
31010	Matériel d'exploitation, fournitures	1'000.00	500.00		1'002.55	
31030	Littérature spécialisée, magazines	11'500.00	12'000.00		10'237.05	
31051	Frais de réception	500.00	500.00		490.00	
31300	Prestations de services de tiers	145'350.00	144'500.00		54'698.00	
31340	Primes d'assurances	20.00	50.00		32.05	
42	Taxes	-3'000.00	-3'600.00	600.00	-3'415.55	415.55
42400	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s	-3'000.00	-3'600.00	000.00	-3'415.55	413.33
12 100	rakes a dimedian of takes pour productions de s	0 000.00	0 000.00		0 110.00	
3220	Concerts et théâtre	15'459.00	11'900.00	3'559.00	5'950.00	9'509.00
3220	Charges	15'459.00	11'900.00	3'559.00	5'950.00	9'509.00
	Revenus	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Keverius	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
36	Charges de transfert	11'890.00	11'900.00	-10.00	5'950.00	5'940.00
36600	Amortissement planifié, subventions d'investisse	11'890.00	11'900.00		5'950.00	
39	Imputations internas	31560.00		3'569.00		31560.00
39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	3'569.00 3'569.00	0.00	3 569.00	0.00	3'569.00
39400	imputations internes pour interets et charges iii	3 309.00	0.00		0.00	
3290	Cultura, non montionné ailleurs	365'845.00	353'839.79	12'005.21	302'497.48	63'347.52
3290	Culture, non mentionné ailleurs Charges	409'845.00	399'339.79	10'505.21	357'634.25	52'210.75
	Revenus	-44'000.00	-45'500.00	1'500.00	-55'136.77	11'136.77
	revenus	-44 000.00	-43 300.00	1 300.00	-33 130.77	11 130.77
30	Charges de personnel	152'455.00	152'959.79	-504.79	158'318.40	-5'863.40
30000	Salaires, indemnités journalières et jetons de pr	1'000.00	1'000.00		0.00	
30010	Paiements à des membres d'autorités et de com	2'500.00	1'500.00		1'200.00	
30100	Salaires du personnel administratif et d'exploitati	120'970.00	120'969.61		122'545.05	
30108	Variation provision heures supplémentaires et v	0.00	0.00		4'097.10	
30400	Allocations pour enfants et allocations de format	4'035.00	4'125.00		2'397.60	
30490	Autres allocations (indemnités de piquet)	240.00	0.00		120.00	
30500	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	7'770.00	8'076.54		8'181.75	
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p	7'520.00	11'701.48		12'226.60	
30530	Cotisations patronales aux assurances-accidents	150.00	152.42		147.10	
30540	Cotisations patronales aux caisses de compens	2'545.00	2'540.36		2'573.70	
30550	Cotisations patronales aux assurances d'indemn		1'894.38		1'546.15	
30591	Fonds de formation professionnel	106.00	0.00		0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu		0.00		0.00	
30990	Autres charges de personnel	3'500.00	1'000.00		3'283.35	
31	Charges de biens et services et autres charg	114'490.00	116'680.00	-2'190.00	75'533.50	38'956.50
31010	Matériel d'exploitation, fournitures	500.00	500.00		279.95	
31020	Imprimés, publications	500.00	500.00		210.00	
31050	Denrées alimentaires	18'500.00	18'500.00		15'477.00	



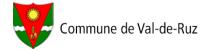
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31051 31200 31300 31320 31340 31370 31600 31610 31700 31900	Frais de réception Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé Primes d'assurances Impôts et taxes Loyers et fermages des biens-fonds Loyers, frais d'utilisation des immobilisations Frais de déplacement et autres frais Prestations en dommages et intérêts	500.00 0.00 34'300.00 30'000.00 140.00 150.00 2'000.00 26'000.00 1'500.00 400.00	500.00 0.00 58'000.00 30'000.00 130.00 150.00 2'000.00 6'000.00 0.00 400.00		759.00 93.60 29'809.75 0.00 144.15 190.00 900.00 25'554.30 1'715.75 400.00	
36 36350 36360 36990	Charges de transfert Subventions aux entreprises privées Subventions aux organisations privées à but no Redistributions	140'000.00 1'000.00 125'500.00 13'500.00	127'500.00 1'000.00 113'000.00 13'500.00	12'500.00	120'932.35 0.00 109'063.35 11'869.00	19'067.65
39 39100	Imputations internes Imputations internes pour prestations de services	2'900.00 2'900.00	2'200.00 2'200.00	700.00	2'850.00 2'850.00	50.00
42 42500	Taxes Ventes	-44'000.00 -44'000.00	-10'000.00 -10'000.00	-34'000.00	-48'330.55 -48'330.55	4'330.55
43 43090	Revenus divers Autres revenus d'exploitation	0.00	-35'500.00 -35'500.00	35'500.00	0.00	0.00
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	0.00	0.00	-5'000.00 -5'000.00	5'000.00
46 46120 46350	Revenus de transfert Dédommagements des communes et des syndi Subventions des entreprises privées	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00	-1'806.22 -1'506.20 -300.02	1'806.22
3410	Sports Charges Revenus	1'487'618.00 1'868'368.00 -380'750.00	1'181'083.21 1'526'251.21 -345'168.00		1'083'340.93 1'373'767.29 -290'426.36	404'277.07 494'600.71 -90'323.64
30 30100 30108 30109 30400 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30900 30990	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Remboursement de salaires du personnel admi Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Formation et perfectionnement du personnel Autres charges de personnel	442.00	623'240.21 505'758.04 0.00 0.00 10'312.50 0.00 33'766.94 49'812.61 4'549.03 10'620.92 7'920.17 0.00 0.00 0.00 500.00	4'089.79	612'107.33 491'064.25 13'657.30 -4'220.20 6'188.40 600.00 31'841.15 50'314.20 4'157.09 10'013.59 7'312.50 0.00 0.00 0.00 1'179.05	15'222.67
31 31010 31020 31050 31051 31110 31120 31200 31300 31340 31370 31440 31510	Charges de biens et services et autres charg Matériel d'exploitation, fournitures Imprimés, publications Denrées alimentaires Frais de réception Acquisition de machines, appareils, véhicules et Acquisition de vêtements, linge, rideaux Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Primes d'assurances Impôts et taxes Entretien des terrains bâtis et bâtiments Entretien de machines, appareils, véhicules et o	491'620.00 59'750.00 2'000.00 1'000.00 500.00 7'500.00 2'000.00 217'750.00 31'700.00 6'970.00 18'000.00 117'000.00 22'250.00	479'410.00 64'500.00 2'500.00 1'000.00 500.00 6'500.00 1'500.00 7'450.00 7'510.00 120'000.00 20'050.00	12'210.00	419'578.56 41'698.50 1'849.05 0.00 80.10 7'839.10 1'998.10 209'704.92 6'254.65 5'428.60 33'418.70 87'798.87 16'258.90	72'041.44



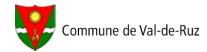
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31610 31700 31810	Loyers, frais d'utilisation des immobilisations Frais de déplacement et autres frais Pertes sur créances effectives	0.00 5'200.00 0.00	0.00 5'000.00 0.00		424.25 5'280.80 1'544.02	
33 33004 33006 33009	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c Amortissements planifiés, biens meubles PA du Amortissements planifiés, autres immobilisation	367'040.00 339'940.00 13'100.00 14'000.00	363'601.00 350'171.00 13'430.00 0.00	3'439.00	277'030.00 263'600.00 13'430.00 0.00	90'010.00
36 36360 36370 36600	Charges de transfert Subventions aux organisations privées à but no Subventions aux personnes physiques Amortissement planifié, subventions d'investisse	275'000.00 165'000.00 100'000.00 10'000.00	60'000.00 50'000.00 0.00 10'000.00	215'000.00	59'051.40 49'051.40 0.00 10'000.00	215'948.60
37 37050	Subventions à redistribuer Entreprises privées	0.00	0.00	0.00	6'000.00 6'000.00	-6'000.00
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	107'378.00 107'378.00	0.00	107'378.00	0.00	107'378.00
42 42400 42500	Taxes Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s Ventes	-140'000.00 0.00 -140'000.00	-140'000.00 0.00 -140'000.00	0.00	-128'129.50 -771.10 -127'358.40	-11'870.50
44 44700 44720	Revenus financiers Loyers et fermages, biens-fonds PA Paiements pour utilisation des biens-fonds PA	-154'080.00 -96'580.00 -57'500.00	-93'080.00 -73'580.00 -19'500.00	-61'000.00	-102'543.66 -66'208.16 -36'335.50	-51'536.34
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-112'088.00 -112'088.00	112'088.00	-41'863.20 -41'863.20	41'863.20
46 46120 46350	Revenus de transfert Dédommagements des communes et des syndi Subventions des entreprises privées	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00	-11'890.00 -10'890.00 -1'000.00	11'890.00
47 47050	Subventions à redistribuer Entreprises privées	0.00	0.00	0.00	-6'000.00 -6'000.00	6'000.00
48 48950	Revenus extraordinaires Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-86'670.00 -86'670.00	0.00	-86'670.00	0.00	-86'670.00
3420	Loisirs Charges Revenus	113'498.00 120'318.00 -6'820.00	94'450.00 101'275.00 -6'825.00	19'048.00 19'043.00 5.00	87'838.40 124'777.40 -36'939.00	25'659.60 -4'459.40 30'119.00
31 31000 31010 31200 31300 31340 31440 31610 31810	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Matériel d'exploitation, fournitures Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Primes d'assurances Entretien des terrains Entretien des terrains bâtis et bâtiments Loyers, frais d'utilisation des immobilisations Pertes sur créances effectives	40'320.00 300.00 11'150.00 3'350.00 2'900.00 620.00 20'000.00 2'000.00 0.00	33'550.00 300.00 11'150.00 1'000.00 1'000.00 100.00 20'000.00 0.00 0.00	6'770.00	63'677.35 99.20 9'563.50 2'568.45 1'560.50 67.50 31'880.00 17'234.50 658.70 45.00	-23'357.35
33 33000 33004	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, terrains PA du compt Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c	67'630.00 28'830.00 38'800.00	67'725.00 28'900.00 38'825.00	-95.00	61'100.05 29'100.05 32'000.00	6'529.95
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	12'368.00 12'368.00	0.00	12'368.00	0.00	12'368.00
42 42600	Taxes Remboursements de tiers	0.00	0.00	0.00	-20'692.10 -20'692.10	20'692.10



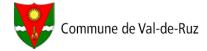
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-6'825.00 -6'825.00	6'825.00	-14'746.90 -14'746.90	14'746.90
46 46350	Revenus de transfert Subventions des entreprises privées	0.00	0.00	0.00	-1'500.00 -1'500.00	1'500.00
48 48950	Revenus extraordinaires Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-6'820.00 -6'820.00	0.00	-6'820.00	0.00	-6'820.00
3500	Eglises et affaires religieuses Charges Revenus	192'155.00 195'155.00 -3'000.00	174'888.00 177'888.00 -3'000.00	17'267.00 17'267.00 0.00	176'374.79 178'374.79 -2'000.00	15'780.21 16'780.21 -1'000.00
31 31010 31110 31200 31300 31340 31370 31400 31440 31510	Charges de biens et services et autres charg Matériel d'exploitation, fournitures Acquisition de machines, appareils, véhicules et Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Primes d'assurances Impôts et taxes Entretien des terrains Entretien des terrains bâtis et bâtiments Entretien de machines, appareils, véhicules et o	131'780.00 1'000.00 500.00 44'000.00 25'400.00 0.00 1'500.00 23'250.00 15'750.00	123'150.00 1'200.00 600.00 44'200.00 28'800.00 17'100.00 0.00 20'000.00 11'250.00	8'630.00	784.65 0.00 40'976.84 23'503.60 44.05 16'200.00 0.00 19'719.35 14'416.30	16'135.21
33 33004	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c	49'750.00 49'750.00	54'738.00 54'738.00	-4'988.00	62'730.00 62'730.00	-12'980.00
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	13'625.00 13'625.00	0.00	13'625.00	0.00	13'625.00
42 42600	Taxes Remboursements de tiers	-1'000.00 -1'000.00	-1'000.00 -1'000.00	0.00	0.00	-1'000.00
44 44720	Revenus financiers Paiements pour utilisation des biens-fonds PA	-2'000.00 -2'000.00	-2'000.00 -2'000.00	0.00	-2'000.00 -2'000.00	0.00
3501	Eglise catholique Charges Revenus	54'000.00 54'000.00 0.00	54'000.00 54'000.00 0.00	0.00 0.00 0.00	51'979.75 51'979.75 0.00	2'020.25 2'020.25 0.00
36 36350	Charges de transfert Subventions aux entreprises privées	54'000.00 54'000.00	54'000.00 54'000.00	0.00	51'979.75 51'979.75	2'020.25



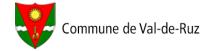
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Santé Charges Revenus	851'430.00 1'933'580.00 -1'082'150.00	864'937.16 2'670'817.16 -1'805'880.00		854'848.65 2'250'347.20 -1'395'498.55	-3'418.65 -316'767.20 313'348.55
4220	Services de sauvetage Charges Revenus	608'700.00 1'690'200.00 -1'081'500.00	605'200.00 2'410'200.00 -1'805'000.00		610'791.55 2'005'642.10 -1'394'850.55	-2'091.55 -315'442.10 313'350.55
31 31300	Charges de biens et services et autres charg Prestations de services de tiers	1'680'000.00 1'680'000.00	2'400'000.00 2'400'000.00	-720'000.00	1'990'424.35 1'990'424.35	-310'424.35
36 36110 36120	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord Dédommagements aux communes et aux syndi	10'200.00 10'200.00 0.00	10'200.00 10'200.00 0.00	0.00	15'217.75 10'444.75 4'773.00	-5'017.75
46 46110 46120	Revenus de transfert Dédommagements des cantons et des concord Dédommagements des communes et des syndi	-1'081'500.00 0.00 -1'081'500.00	-1'805'000.00 -1'805'000.00 0.00	723'500.00	-1'394'850.55 0.00 -1'394'850.55	313'350.55
4320	Lutte contre les maladies, autres Charges Revenus	3'000.00 3'000.00 0.00	3'000.00 3'000.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	3'000.00 3'000.00 0.00
31 31320	Charges de biens et services et autres charg Honoraires de conseillers externes, experts, spé	3'000.00 3'000.00	3'000.00 3'000.00	0.00	0.00	3'000.00
4330	Service médical des écoles Charges Revenus	204'015.00 204'665.00 -650.00	218'187.16 219'067.16 -880.00	-14'172.16 -14'402.16 230.00	212'139.20 212'787.20 -648.00	-8'124.20 -8'122.20 -2.00
30 30100 30200 30400 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30900	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Salaires des enseignants Allocations pour enfants et allocations de format Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Formation et perfectionnement du personnel	137'735.00 1'345.00 8'827.00 16'865.00 170.00 2'895.00 2'160.00 120.00	170'387.16 137'732.40 0.00 1'375.00 9'195.70 16'861.25 173.54 2'892.38 2'156.89 0.00 0.00	-22.16	173'312.45 137'732.40 0.00 2'916.00 9'162.80 18'004.80 173.45 2'882.05 2'148.95 0.00 0.00 292.00	-2'947.45
31 31000 31010 31040 31051 31300 31302 31340 31700	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Matériel d'exploitation, fournitures Matériel didactique Frais de réception Prestations de services de tiers Médecin / dentiste scolaire Primes d'assurances Frais de déplacement et autres frais	34'300.00 1'000.00 2'100.00 0.00 0.00 12'740.00 16'000.00 160.00 2'300.00	48'680.00 0.00 2'100.00 0.00 0.00 10'120.00 34'000.00 160.00 2'300.00	-14'380.00	39'474.75 1'002.85 2'916.70 572.10 189.60 17'926.05 14'850.00 176.15 1'841.30	-5'174.75
46 46360	Revenus de transfert Subventions des organisations privées à but no	-650.00 -650.00	-880.00 -880.00	230.00	-648.00 -648.00	-2.00
4331	Service dentaire scolaire Charges Revenus	32'615.00 32'615.00 0.00	35'450.00 35'450.00 0.00	-2'835.00 -2'835.00 0.00	29'772.90 29'772.90 0.00	2'842.10 2'842.10 0.00
31 31010	Charges de biens et services et autres charg Matériel d'exploitation, fournitures	32'615.00 0.00	35'450.00 0.00	-2'835.00	29'772.90 47.00	2'842.10



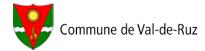
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31040	Matériel didactique	800.00	800.00		0.00	
31300	Prestations de services de tiers	1'650.00	1'650.00		1'560.00	
31302	Médecin / dentiste scolaire	30'165.00	33'000.00		28'165.90	
4340	Contrôle des denrées alimentaires	2'100.00	2'100.00	0.00	1'345.00	755.00
	Charges	2'100.00	2'100.00	0.00	1'345.00	755.00
	Revenus	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
31	Charges de biens et services et autres charg	2'100.00	2'100.00	0.00	1'345.00	755.00
31300	Prestations de services de tiers	1'000.00	1'000.00		95.00	
31320	Honoraires de conseillers externes, experts, spé	1'100.00	1'100.00		1'250.00	
4900	Santé publique, non mentionné ailleurs	1'000.00	1'000.00	0.00	800.00	200.00
	Charges	1'000.00	1'000.00	0.00	800.00	200.00
	Revenus	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
30	Charges de personnel	1'000.00	1'000.00	0.00	800.00	200.00
30000	Salaires, indemnités journalières et jetons de pr	1'000.00	1'000.00		800.00	



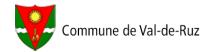
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Sécurité sociale Charges Revenus		10'326'562.43 10'416'694.43 -90'132.00			325'516.47 343'575.25 -18'058.78
5110	Assurance-maladie Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
5120	Réductions de primes Charges Revenus	2'700'000.00 2'700'000.00 0.00	2'590'000.00 2'590'000.00 0.00		2'707'780.90 2'707'780.90 0.00	-7'780.90 -7'780.90 0.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	2'700'000.00 2'700'000.00	2'590'000.00 2'590'000.00	110'000.00	2'707'780.90 2'707'780.90	-7'780.90
5310	Assurance-vieillesse et survivants (AVS) Charges Revenus	-36'090.00 10.00 -36'100.00	-35'602.00 0.00 -35'602.00	-488.00 10.00 -498.00	-35'011.85 0.00 -35'011.85	-1'078.15 10.00 -1'088.15
31 31340	Charges de biens et services et autres charg Primes d'assurances	10.00 10.00	0.00	10.00	0.00	10.00
46 46019	Revenus de transfert Quotes-parts aux autres revenus cantonaux	-36'100.00 -36'100.00	-35'602.00 -35'602.00	-498.00	-35'011.85 -35'011.85	-1'088.15
5320	Prestations complémentaires à l'AVS Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
5330	Prestations aux retraités Charges Revenus	91'000.00 91'000.00 0.00	86'000.00 86'000.00 0.00	5'000.00 5'000.00 0.00	61'841.02 61'841.02 0.00	29'158.98 29'158.98 0.00
30 30100 30500 30520 30530 30540 30550 30990	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Autres charges de personnel	0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00	8'312.82 6'609.88 441.33 805.55 8.34 138.82 103.50 205.40	-8'312.82
31 31300	Charges de biens et services et autres charg Prestations de services de tiers	61'000.00 61'000.00	61'000.00 61'000.00	0.00	53'528.20 53'528.20	7'471.80
36 36350	Charges de transfert Subventions aux entreprises privées	30'000.00 30'000.00	25'000.00 25'000.00	5'000.00	0.00	30'000.00
5410	Allocations familiales Charges Revenus	215'000.00 215'000.00 0.00	169'000.00 169'000.00 0.00	46'000.00 46'000.00 0.00	151'321.00 151'321.00 0.00	63'679.00 63'679.00 0.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	215'000.00 215'000.00	169'000.00 169'000.00	46'000.00	151'321.00 151'321.00	63'679.00
5430	Avance et recouvrement des pensions alime Charges Revenus	15'100.00 15'100.00 0.00	20'500.00 20'500.00 0.00	-5'400.00 -5'400.00 0.00	14'153.65 14'153.65 0.00	946.35 946.35 0.00



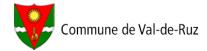
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	15'100.00 15'100.00	20'500.00 20'500.00	-5'400.00	14'153.65 14'153.65	946.35
5440	Protection de la jeunesse (en général) Charges Revenus	49'200.00 49'200.00 0.00	47'300.00 47'300.00 0.00	1'900.00 1'900.00 0.00	47'259.50 47'259.50 0.00	1'940.50 1'940.50 0.00
36 36360 36370	Charges de transfert Subventions aux organisations privées à but no Subventions aux personnes physiques	49'200.00 45'800.00 3'400.00	47'300.00 47'300.00 0.00	1'900.00	47'259.50 43'879.50 3'380.00	1'940.50
5441	Foyers pour enfants et adolescents Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
5444	Animation de jeunesse Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
5451	Crèches et garderies Charges Revenus	1'653'161.00 1'753'161.00 -100'000.00	1'402'900.00 1'402'900.00 0.00		1'499'343.74 1'600'476.51 -101'132.77	153'817.26 152'684.49 1'132.77
33 33006	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, biens meubles PA du	2'900.00 2'900.00	2'900.00 2'900.00	0.00	2'900.00 2'900.00	0.00
36 36350	Charges de transfert Subventions aux entreprises privées	1'750'000.00 1'750'000.00	1'400'000.00 1'400'000.00	350'000.00	1'597'576.51 1'597'576.51	152'423.49
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	261.00 261.00	0.00	261.00	0.00	261.00
42 42500 42600	Taxes Ventes Remboursements de tiers	-100'000.00 0.00 -100'000.00	0.00 0.00	-100'000.00	-101'132.77 19'569.90 -120'702.67	1'132.77
5510	Assurance chômage Charges Revenus	200'000.00 200'000.00 0.00	214'000.00 214'000.00 0.00	-14'000.00 -14'000.00 0.00	217'472.00 217'472.00 0.00	-17'472.00 -17'472.00 0.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	200'000.00 200'000.00	214'000.00 214'000.00	-14'000.00	217'472.00 217'472.00	-17'472.00
5520	Prestations aux chômeurs Charges Revenus	425'000.00 425'000.00 0.00	404'300.00 404'300.00 0.00	20'700.00 20'700.00 0.00	129'429.00 129'429.00 0.00	295'571.00 295'571.00 0.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	425'000.00 425'000.00	404'300.00 404'300.00	20'700.00	129'429.00 129'429.00	295'571.00
5590	Chômage, non mentionné ailleurs Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00		-358'890.30 -358'890.30 0.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	0.00	0.00	0.00	358'890.30 358'890.30	-358'890.30
5600	Construction de logements sociaux	0.00	3'500.00	-3'500.00	0.00	0.00



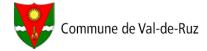
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Charges Revenus	0.00 0.00	3'500.00 0.00	-3'500.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00
36 36370	Charges de transfert Subventions aux personnes physiques	0.00	3'500.00 3'500.00	-3'500.00	0.00	0.00
5720	Aide matérielle légale Charges Revenus	4'437'000.00 4'437'000.00 0.00	4'273'300.00 4'273'300.00 0.00	163'700.00 163'700.00 0.00	4'319'393.49 4'319'393.49 0.00	117'606.51 117'606.51 0.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	4'437'000.00 4'437'000.00	4'273'300.00 4'273'300.00	163'700.00	4'319'393.49 4'319'393.49	117'606.51
5721	Aide matérielle à bien plaire Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
5790	Assistance, non mentionné ailleurs Charges Revenus	118'000.00 118'000.00 0.00	143'140.00 143'140.00 0.00	-25'140.00 -25'140.00 0.00	129'131.65 129'131.65 0.00	-11'131.65 -11'131.65 0.00
30 30000	Charges de personnel Salaires, indemnités journalières et jetons de pr	1'000.00 1'000.00	1'000.00 1'000.00	0.00	0.00	1'000.00
31 31000 31600	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Loyers et fermages des biens-fonds	0.00 0.00	17'340.00 1'500.00 15'840.00	-17'340.00	0.00 0.00	0.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	117'000.00 117'000.00	124'800.00 124'800.00	-7'800.00	129'131.65 129'131.65	-12'131.65
5796	Guichets sociaux régionaux Charges Revenus	974'125.00 1'039'125.00 -65'000.00	1'008'224.43 1'062'754.43 -54'530.00	-34'099.43 -23'629.43 -10'470.00	914'975.13 961'871.73 -46'896.60	59'149.87 77'253.27 -18'103.40
30 30100 30108 30109 30400 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30900 30990	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Remboursement de salaires du personnel admi Allocations pour enfants et allocations de format Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Formation et perfectionnement du personnel Autres charges de personnel	522.00	739'239.43 597'717.34 0.00 0.00 6'875.00 39'870.28 70'131.99 752.44 12'540.64 9'351.74 0.00 0.00 0.00 2'000.00	1'855.57	744'539.63 596'261.73 3'686.40 -3'872.55 10'368.00 39'808.07 73'905.07 751.58 12'521.47 9'337.66 0.00 0.00 355.00 1'417.20	-3'444.63
31 31000 31020 31040 31051 31300 31320 31340 31580 31600 31700	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Imprimés, publications Matériel didactique Frais de réception Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé Primes d'assurances Entretien des immobilisations incorporelles Loyers et fermages des biens-fonds Frais de déplacement et autres frais	81'230.00 2'000.00 5'600.00 0.00 1'200.00 3'750.00 7'000.00 700.00 31'500.00 27'480.00 2'000.00	61'115.00 0.00 4'800.00 0.00 1'200.00 3'600.00 7'000.00 675.00 31'000.00 11'640.00 1'200.00	20'115.00	73'744.55 2'238.10 4'788.35 29.00 117.20 2'173.80 540.00 704.60 30'478.80 31'077.40 1'597.30	7'485.45



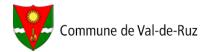
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	200'000.00 200'000.00	245'600.00 241'600.00	-45'600.00	127'652.45 127'652.45	72'347.55
36350	Subventions aux entreprises privées	0.00	4'000.00		0.00	
39 39300	Imputations internes Imputations internes pour frais administratifs et	16'800.00 16'800.00	16'800.00 16'800.00	0.00	15'935.10 15'935.10	864.90
44 44700	Revenus financiers Loyers et fermages, biens-fonds PA	0.00	0.00	0.00	-6'520.00 -6'520.00	6'520.00
46 46120 46310	Revenus de transfert Dédommagements des communes et des syndi Subventions des cantons et des concordats	-65'000.00 -45'000.00 -20'000.00	-54'530.00 -50'960.00 -3'570.00	-10'470.00	-40'376.60 -44'197.60 3'821.00	-24'623.40



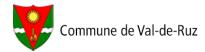
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Trafic Charges Revenus	6'582'199.00 6'860'419.00 -278'220.00	5'637'750.18 6'125'340.18 -487'590.00	735'078.82	5'086'950.57 7 5'899'578.32 -812'627.75	960'840.68 534'407.75
6150	Routes communales Charges Revenus	4'408'512.00 4'547'132.00 -138'620.00	4'055'278.18 4'182'868.18 -127'590.00	364'263.82	3'801'102.08 3'878'125.12 -77'023.04	607'409.92 669'006.88 -61'596.96
30 30100 30108 30109 30400 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30990	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Remboursement de salaires du personnel admi Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Autres charges de personnel	0.00 0.00 15'460.00 71'000.00 105'312.00 180'230.00 33'905.00 34'505.00 25'735.00 1'430.00	1'997'070.18 1'534'886.30 0.00 0.00 16'500.00 66'428.57 106'911.79 178'748.58 32'390.74 33'627.61 25'076.59 0.00 0.00 2'500.00	48'064.82	1'993'628.35 1'562'474.45 -7'885.60 -36'547.45 15'922.55 67'784.50 109'060.30 187'596.95 34'586.15 34'303.90 25'580.45 0.00 0.00 752.15	51'506.65
31 31000 31010 31020 31110 31110 31120 31300 31320 31340 31340 31340 31440 31510 31590 31600 31610 31700 31990	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Matériel d'exploitation, fournitures Imprimés, publications Acquisition de meubles, machines et appareils d Acquisition de machines, appareils, véhicules et Acquisition de vêtements, linge, rideaux Autres immobilisations ne pouvant être portées Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé Primes d'assurances Impôts et taxes Entretien des routes / voies de communication Entretien d'autres ouvrages de génie civil Entretien des terrains bâtis et bâtiments Entretien de machines, appareils, véhicules et o Entretien d'autres biens meuble Loyers et fermages des biens-fonds Loyers, frais d'utilisation des immobilisations Frais de déplacement et autres frais Autres charges d'exploitation	17'500.00 11'500.00 5'000.00 124'500.00 73'000.00	1'262'785.00 400.00 222'500.00 1'000.00 0.00 17'500.00 11'500.00 140'000.00 10'735.00 11'000.00 20'755.00 660'000.00 5'000.00 10'000.00 91'050.00 30'000.00 0.00 7'620.00 0.00	-9'785.00	1'074'147.37 839.70 174'995.45 78.90 99.00 21'363.25 10'742.10 4'333.15 129'873.97 14'380.20 17'120.55 22'006.05 19'208.40 474'719.85 0.00 7'730.95 90'394.00 76'855.70 216.00 3'034.80 3'655.35 2'500.00	178'852.63
33 33001 33003 33004 33006 33009	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, routes/voies de comm Amortissements planifiés, autres ouvrages de g Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c Amortissements planifiés, biens meubles PA du Amortissements planifiés, autres immobilisation	4'340.00 122'320.00	923'013.00 710'213.00 4'340.00 93'190.00 115'270.00 0.00	55'367.00	797'144.00 656'934.00 4'340.00 53'700.00 77'410.00 4'760.00	181'236.00
39 39100 39400	Imputations internes Imputations internes pour prestations de services Imputations internes pour intérêts et charges fin	270'617.00 0.00 270'617.00	0.00 0.00	270'617.00	13'205.40 13'205.40 0.00	257'411.60
42 42100 42400 42500 42600	Taxes Emoluments administratifs Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s Ventes Remboursements de tiers	-40'000.00 -20'000.00 -20'000.00 0.00 0.00	-40'000.00 -15'000.00 -25'000.00 0.00 0.00	0.00	-43'329.04 -20'079.99 -20'062.05 -2'842.00 -345.00	3'329.04
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-57'590.00 -57'590.00	57'590.00	0.00	0.00



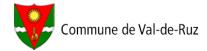
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
46 46310	Revenus de transfert Subventions des cantons et des concordats	-30'000.00 -30'000.00	-30'000.00 -30'000.00	0.00	-33'694.00 -33'694.00	3'694.00
48 48950	Revenus extraordinaires Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-68'620.00 -68'620.00	0.00	-68'620.00	0.00	-68'620.00
6155	Places de stationnement Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
6180	Routes privées Charges Revenus	-1'400.00 0.00 -1'400.00	-1'400.00 0.00 -1'400.00	0.00 0.00 0.00	-5'509.01 0.00 -5'509.01	4'109.01 0.00 4'109.01
42 42100 42400	Taxes Emoluments administratifs Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s	-1'400.00 -400.00 -1'000.00	-1'400.00 -400.00 -1'000.00	0.00	-5'509.01 -200.00 -5'309.01	4'109.01
6190	Routes, non mentionné ailleurs Charges Revenus	102'000.00 102'000.00 0.00	102'000.00 102'000.00 0.00	0.00 0.00 0.00	100'137.15 100'137.15 0.00	1'862.85 1'862.85 0.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	102'000.00 102'000.00	102'000.00 102'000.00	0.00	100'137.15 100'137.15	1'862.85
6220	Trafic régional et d'agglomération Charges Revenus	2'086'056.00 2'099'056.00 -13'000.00	1'494'220.00 1'728'220.00 -234'000.00	370'836.00	1'218'225.40 1'823'255.60 -605'030.20	867'830.60 275'800.40 592'030.20
31 31020 31051 31300 31320	Charges de biens et services et autres charg Imprimés, publications Frais de réception Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé	38'600.00 300.00 300.00 20'000.00 18'000.00	40'600.00 300.00 300.00 20'000.00 20'000.00	-2'000.00	7'869.60 0.00 0.00 7'869.60 0.00	30'730.40
33 33001	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, routes/voies de comm	39'360.00 39'360.00	39'370.00 39'370.00	-10.00	40'270.00 40'270.00	-910.00
36 36110 36350 36360	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord Subventions aux entreprises privées Subventions aux organisations privées à but no	2'012'800.00 2'000'000.00 8'000.00 4'800.00	1'648'250.00 1'628'250.00 0.00 20'000.00	364'550.00	1'775'116.00 1'766'946.00 5'570.00 2'600.00	237'684.00
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	8'296.00 8'296.00	0.00	8'296.00	0.00	8'296.00
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-220'000.00 -220'000.00	220'000.00	-595'557.00 -595'557.00	595'557.00
46 46310 46320 46350 46360	Revenus de transfert Subventions des cantons et des concordats Subventions des communes et des syndicats int Subventions des entreprises privées Subventions des organisations privées à but no	-13'000.00 -4'000.00 -4'000.00 -4'000.00 -1'000.00	-14'000.00 -4'000.00 -4'000.00 -5'000.00 -1'000.00	1'000.00	-9'473.20 -2'536.65 -2'536.65 -3'765.80 -634.10	-3'526.80
6221	Subvention Onde-Verte Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00



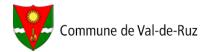
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
6222	Noctambus	22'000.00	22'000.00	0.00	17'150.85	4'849.15
	Charges	22'000.00	22'000.00	0.00	17'150.85	4'849.15
	Revenus	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
36	Charges de transfert	22'000.00	22'000.00	0.00	17'150.85	4'849.15
36360	Subventions aux organisations privées à but no	22'000.00	22'000.00		17'150.85	
6230	Trafic d'agglomération	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Charges	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Revenus	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6231	Noctambus	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Charges	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Revenus	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6290	Transports publics, non mentionné ailleurs	31.00	652.00	-621.00	-6'814.40	6'845.40
	Charges	90'231.00	90'252.00	-21.00	80'909.60	9'321.40
	Revenus	-90'200.00	-89'600.00	-600.00	-87'724.00	-2'476.00
31	Charges de biens et services et autres charg	89'092.00	89'322.00	-230.00	80'163.80	8'928.20
31010	Matériel d'exploitation, fournitures	84'000.00	84'000.00		0.00	
31200	Alimentation et élimination	50.00	150.00		10.95	
31300 31340	Prestations de services de tiers Primes d'assurances	0.00 410.00	0.00 540.00		79'800.00 352.85	
31600	Loyers et fermages des biens-fonds	4'632.00	4'632.00		0.00	
33	Amortissements du patrimoine administratif	580.00	580.00	0.00	580.00	0.00
33001	Amortissements planifiés, routes/voies de comm	580.00	580.00		580.00	
36	Charges de transfert	350.00	350.00	0.00	165.80	184.20
36110	Dédommagements aux cantons et aux concord	350.00	350.00		165.80	
39	Imputations internes	209.00		209.00		209.00
39400	Imputations internes pour intérêts et charges fin	209.00	0.00		0.00	
41	Revenus régaliens et de concessions	-600.00		-600.00	-640.00	40.00
41200	Revenus de concessions	-600.00	0.00		-640.00	
42	Taxes	-89'600.00	-89'600.00	0.00	-87'084.00	-2'516.00
42500	Ventes	-89'600.00	-89'600.00		-87'084.00	
6400	Télécommunications	-35'000.00	-35'000.00	0.00	-37'341.50	2'341.50
	Charges	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Revenus	-35'000.00	-35'000.00	0.00	-37'341.50	2'341.50
43	Revenus divers	-35'000.00	-35'000.00	0.00	-37'341.50	2'341.50
43090	Autres revenus d'exploitation	-35'000.00	-35'000.00		-37'341.50	



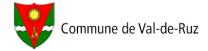
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Protection de l'environnement et aménageme nt du territoire	923'716.00	1'032'658.28	-108'942.28	834'810.30	88'905.70
	Charges	11'227'437 00	11'186'494.30	40'942 70	10'707'971.20	519'465.80
	Revenus		-10'153'836.02			
		10 000 12 1.00	10 100 000.02	110001.00	0010100.00	100 000.10
7100	Approvisionnement en eau (en général)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Charges	3'893'080.00	3'833'086.00	59'994.00	3'537'991.73	355'088.27
	Revenus	-3'893'080.00	-3'833'086.00	-59'994.00	-3'537'991.73	-355'088.27
30	Charges de personnel	648'570.00	648'566.48	3.52	537'799.20	110'770.80
30100	Salaires du personnel administratif et d'exploitati		506'614.07		428'102.25	
30108	Variation provision heures supplémentaires et v	0.00	0.00		-14'350.60	
30109	Remboursement de salaires du personnel admi	0.00	0.00		-14'616.40	
30400 30490	Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet)	6'875.00 11'785.00	6'875.00 11'785.71		11'640.65 20'199.00	
30500	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	33'225.00	34'610.96		28'990.90	
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p	60'535.00			53'953.50	
30530	Cotisations patronales aux assurances-accidents	6'140.00			6'928.15	
30540	Cotisations patronales aux caisses de compens	10'890.00			9'118.65	
30550	Cotisations patronales aux assurances d'indemn	8'120.00			6'799.45	
30591	Fonds de formation professionnel	451.00	0.00		0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu	934.00	0.00		0.00	
30900	Formation et perfectionnement du personnel	0.00	0.00		301.10	
30990	Autres charges de personnel	3'000.00	3'000.00		732.55	
31	Charges de biens et services et autres charg	1'481'820.00		-149'425.00	1'443'378.93	38'441.07
31000	Matériel de bureau	0.00			541.05	
31010	Matériel d'exploitation, fournitures	531'000.00			546'771.85	
31020 31030	Imprimés, publications Littérature spécialisée, magazines	5'800.00 1'000.00	5'800.00 1'000.00		7'183.65 0.00	
31050	Frais de réception	500.00	500.00		816.25	
31100	Acquisition de meubles, machines et appareils d	0.00	0.00		91.55	
31110	Acquisition de machines, appareils, véhicules et	65'000.00	65'000.00		82'693.00	
31120	Acquisition de vêtements, linge, rideaux	2'300.00	2'300.00		0.00	
31200	Alimentation et élimination	3'500.00	142'500.00		140'170.35	
31300	Prestations de services de tiers	27'000.00	32'850.00		27'293.20	
31320	Honoraires de conseillers externes, experts, spé	201'000.00	201'000.00		186'716.00	
31340	Primes d'assurances	13'890.00	13'720.00		12'713.40	
31370	Impôts et taxes	7'830.00 5'000.00	1'525.00		14'482.05 14'803.20	
31420 31430	Entretien des ouvrages d'aménagement des eaux Entretien d'autres ouvrages de génie civil	600'000.00	5'000.00 600'000.00		391'485.55	
31440	Entretien des terrains bâtis et bâtiments	0.00	1'000.00		43.15	
31510	Entretien de machines, appareils, véhicules et o	5'000.00	11'500.00		5'178.00	
31580	Entretien des immobilisations incorporelles	7'500.00	7'500.00		8'500.00	
31610	Loyers, frais d'utilisation des immobilisations	0.00	0.00		1'080.00	
31700	Frais de déplacement et autres frais	2'500.00	2'500.00		2'192.70	
31810	Pertes sur créances effectives	2'000.00	5'000.00		623.98	
31920	Indemnisation de droits	1'000.00	1'000.00		0.00	
33	Amortissements du patrimoine administratif	724'280.00	738'196.00	-13'916.00	682'220.00	42'060.00
33003	Amortissements planifiés, autres ouvrages de g	586'800.00	603'280.00		557'810.00	
33004	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c	4'380.00	4'386.00		0.00	
33006	Amortissements planifiés, biens meubles PA du	74'940.00	75'000.00		75'000.00	
33009	Amortissements planifiés, autres immobilisation	58'160.00	55'530.00		49'410.00	
34	Charges financières			0.00	5'402.50	-5'402.50
34000	Intérêts passifs des engagements courants	0.00	0.00		5'402.50	
35	Attributions aux fonds et financements spéci			168'831.48	91'720.25	121'689.75
35100	Attributions aux financements spéciaux du capit	213'410.00	44'578.52		91'720.25	
37 37010	Subventions à redistribuer Cantons et concordats	600'000.00 600'000.00	600'000.00 600'000.00	0.00	593'223.25 593'223.25	6'776.75
39	Imputations internes	225'000.00	170'500.00	54'500.00	184'247.60	40'752.40



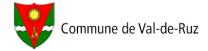
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
39300 39400	Imputations internes pour frais administratifs et Imputations internes pour intérêts et charges fin	0.00 225'000.00	0.00 170'500.00		16'118.60 168'129.00	
42 42401 42500 42600	Taxes Taxes facturées pour les services à financement Ventes Remboursements de tiers	-3'214'500.00 -4'500.00 -3'210'000.00 0.00	-3'214'500.00 -4'500.00 -3'210'000.00 0.00	0.00	-2'934'365.33 -9'779.08 -2'922'344.68 -2'241.57	-280'134.67
43 43090	Revenus divers Autres revenus d'exploitation	-5'000.00 -5'000.00	-5'000.00 -5'000.00	0.00	0.00	-5'000.00
44 44700	Revenus financiers Loyers et fermages, biens-fonds PA	0.00	0.00	0.00	-514.00 -514.00	514.00
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-4'386.00 -4'386.00	4'386.00	0.00	0.00
46 46110 46120 46310	Revenus de transfert Dédommagements des cantons et des concord Dédommagements des communes et des syndi Subventions des cantons et des concordats	-9'200.00 0.00 -2'000.00 -7'200.00	-9'200.00 0.00 -2'000.00 -7'200.00	0.00	-9'888.65 -9'888.65 0.00 0.00	688.65
47 47070	Subventions à redistribuer Ménages	-600'000.00 -600'000.00	-600'000.00 -600'000.00	0.00	-593'223.75 -593'223.75	-6'776.25
48 48950	Revenus extraordinaires Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-4'380.00 -4'380.00	0.00	-4'380.00	0.00	-4'380.00
49 49400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	-60'000.00 -60'000.00	0.00	-60'000.00	0.00	-60'000.00
7200	Traitement des eaux usées (en général) Charges Revenus	0.00 4'086'200.00 -4'086'200.00	-80'000.00 4'017'801.00 -4'097'801.00	80'000.00 68'399.00 11'601.00	0.00 3'981'433.33 -3'981'433.33	0.00 104'766.67 -104'766.67
30 30100 30108 30109 30400 30490 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30990	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Remboursement de salaires du personnel admi Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Formation et perfectionnement du personnel Autres charges de personnel	555'570.00 429'515.00 0.00 0.00 4'035.00 18'240.00 28'699.00 51'265.00 4'700.00 9'405.00 7'015.00 390.00 806.00 0.00 1'500.00	603'935.79 471'918.17 0.00 0.00 6'875.00 11'785.71 32'294.49 55'773.87 6'055.97 10'157.78 7'574.80 0.00 0.00 0.00 1'500.00	-48'365.79	521'021.60 398'766.85 -2'228.00 -5'140.20 7'162.90 19'859.50 27'591.55 49'951.80 6'817.25 8'678.80 6'472.25 0.00 0.00 1'480.00 1'608.90	34'548.40
31 31000 31010 31020 31030 31100 31110 31120 31180 31200 31300 31310 31320 31340	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Matériel d'exploitation, fournitures Imprimés, publications Littérature spécialisée, magazines Acquisition de meubles, machines et appareils d Acquisition de machines, appareils, véhicules et Acquisition de vêtements, linge, rideaux Immobilisations incorporelles Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Planifications et projections de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé Primes d'assurances	919'770.00 500.00 93'050.00 5'800.00 0.00 10'000.00 2'300.00 500.00 280'500.00 28'500.00 0.00 50'000.00 25'160.00	994'027.30 200.00 92'500.00 5'800.00 0.00 10'000.00 1'800.00 1'500.00 284'750.00 41'775.00 20'000.00 50'000.00	-74'257.30	677'626.44 27.55 46'248.95 2'765.95 833.35 193.90 2'390.45 1'663.60 449.00 244'102.87 25'424.05 0.00 25'052.20 25'408.20	242'143.56



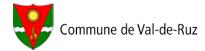
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31370	Impôts et taxes	146'160.00	135'165.00		125'421.00	
31380	Cours, examens et conseils	0.00	0.00		175.95	
31420	Entretien des ouvrages d'aménagement des eaux	20'000.00	30'000.00		21'233.70	
31430	Entretien d'autres ouvrages de génie civil	200'000.00	235'000.00		115'231.95	
31440	Entretien des terrains bâtis et bâtiments	8'500.00	7'500.00		0.00	
31500	Entretien de meubles, machines et appareils de	0.00	0.00		319.05	
31510	Entretien de machines, appareils, véhicules et o	32'800.00	32'975.00		32'106.00	
31600	Loyers et fermages des biens-fonds	1'000.00	1'000.00		0.00	
31700	Frais de déplacement et autres frais	3'000.00	3'000.00		1'885.10	
31810	Pertes sur créances effectives	2'000.00	5'000.00		1'833.62	
31920	Indemnisation de droits	10'000.00	10'000.00		360.00	
31990	Autres charges d'exploitation	0.00	0.00		4'500.00	
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'427'090.00	1'399'886.00	27'204.00	1'313'955.00	113'135.00
33003	Amortissements planifiés, autres ouvrages de g	1'357'000.00	1'345'656.00		1'279'725.00	
33009	Amortissements planifiés, autres immobilisation	70'090.00	54'230.00		34'230.00	
34	Charges financières			0.00	5'402.50	-5'402.50
34000	Intérêts passifs des engagements courants	0.00	0.00		5'402.50	
35 35100	Attributions aux fonds et financements spéci Attributions aux financements spéciaux du capit	373'770.00 373'770.00	212'951.91 212'951.91	160'818.09	564'518.57 564'518.57	-190'748.57
36	Charges de transfert	400'000.00	400'000.00	0.00	393'861.33	6'138.67
36120	Dédommagements aux communes et aux syndi	400'000.00	400'000.00		393'861.33	
20	Instructions into mass	4401000 00	4071000.00	21000 00	5051047.00	051047.00
39 39100	Imputations internes	410'000.00	407'000.00	3'000.00	505'047.89	-95'047.89
39300	Imputations internes pour prestations de services Imputations internes pour frais administratifs et	0.00 0.00	0.00 0.00		71'491.19 8'596.70	
39400	Imputations internes pour intérêts et charges fin	410'000.00	407'000.00		424'960.00	
42	Taxes	-4'026'400.00	-4'090'000.00	63'600.00	-3'981'433.33	-44'966.67
42100	Emoluments administratifs	-5'000.00	-5'000.00	00 000.00	0.00	-44 300.01
42401	Taxes facturées pour les services à financement		0.00		-16'739.75	
42500	Ventes	-4'005'000.00	-4'085'000.00		-3'963'812.63	
42600	Remboursements de tiers	0.00	0.00		-880.95	
43	Revenus divers	-6'800.00	-6'798.00	-2.00	0.00	-6'800.00
43090	Autres revenus d'exploitation	-6'800.00	-6'798.00		0.00	
46	Revenus de transfert	-1'000.00	-1'003.00	3.00		-1'000.00
46310	Subventions des cantons et des concordats	-1'000.00	-1'003.00	3.00	0.00	-1 000.00
10010	Cab verticine dee canterio et des correctado	1 000.00	1 000.00		0.00	
49	Imputations internes	-52'000.00		-52'000.00		-52'000.00
49400	Imputations internes pour intérêts et charges fin	-52'000.00	0.00		0.00	
7203	Traitement des eaux claires	0.00	80'000.00	-80'000.00	0.00	0.00
1203	Charges	200'000.00	190'000.00	10'000.00	144'759.15	55'240.85
	Revenus	-200'000.00	-110'000.00	-90'000.00	-144'759.15	-55'240.85
	Neverius	-200 000.00	-110 000.00	-30 000.00	-144 700.10	-55 240.05
31	Charges de biens et services et autres charg	200'000.00	190'000.00	10'000.00	144'759.15	55'240.85
31420	Entretien des ouvrages d'aménagement des eaux		0.00		5'873.05	
31430	Entretien d'autres ouvrages de génie civil	200'000.00	190'000.00		138'886.10	
42	Taxes	-80'000.00		-80'000.00	-73'267.96	-6'732.04
42500	Ventes	-80'000.00	0.00		-73'267.96	
45	Duálès com outo o un los ferredes de financia de	4001000.00	4401000 00	401000 00		4001000 00
45	Prélèvements sur les fonds et financements	-120'000.00	-110'000.00	-10'000.00	0.00	-120'000.00
45100	Prélèvements sur les financements spéciaux du	-120'000.00	-110'000.00		0.00	
49	Imputations internes			0.00	-71'491.19	71'491.19
49100	Imputations internes Imputations internes pour prestations de services	0.00	0.00	0.00	-71'491.19	, i 1 51.15
10100	patationo intornos pour prestations de services	0.00	0.00		7 1 731.13	
7301	Gestion des déchets ménages	275'029.00	281'705.00	-6'676.00	282'939.00	-7'910.00



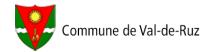
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Charges Revenus	1'727'250.00 -1'452'221.00	1'776'514.02 -1'494'809.02	-49'264.02 42'588.02	1'773'507.20 -1'490'568.20	-46'257.20 38'347.20
30 30100	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati	134'435.00 111'590.00	129'219.02 101'917.85	5'215.98	132'426.60 107'815.80	2'008.40
30108	Variation provision heures supplémentaires et v	0.00	0.00		406.60	
30400	Allocations pour enfants et allocations de format	5'380.00	6'187.50		1'342.55	
30490	Autres allocations (indemnités de piquet)	0.00	1'555.00		2'422.50	
30500 30520	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p	7'151.00 5'120.00	6'804.55 8'166.18		6'894.35 8'395.40	
30530	Cotisations patronales aux easses de pension p.:	800.00	851.64		1'674.45	
30540	Cotisations patronales aux caisses de compens	2'345.00	2'140.27		2'168.25	
30550	Cotisations patronales aux assurances d'indemn		1'596.03		1'306.70	
30591	Fonds de formation professionnel	98.00	0.00		0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu	201.00	0.00		0.00	
31 31010	Charges de biens et services et autres charg Matériel d'exploitation, fournitures	1'566'265.00 15'000.00	1'618'835.00 15'000.00	-52'570.00	1'594'271.85 12'970.40	-28'006.85
31010	Imprimés, publications	1'000.00	1'000.00		46.75	
31120	Acquisition de vêtements, linge, rideaux	2'000.00	2'000.00		0.00	
31200	Alimentation et élimination	175.00	150.00		163.85	
31300	Prestations de services de tiers	1'508'000.00	1'567'000.00		1'505'383.55	
31320	Honoraires de conseillers externes, experts, spé		0.00		1'800.00	
31340	Primes d'assurances	590.00	435.00		498.25	
31370	Impôts et taxes	25'000.00	18'000.00		41'192.18	
31440 31510	Entretien des terrains bâtis et bâtiments Entretien de machines, appareils, véhicules et o	0.00 500.00	750.00 500.00		0.00 372.75	
31600	Loyers et fermages des biens-fonds	3'000.00	3'000.00		2'400.00	
31700	Frais de déplacement et autres frais	1'000.00	1'000.00		1'790.10	
31810	Pertes sur créances effectives	10'000.00	10'000.00		27'654.02	
33	Amortissements du patrimoine administratif	7'650.00	9'560.00	-1'910.00	31'529.50	-23'879.50
33003	Amortissements planifiés, autres ouvrages de g	7'650.00	5'360.00		5'510.00	
33006	Amortissements planifiés, biens meubles PA du		4'200.00		4'200.00	
33016	Amortissements non planifiés, biens meubles P	0.00	0.00		21'819.50	
36	Charges de transfert	15'500.00	15'500.00	0.00	12'164.15	3'335.85
36110	Dédommagements aux cantons et aux concord	15'500.00	15'500.00		12'164.15	
39 39300	Imputations internes Imputations internes pour frais administratifs et	3'400.00 3'400.00	3'400.00 3'400.00	0.00	3'115.10 3'115.10	284.90
	·					
42	Taxes Taxes facturées pour les services à financement	-1'198'650.00	-1'190'000.00	-8'650.00	-1'199'663.46	1'013.46
42401 42600	Remboursements de tiers	-852'650.00 -342'500.00	-860'000.00 -326'500.00		-850'584.92 -341'678.58	
42700	Amendes	-3'500.00	-3'500.00		-7'399.96	
43	Revenus divers	-3'500.00	-3'500.00	0.00	-2'311.45	-1'188.55
43090	Autres revenus d'exploitation	-3'500.00	-3'500.00		-2'311.45	
45 45100	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les financements spéciaux du	-21'468.00 -21'468.00	-56'820.02 -56'820.02	35'352.02	-54'037.34 -54'037.34	32'569.34
46	Payanya da travafant	41000.00	41000.00	0.00	005.05	74.05
46 46110	Revenus de transfert	-1'000.00 0.00	-1'000.00 0.00	0.00	-925.95 -925.95	-74.05
46310	Dédommagements des cantons et des concord Subventions des cantons et des concordats	-1'000.00	-1'000.00		-925.95 0.00	
40010	oubvertions des carnons et des concordats	-1 000.00	-1 000.00		0.00	
49	Imputations internes	-227'603.00	-243'489.00	15'886.00	-233'630.00	6'027.00
49100	Imputations internes pour prestations de services	-227'603.00	-243'489.00		-233'630.00	
7303	Gestion des déchets entreprises	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
. 555	Charges	395'620.00	397'540.00	-1'920.00	400'159.74	-4'539.74
	Revenus	-395'620.00	-397'540.00	1'920.00	-400'159.74	4'539.74
31	Charges de biens et services et autres charg	131'500.00	131'500.00	0.00	138'292.98	-6'792.98



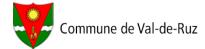
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31020 31300 31810	Imprimés, publications Prestations de services de tiers Pertes sur créances effectives	500.00 130'000.00 1'000.00	500.00 130'000.00 1'000.00		0.00 131'896.45 6'396.53	
35 35100	Attributions aux fonds et financements spéci Attributions aux financements spéciaux du capit	36'516.00 36'516.00	22'551.00 22'551.00	13'965.00	28'236.76 28'236.76	8'279.24
39 39100 39500	Imputations internes Imputations internes pour prestations de services Imputations internes pour amortissements planif	227'604.00 227'151.00 453.00	243'489.00 242'941.00 548.00	-15'885.00	233'630.00 233'630.00 0.00	-6'026.00
42 42401 42600	Taxes Taxes facturées pour les services à financement Remboursements de tiers	-395'120.00 -382'620.00 -12'500.00	-397'040.00 -385'540.00 -11'500.00	1'920.00	-382'154.34 -369'082.09 -13'072.25	-12'965.66
43 43090	Revenus divers Autres revenus d'exploitation	-500.00 -500.00	-500.00 -500.00	0.00	0.00	-500.00
49 49100 49200	Imputations internes Imputations internes pour prestations de services Imputations internes pour fermages, loyers, frais	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00	-18'005.40 -13'205.40 -4'800.00	18'005.40
7410	Corrections de cours d'eau Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
7420	Ouvrages paravalanches Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
7500	Protection des espèces et du paysage Charges Revenus	40'000.00 40'000.00 0.00	20'000.00 20'000.00 0.00	20'000.00 20'000.00 0.00	0.00 0.00 0.00	40'000.00 40'000.00 0.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	40'000.00 40'000.00	20'000.00 20'000.00	20'000.00	0.00	40'000.00
7610	Protection de l'air et du climat Charges Revenus	69'700.00 69'700.00 0.00	69'700.00 69'700.00 0.00	0.00 0.00 0.00	68'305.50 68'305.50 0.00	1'394.50 1'394.50 0.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	69'700.00 69'700.00	69'700.00 69'700.00	0.00	68'305.50 68'305.50	1'394.50
7690	Lutte contre la pollution de l'environnement, Charges Revenus	22'100.00 22'100.00 0.00	22'100.00 22'100.00 0.00	0.00 0.00 0.00	21'552.70 21'552.70 0.00	547.30 547.30 0.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	22'100.00 22'100.00	22'100.00 22'100.00	0.00	21'552.70 21'552.70	547.30
7710	Cimetières, crématoires Charges Revenus	20'618.00 32'618.00 -12'000.00	26'420.00 37'420.00 -11'000.00	-5'802.00 -4'802.00 -1'000.00	31'341.30 44'811.90 -13'470.60	-10'723.30 -12'193.90 1'470.60
31 31010 31200 31300 31310	Charges de biens et services et autres charg Matériel d'exploitation, fournitures Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Planifications et projections de tiers	30'100.00 6'000.00 100.00 22'000.00 0.00	35'110.00 6'000.00 110.00 27'000.00 0.00	-5'010.00	42'501.90 10'192.40 370.15 12'333.70 1'820.65	-12'401.90



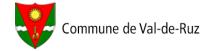
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31430 31610	Entretien d'autres ouvrages de génie civil Loyers, frais d'utilisation des immobilisations	0.00 2'000.00	0.00 2'000.00		15'155.45 2'629.55	
33 33003	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, autres ouvrages de g	2'310.00 2'310.00	2'310.00 2'310.00	0.00	2'310.00 2'310.00	0.00
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	208.00 208.00	0.00	208.00	0.00	208.00
42 42400 42600	Taxes Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s Remboursements de tiers	-12'000.00 -2'000.00 -10'000.00	-11'000.00 -1'000.00 -10'000.00	-1'000.00	-13'470.60 -3'000.00 -10'470.60	1'470.60
7791	Toilettes publiques Charges Revenus	375.00 375.00 0.00	1'250.00 1'250.00 0.00	-875.00 -875.00 0.00	295.25 295.25 0.00	79.75 79.75 0.00
31 31200 31440	Charges de biens et services et autres charg Alimentation et élimination Entretien des terrains bâtis et bâtiments	375.00 125.00 250.00	1'250.00 250.00 1'000.00	-875.00	5.20 5.20 0.00	369.80
34 34399	Charges financières Autres charges des biens-fonds PF	0.00	0.00	0.00	290.05 290.05	-290.05
7900	Aménagement du territoire (en général) Charges Revenus	495'894.00 760'494.00 -264'600.00	611'483.28 821'083.28 -209'600.00	-115'589.28 -60'589.28 -55'000.00	430'376.55 735'154.70 -304'778.15	65'517.45 25'339.30 40'178.15
30 30000 30100 30108 30400 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30990	Charges de personnel Salaires, indemnités journalières et jetons de pr Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Allocations pour enfants et allocations de format Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Autres charges de personnel	0.00 2'020.00 16'525.00 31'855.00 320.00 5'415.00 4'040.00 225.00	324'118.28 5'000.00 257'813.40 0.00 2'062.50 17'212.91 31'853.19 324.84 5'414.08 4'037.36 0.00 0.00 400.00	-1'038.28	320'136.30 1'525.00 263'716.10 -10'905.50 5'224.50 17'606.35 32'969.45 332.35 5'537.90 4'130.15 0.00 0.00	2'943.70
31 31000 31010 31020 31051 31200 31300 31320 31340 31580 31610 31700 31810	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Matériel d'exploitation, fournitures Imprimés, publications Frais de réception Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé Primes d'assurances Entretien des immobilisations incorporelles Loyers, frais d'utilisation des immobilisations Frais de déplacement et autres frais Pertes sur créances effectives	162'430.00 400.00 0.00 4'050.00 4'000.00 0.00 72'400.00 80'050.00 300.00 0.00 1'230.00 0.00	354'655.00 3'600.00 0.00 5'860.00 6'000.00 0.00 226'525.00 107'550.00 290.00 3'600.00 0.00 1'230.00	-192'225.00	63'983.15 429.25 525.00 1'118.80 11'075.80 544.25 1'778.05 44'537.50 368.30 0.00 2'446.80 797.60 361.80	98'446.85
33 33009	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, autres immobilisation	70'880.00 70'880.00	112'310.00 112'310.00	-41'430.00	53'214.65 53'214.65	17'665.35
36 36110 36350 36360	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord Subventions aux entreprises privées Subventions aux organisations privées à but no	195'500.00 180'000.00 0.00 15'500.00	30'000.00 0.00 0.00 30'000.00	165'500.00	291'803.60 223'552.10 41'447.50 26'804.00	-96'303.60



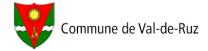
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
39	Imputations internes	8'604.00		8'604.00	6'017.00	2'587.00
39100	Imputations internes pour prestations de services	0.00	0.00		6'017.00	
39400	Imputations internes pour intérêts et charges fin	8'604.00	0.00		0.00	
42	Taxes	-264'600.00	-209'600.00	-55'000.00	-285'668.15	21'068.15
42100	Emoluments administratifs	-75'000.00	-50'000.00		-49'442.60	
42400	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s	0.00	0.00		-5'820.00	
42600	Remboursements de tiers	-189'600.00	-159'600.00		-230'405.55	
45	Prélèvements sur les fonds et financements			0.00	-19'110.00	19'110.00
45110	Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	0.00		-19'110.00	
7907	Conférences régionales (ACN - RUN -COMUL)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Charges	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Revenus	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



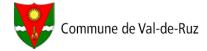
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Economie publique Charges Revenus	-158'363.00 3'641'998.00 -3'800'361.00	-747'443.56 3'300'775.30 -4'048'218.86	341'222.70	-880'730.41 3'669'928.06 -4'550'658.47	722'367.41 -27'930.06 750'297.47
8120	Améliorations structurelles Charges Revenus	52'625.00 52'625.00 0.00	41'240.00 41'240.00 0.00	11'385.00 11'385.00 0.00	35'489.15 35'489.15 0.00	17'135.85 17'135.85 0.00
31 31300 31400 31410	Charges de biens et services et autres charg Prestations de services de tiers Entretien des terrains Entretien des routes / voies de communication	2'150.00 0.00 2'000.00 150.00	4'000.00 0.00 3'750.00 250.00	-1'850.00	189.15 189.15 0.00 0.00	1'960.85
33 33003	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, autres ouvrages de g	42'980.00 42'980.00	37'240.00 37'240.00	5'740.00	35'300.00 35'300.00	7'680.00
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	7'495.00 7'495.00	0.00	7'495.00	0.00	7'495.00
8180	Economie alpestre Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
8200	Sylviculture Charges Revenus	141'051.00 2'893'171.00 -2'752'120.00	19'408.21 2'726'045.21 -2'706'637.00	121'642.79 167'125.79 -45'483.00	-96'220.57 3'198'604.81 -3'294'825.38	237'271.57 -305'433.81 542'705.38
30 30100 30108 30109 30400 30430 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30900 30990	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Remboursement de salaires du personnel admi Allocations pour enfants et allocations de format Indemnités de logement Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Formation et perfectionnement du personnel Autres charges de personnel	558.00	807'263.21 635'019.37 0.00 0.00 7'562.50 2'400.00 775.00 45'066.95 75'086.91 16'065.25 13'339.96 9'947.27 0.00 0.00 0.00 2'000.00	-4'643.21	704'590.70 573'365.40 -4'313.40 -21'513.90 9'728.75 0.00 4'778.50 36'997.40 70'534.50 13'886.10 11'636.60 8'677.70 0.00 0.00 130.00 683.05	98'029.30
31 31000 31010 31020 31051 31100 31110 31120 31320 31340 31370 31440 31450 31510 31610 31710	Charges de biens et services et autres charg Matériel de bureau Matériel d'exploitation, fournitures Imprimés, publications Frais de réception Acquisition de meubles, machines et appareils d Acquisition de machines, appareils, véhicules et Acquisition de vêtements, linge, rideaux Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé Primes d'assurances Impôts et taxes Entretien des terrains bâtis et bâtiments Entretien de machines, appareils, véhicules et o Loyers, frais d'utilisation des immobilisations Frais de déplacement et autres frais Excursions, voyages scolaires et camps	1'697'675.00	1'642'110.00 0.00 29'750.00 500.00 200.00 10'000.00 14'000.00 950.00 1'317'900.00 2'800.00 1'110.00 7'000.00 190'000.00 8'500.00 33'400.00 0.00	55'565.00	2'263'077.63 29.75 25'888.40 692.05 711.70 0.00 6'362.50 9'960.00 743.91 2'012'736.14 3'261.60 3'221.55 4'187.60 1'726.55 131'507.50 5'585.35 646.60 29'796.45 2.90	-565'402.63



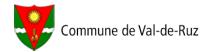
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31810 31990	Pertes sur créances effectives Autres charges d'exploitation	0.00 25'000.00	0.00 25'000.00		233.08 25'784.00	
33 33004 33006	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c Amortissements planifiés, biens meubles PA du	44'370.00 38'370.00 6'000.00	48'672.00 38'672.00 10'000.00	-4'302.00	21'550.00 16'550.00 5'000.00	22'820.00
34 34990	Charges financières Autres charges financières	20'000.00 20'000.00	20'000.00 20'000.00	0.00	22'353.48 22'353.48	-2'353.48
35 35110	Attributions aux fonds et financements spéci Attributions aux fonds du capital propre	100'000.00 100'000.00	100'000.00 100'000.00	0.00	110'218.00 110'218.00	-10'218.00
36 36110	Charges de transfert Dédommagements aux cantons et aux concord	80'000.00 80'000.00	108'000.00 108'000.00	-28'000.00	76'815.00 76'815.00	3'185.00
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	148'506.00 148'506.00	0.00	148'506.00	0.00	148'506.00
42 42400 42500 42600	Taxes Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s Ventes Remboursements de tiers	-1'950'000.00 -90'000.00 -1'860'000.00 0.00	-1'950'000.00 -90'000.00 -1'850'000.00 -10'000.00	0.00	-2'170'011.63 -103'399.36 -2'066'612.27 0.00	220'011.63
43 43090 43200	Revenus divers Autres revenus d'exploitation Variation de stocks, produits semi-finis et finis	-2'000.00 -2'000.00 0.00	-2'000.00 -2'000.00 0.00	0.00	-235'939.00 0.00 -235'939.00	233'939.00
44 44700 44720	Revenus financiers Loyers et fermages, biens-fonds PA Paiements pour utilisation des biens-fonds PA	-12'500.00 -12'500.00 0.00	0.00 0.00	-12'500.00	-18'467.00 -4'602.00 -13'865.00	5'967.00
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	-100'000.00 -100'000.00	-123'937.00 -123'937.00	23'937.00	-84'380.90 -84'380.90	-15'619.10
46 46000 46110 46120 46300 46310	Revenus de transfert Quotes-parts aux revenus de la Confédération Dédommagements des cantons et des concord Dédommagements des communes et des syndi Subventions de la Confédération Subventions des cantons et des concordats	-663'700.00 -15'000.00 -77'000.00 -10'000.00 -440'000.00 -121'700.00	-630'700.00 -15'000.00 -77'000.00 -10'000.00 -407'000.00 -121'700.00	-33'000.00	-786'026.85 -18'831.85 -77'600.00 0.00 -472'593.00 -217'002.00	122'326.85
48 48950	Revenus extraordinaires Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-23'920.00 -23'920.00	0.00	-23'920.00	0.00	-23'920.00
8400	Tourisme Charges Revenus	89'000.00 89'000.00 0.00	86'500.00 186'500.00 -100'000.00	2'500.00 -97'500.00 100'000.00	83'395.00 109'585.00 -26'190.00	5'605.00 -20'585.00 26'190.00
31 31010 31300 31320	Charges de biens et services et autres charg Matériel d'exploitation, fournitures Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé	500.00 0.00 500.00 0.00	100'500.00 100'000.00 500.00 0.00	-100'000.00	26'690.00 0.00 500.00 26'190.00	-26'190.00
36 36340 36360	Charges de transfert Subventions aux entreprises publiques Subventions aux organisations privées à but no	88'500.00 85'500.00 3'000.00	86'000.00 83'000.00 3'000.00	2'500.00	82'895.00 82'895.00 0.00	5'605.00
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-100'000.00 -100'000.00	100'000.00	-26'190.00 -26'190.00	26'190.00
8406	Tourisme régional Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00



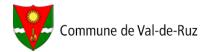
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
8500	Industrie, artisanat et commerce Charges Revenus	42'700.00 42'700.00 0.00	57'100.00 98'100.00 -41'000.00	-14'400.00 -55'400.00 41'000.00	48'144.30 76'052.05 -27'907.75	-5'444.30 -33'352.05 27'907.75
30 30990	Charges de personnel Autres charges de personnel	0.00	0.00	0.00	1'785.65 1'785.65	-1'785.65
31 31010 31051 31100 31110 31120 31300 31430 31600 31700	Charges de biens et services et autres charg Matériel d'exploitation, fournitures Frais de réception Acquisition de meubles, machines et appareils d Acquisition de machines, appareils, véhicules et Acquisition de vêtements, linge, rideaux Prestations de services de tiers Entretien d'autres ouvrages de génie civil Loyers et fermages des biens-fonds Frais de déplacement et autres frais	41'500.00 0.00 1'500.00 2'000.00 3'000.00 0.00 4'000.00 30'000.00 1'000.00	80'000.00 0.00 2'000.00 2'000.00 3'000.00 0.00 72'000.00 0.00 1'000.00	-38'500.00	60'166.40 938.40 489.65 8'656.20 2'591.35 973.30 38'129.50 7'618.20 0.00 769.80	-18'666.40
33 33200	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, immobilisations incor	1'100.00 1'100.00	1'100.00 1'100.00	0.00	1'100.00 1'100.00	0.00
36 36350 36360	Charges de transfert Subventions aux entreprises privées Subventions aux organisations privées à but no	0.00 0.00	17'000.00 17'000.00 0.00	-17'000.00	13'000.00 5'000.00 8'000.00	-13'000.00
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	100.00 100.00	0.00	100.00	0.00	100.00
45 45100 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les financements spéciaux du Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00 0.00	-30'000.00 -30'000.00 0.00	30'000.00	-27'907.75 0.00 -27'907.75	27'907.75
46 46310	Revenus de transfert Subventions des cantons et des concordats	0.00	-11'000.00 -11'000.00	11'000.00	0.00	0.00
8710	Electricité (en général) Charges Revenus	-478'240.00 301'760.00 -780'000.00	-940'900.00 2'100.00 -943'000.00	299'660.00	-914'596.87 915.80 -915'512.67	436'356.87 300'844.20 135'512.67
30 30000	Charges de personnel Salaires, indemnités journalières et jetons de pr	1'200.00 1'200.00	1'200.00 1'200.00	0.00	850.00 850.00	350.00
31 31200 31340 31440	Charges de biens et services et autres charg Alimentation et élimination Primes d'assurances Entretien des terrains bâtis et bâtiments	560.00 10.00 50.00 500.00	900.00 50.00 50.00 800.00	-340.00	65.80 2.20 63.60 0.00	494.20
35 35110	Attributions aux fonds et financements spéci Attributions aux fonds du capital propre	300'000.00 300'000.00	0.00	300'000.00	0.00	300'000.00
46 46011	Revenus de transfert Quotes-parts aux revenus régaliens et de conce	-780'000.00 -780'000.00	-943'000.00 -943'000.00	163'000.00	-915'512.67 -915'512.67	135'512.67
8713	Energie Verte Charges Revenus	1'256.00 24'456.00 -23'200.00	-3'836.00 18'870.00 -22'706.00	5'092.00 5'586.00 -494.00	-1'120.40 11'679.10 -12'799.50	2'376.40 12'776.90 -10'400.50
31 31051 31190 31200 31300	Charges de biens et services et autres charg Frais de réception Autres immobilisations ne pouvant être portées Alimentation et élimination Prestations de services de tiers	12'250.00 0.00 0.00 2'200.00 0.00	12'250.00 0.00 0.00 2'200.00 0.00	0.00	6'759.10 262.30 3'479.10 1'645.45 562.05	5'490.90



	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
31320	Honoraires de conseillers externes, experts, spé	10'050.00	10'050.00		810.20	
33 33006	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, biens meubles PA du	10'420.00 10'420.00	6'620.00 6'620.00	3'800.00	4'920.00 4'920.00	5'500.00
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	1'786.00 1'786.00	0.00	1'786.00	0.00	1'786.00
42 42500 42600	Taxes Ventes Remboursements de tiers	-23'200.00 -21'500.00 -1'700.00	-22'706.00 -21'500.00 -1'206.00	-494.00	-12'799.50 -11'667.35 -1'132.15	-10'400.50
8720	Pétrole et gaz Charges Revenus	-51'000.00 0.00 -51'000.00	-51'000.00 0.00 -51'000.00	0.00 0.00 0.00	-75'215.27 0.00 -75'215.27	24'215.27 0.00 24'215.27
46 46011	Revenus de transfert Quotes-parts aux revenus régaliens et de conce	-51'000.00 -51'000.00	-51'000.00 -51'000.00	0.00	-75'215.27 -75'215.27	24'215.27
8790	Combustibles, non mentionné ailleurs (en gé Charges Revenus	44'245.00 44'245.00 0.00	44'044.23 44'044.23 0.00	200.77 200.77 0.00	39'394.25 39'394.25 0.00	4'850.75 4'850.75 0.00
30 30100 30108 30400 30490 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592 30990	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu Autres charges de personnel	0.00 675.00 80.00 2'044.00 4'070.00 40.00 670.00 500.00 28.00	40'159.23 31'778.18 0.00 687.50 0.00 2'121.67 4'066.85 40.04 667.34 497.65 0.00 0.00 300.00	105.77	42'766.10 34'376.80 -498.50 796.50 59.00 2'298.35 4'178.80 43.10 722.90 539.15 0.00 0.00 250.00	-2'501.10
31 31200 31300 31340 31700	Charges de biens et services et autres charg Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Primes d'assurances Frais de déplacement et autres frais	2'890.00 0.00 2'600.00 40.00 250.00	2'885.00 0.00 2'600.00 35.00 250.00	5.00	3'331.35 507.35 2'600.00 48.05 175.95	-441.35
33 33009	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, autres immobilisation	1'000.00 1'000.00	1'000.00 1'000.00	0.00	-6'703.20 -6'703.20	7'703.20
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	90.00 90.00	0.00	90.00	0.00	90.00
8791	Entreprises de chauffage à distance, combu Charges Revenus	0.00 194'041.00 -194'041.00	0.00 183'875.86 -183'875.86	0.00 10'165.14 -10'165.14	0.00 198'207.90 -198'207.90	0.00 -4'166.90 4'166.90
30 30100 30108 30400 30490 30500 30520 30530 30540 30550	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Allocations pour enfants et allocations de format Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn	0.00 675.00 80.00 412.00 0.00 8.00 135.00	8'521.86 6'355.64 0.00 687.50 0.00 424.34 813.37 8.01 133.47 99.53	-738.86	8'316.30 6'451.15 280.70 148.50 11.00 432.95 745.80 8.45 136.15 101.60	-533.30

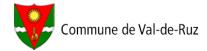


	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
30591	Fonds de formation professionnel	6.00	0.00		0.00	
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu	12.00	0.00		0.00	
31 31010 31200 31300 31340 31430	Charges de biens et services et autres charg Matériel d'exploitation, fournitures Alimentation et élimination Prestations de services de tiers Primes d'assurances Entretien d'autres ouvrages de génie civil	138'430.00 500.00 104'000.00 20'000.00 930.00 13'000.00	126'795.00 500.00 93'700.00 18'000.00 1'595.00 13'000.00	11'635.00	131'595.61 5'836.10 104'959.56 19'986.55 778.25 0.00	6'834.39
31700	Frais de déplacement et autres frais	0.00	0.00		35.15	
33 33003	Amortissements du patrimoine administratif Amortissements planifiés, autres ouvrages de g	37'660.00 37'660.00	35'559.00 35'559.00	2'101.00	35'350.00 35'350.00	2'310.00
35 35100	Attributions aux fonds et financements spéci Attributions aux financements spéciaux du capit	0.00	0.00	0.00	9'650.99 9'650.99	-9'650.99
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	10'168.00 10'168.00	13'000.00 13'000.00	-2'832.00	13'295.00 13'295.00	-3'127.00
42 42500	Taxes Ventes	-190'000.00 -190'000.00	-160'000.00 -160'000.00	-30'000.00	-198'207.90 -198'207.90	8'207.90
45 45100	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les financements spéciaux du	-4'041.00 -4'041.00	-23'875.86 -23'875.86	19'834.86	0.00	-4'041.00
8900	Autres exploitations artisanales Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00



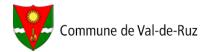
Budget 2018

	Classification fonctionnelle	Budget 2018	2017		2016	Ecarts
	Finances et impôts		-42'984'689.03			-602'048.21
	Charges	3'755'670.00				878'610.59
	Revenus	-50'513'053.00	-46'120'796.10	4'392'256.	-49'032'394.20-	1'480'658.80
9100	Impôto communaux gónóroux	42'022'000 00	-41'947'000.00	1'075'000	12'027'010 66	115'848.66
9100	Impôts communaux généraux Charges	0.00		0.00		0.00
	Revenus		-41'947'000.00			115'848.66
	revendo	10 022 000.00	11017 000.00	1070000.	10 007 0 10.00	110010.00
40	Revenus fiscaux	-43'822'000.00	-41'947'000.00	1'875'000.	-43'937'848.66	115'848.66
40000	Impôts sur le revenu, personnes physiques - an	-34'000'000.00	-33'000'000.00		-31'832'479.11	
40001	Impôts sur le revenu, personnes physiques - an	-100'000.00			-315'234.63	
40002	Rappels d'impôts sur le revenu, personnes phys				-205'494.25	
40006	Imputation forfaitaire d'impôt, personnes physiq	11'000.00			11'027.05	
40007	Impôts sur le revenu, taxation rectificatives à la	0.00			78'395.55	
40010 40011	Impôts sur la fortune, personnes physiques - an Impôts sur la fortune, personnes physiques - an	-3'200'000.00			-2'945'734.85	
40011	Rappels d'impôts sur la fortune, personnes phys	-100'000.00 0.00			-126'706.95 -183'692.30	
40012	Impôts sur la fortune, taxation rectificatives à la	0.00			10'677.50	
40020	Impôts à la source, personnes physiques	-940'000.00			-902'107.14	
40030	Prestations en capital	-600'000.00			-722'890.80	
40040	Gains en loterie	-10'000.00			-33'546.65	
40050	Impôts sur le revenu des travailleurs frontaliers I	-1'590'000.00	-850'000.00		-3'337'825.00	
40059	Impôts rétrocédé sur les travailleurs frontaliers	10'000.00	10'000.00		18'761.00	
40100	Impôts sur le bénéfice, personnes morales - ann	-1'000'000.00			-1'065'215.53	
40101	Impôts sur le bénéfice, personnes morales - ann				-66'735.22	
40107	Impôts sur le bénéfice, taxations rectificatives à l				450.00	
40110	Impôts sur le capital, personnes morales - anné	-190'000.00			-99'488.73	
40111 40117	Impôts sur le capital, personnes morales - anné	-3'000.00 0.00			-2'599.07 11'123.73	
40117	Impôts sur le capital, taxations rectificatives à la IPM part au fonds en proportion de la population	-1'200'000.00			-1'310'715.35	
40190	IPM part au fonds en proportion du nombre d'e	-850'000.00			-917'817.91	
40101	ii ivi part au ionas en proportion au nombre a c	000 000.00	010000.00		317 017.31	
9101	Impôts spéciaux	-369'000.00		-10'600.00	-481'755.48	112'755.48
	Charges	40'000.00		1'000.00		-6'414.17
	Revenus	-409'000.00	-397'400.00	-11'600.00	-528'169.65	119'169.65
31	Charges de hiere et corviece et autres charg			0.00	5'884.17	-5'884.17
31 31810	Charges de biens et services et autres charg Pertes sur créances effectives	0.00	0.00	0.00	5'884.17	-5 004.17
31010	reites sui cleances enectives	0.00	0.00		5 664.17	
36	Charges de transfert	40'000.00	39'000.00	1'000.00	40'530.00	-530.00
36010	Quotes-parts de revenus destinées aux cantons	40'000.00			40'530.00	
	·					
40	Revenus fiscaux	-409'000.00		-11'600.00	-528'169.65	119'169.65
40210	Impôts fonciers	-250'000.00			-368'802.15	
40330	Taxe des chiens	-159'000.00	-152'400.00		-159'367.50	
9300	Péréquation financière et compensation des	630'585.00	807'302 00	-176'717.00	-235'736.00	866'321.00
3300	Charges	630'585.00		-176'717.00		630'585.00
	Revenus	0.00		0.00		235'736.00
36	Charges de transfert	630'585.00	807'302.00	-176'717.00		630'585.00
36227	Péréquation financière intercommunale	630'585.00	807'302.00		0.00	
4.6				= =		
46	Revenus de transfert	0.00		0.00		235'736.00
46227	Péréquation financière intercommunale	0.00	0.00		-235'736.00	
9500	Quotes-parts, autres	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Charges	0.00		0.00		0.00
	Revenus	0.00		0.00		0.00
9610	Intérêts	-1'533'378.00	655'000.00	2'188'378.	570'557.06-2	2'103'935.06



Budget 2018

	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Charges Revenus	1'849'900.00 -3'383'278.00			1'758'802.18 -1'188'245.12-2	91'097.82 2'195'032.88
34 34000 34001 34010	Charges financières Intérêts passifs des engagements courants Intérêts rémunératoires sur impôts Intérêts passifs des engagements financiers à c	1'732'500.00 2'500.00 40'000.00 1'690'000.00	1'730'500.00 2'500.00 38'000.00 1'690'000.00	2'000.00	1'758'802.18 10'397.00 35'417.43 1'712'987.75	-26'302.18
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	117'400.00 117'400.00	0.00	117'400.00	0.00	117'400.00
44 44000 44010 44011 44200	Revenus financiers Intérêts des disponibilités Intérêts des créances et comptes courants Intérêts moratoires sur impôts Dividendes	-470'000.00 -500.00 -5'000.00 -254'500.00 -210'000.00	-462'500.00 -500.00 -2'000.00 -250'000.00 -210'000.00	-7'500.00	-562'570.27 -304.75 -6'943.20 -325'274.07 -230'048.25	92'570.27
46 46100 46110	Revenus de transfert Dédommagements de la Confédération Dédommagements des cantons et des concord	-18'500.00 -1'500.00 -17'000.00	-22'500.00 -1'500.00 -21'000.00	4'000.00	-19'290.85 0.00 -19'290.85	790.85
49 49400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	-2'894'778.00 -2'894'778.00	-590'500.00 -590'500.00	2'304'278.	-606'384.00-2 -606'384.00	2'288'394.00
9630	Biens-fonds du patrimoine financier Charges Revenus	-1'666'590.00 1'232'185.00 -2'898'775.00	-2'144'591.03 556'305.07 -2'700'896.10	675'879.93	-2'078'451.70 1'056'999.01 -3'135'450.71	411'861.70 175'185.99 236'675.71
30 30100 30108 30400 30430 30490 30500 30520 30530 30540 30550 30591 30592	Charges de personnel Salaires du personnel administratif et d'exploitati Variation provision heures supplémentaires et v Allocations pour enfants et allocations de format Indemnités de logement Autres allocations (indemnités de piquet) Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais Cotisations patronales aux caisses de pension p Cotisations patronales aux assurances-accidents Cotisations patronales aux caisses de compens Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel Cotisation des employeurs aux structures d'accu	53.00	66'095.07 53'063.79 0.00 4'125.00 0.00 0.00 3'562.80 2'247.21 1'150.95 1'114.34 830.98 0.00 0.00	6'154.93	67'088.90 52'546.35 372.40 1'505.55 2'484.00 240.00 3'965.05 2'766.60 1'191.35 1'155.75 861.85 0.00 0.00	5'161.10
31 31370 31700 31810	Charges de biens et services et autres charg Impôts et taxes Frais de déplacement et autres frais Pertes sur créances effectives	1'100.00 0.00 1'100.00 0.00	0.00 0.00 0.00	1'100.00	1'531.37 -0.03 1'331.40 200.00	-431.37
34 34300 34310 34311 34312 34313 34314 34391 34392 34393 34394 34395 34397 34399 34990	Charges financières Travaux de gros entretien, terrains PF Entretien courant des biens-fonds par des tiers Matériel d'exploitation et fournitures Acquisition de biens meubles Entretien de biens meubles Loyers et frais d'utilisation Eau, énergie, combustible Taxes d'évacuation des eaux usées et d'éliminat Impôts et taxes Primes d'assurances PF Prestations de services de tiers Honoraires de conseillers externes, experts, spé Autres charges des biens-fonds PF Autres charges financières	1'000.00 72'150.00 182'500.00 1'500.00 100.00 50.00	490'210.00 10'000.00 116'650.00 10'500.00 63'000.00 23'800.00 3'500.00 65'925.00 0.00 71'185.00 123'000.00 2'000.00 150.00	234'090.00	988'378.74 19'551.65 247'224.74 10'946.65 41'851.95 23'564.00 18'722.30 87'225.87 0.00 186'084.48 70'791.70 227'120.60 2'759.75 52'477.15 57.90	-264'078.74
39 39400	Imputations internes Imputations internes pour intérêts et charges fin	434'535.00 434'535.00	0.00	434'535.00	0.00	434'535.00



Budget 2018

	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
42 42600	Taxes Remboursements de tiers	0.00	-50.00 -50.00	50.00	0.00	0.00
43 43090	Revenus divers Autres revenus d'exploitation	-1'400.00 -1'400.00	-1'700.00 -1'700.00	300.00	-1'398.65 -1'398.65	-1.35
44 44110 44114 44300 44320 44390 44391	Revenus financiers Gains provenant des ventes de terrains PF Gains provenant des ventes de bâtiments PF Loyers et fermages, biens-fonds PF Paiements pour utilisation des biens-fonds PF Remboursement de charges Autres remboursements de tiers	-2'883'875.00 0.00 0.00 -2'824'375.00 0.00 -35'000.00 -24'500.00	-2'663'894.10 0.00 0.00 -2'610'644.10 -750.00 -15'000.00 -37'500.00	-219'980.90	-3'098'956.16 -168.30 -42'501.00 -2'819'546.95 -862.50 -144'486.11 -91'391.30	215'081.16
45 45110	Prélèvements sur les fonds et financements Prélèvements sur les fonds du capital propre	0.00	-14'500.00 -14'500.00	14'500.00	-21'678.00 -21'678.00	21'678.00
46 46300 46310	Revenus de transfert Subventions de la Confédération Subventions des cantons et des concordats	-13'500.00 -8'500.00 -5'000.00	-20'752.00 -12'531.00 -8'221.00	7'252.00	-13'417.90 -8'348.00 -5'069.90	-82.10
9690	Patrimoine financier, non mentionné ailleurs Charges Revenus	3'000.00 3'000.00 0.00	3'000.00 3'000.00 0.00	0.00 0.00 0.00	7'899.99 14'844.05 -6'944.06	-4'899.99 -11'844.05 6'944.06
31 31810 31990	Charges de biens et services et autres charg Pertes sur créances effectives Autres charges d'exploitation	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00	1'309.77 1'271.65 38.12	-1'309.77
34 34010 34990	Charges financières Intérêts passifs des engagements financiers à c Autres charges financières	3'000.00 0.00 3'000.00	3'000.00 0.00 3'000.00	0.00	13'534.28 175.00 13'359.28	-10'534.28
42 42900	Taxes Autres Taxe	0.00	0.00	0.00	-6'941.56 -6'941.56	6'941.56
43 43090	Revenus divers Autres revenus d'exploitation	0.00	0.00	0.00	-2.50 -2.50	2.50
9900	Postes non répartis Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
9950	Charges et revenus neutres Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
9999	Bouclement Charges Revenus	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00

N° de compte	es UA totale2	Remarques et commentaires
0 Administrat		
110 Législatif	=	
300000	1 10 Chancellerie	En application de l'arrêté du Conseil général relatif aux indemnités des membres du Conseil général, de ses commissions et des délégations, du 28.10.2013
310200	0 10 Chancellerie	Figurent ici, lors des comptes, les frais de publications en cas de votations communales
310510	0 10 Chancellerie	Au vu de la situation financière actuelle de la Commune, la sortie annuelle du Conseil général est suppriméε
120 Exécutif		
3000000	14 Ressources humaines	Pas de variation prévue
3040000	14 Ressources humaines	Revu en fonction de l'exercice 2016
3050000	14 Ressources humaines	Pas de variation prévue
3052000	14 Ressources humaines	Pas de variation prévue
3053000	14 Ressources humaines	Pas de variation prévue
3054000	14 Ressources humaines	Pas de variation prévue
3055000	14 Ressources humaines	Pas de variation prévue
3059100	14 Ressources humaines	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200	14 Ressources humaines	Nouvelle répartition de la facture AVS
3105100	10 Chancellerie	Le nombre de réceptions devrait se situer dans la fourchette des comptes 2014 et 2015
3134000	12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses pourraient être quelque peu inférieures au budget
3170000	14 Ressources humaines	Pas de variation prévue
3636000	10 Chancellerie	Subventionnement de manifestations à la place de l'organisation d'un vin d'honneur
4260000	10 Chancellerie	Remboursement des jetons de présence du Conseil communal (Grand Conseil, ACN, Vadec, etc.)
210 Administ	ration des finances et des contributions	
300000:	1 10 Chancellerie	Jetons de présence de la Commission de gestion et des finances, en application de l'arrêté du Conseil général relatif aux indemnités des membres du Conseil général, de ses commissions et des délégations, du 28.10.2013
3059100	11 Comptabilité générale	Nouvelle répartition de la facture AVS
	12 Finances	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200	11 Comptabilité générale	Nouvelle répartition de la facture AVS
	12 Finances	Nouvelle répartition de la facture AVS
313000	4 10 Chancellerie	Frais d'affranchissement estimés sur la base des comptes 2015
	0 11 Comptabilité générale	Audits des comptes. L'audit des comptes 2018 sera réalisée selon la procédure de contrôle "ordinaire", et non plus restreinte, selon les exigences de la LFInEC. De ce fait, il est prévu une augmentation des coûts.
313310	0 11 Comptabilité générale	Montant versé à l'Etat pour les prestations d'encaissement des impôts, à raison de CHF 18.80 par personnes physiques et CHF 18 par personne morale.
313400	0 12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses pourraient être quelque peu inférieures au budget
315800	0 11 Comptabilité générale	Redevance du logiciel de gestion de la dette.
	12 Finances	Maintenance annuelle du logiciel fiscal Voinchet
316000	17 Gérance du patrimoine	Loyer du service des finances à Epervier 4, soit 12 loyers de CHF 1'100 avec CHF 450 de charges

N° de comptes UA totale2	Remargues et commentaires
3181100 12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat à fin septembre 2017
3181102 12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat à fin septembre 2017
4260000 11 Comptabilité générale	Encaissement des frais de 2èmes rappels.
4260001 11 Comptabilité générale	Récupération des frais de poursuites, engagés sous la rubrique 3130001-110210.
4290100 12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat à fin septembre 2017
4309000 12 Finances	Notre mandataire en assurances rétrocède une part de sa commission annuelle à la Commune
4894000 11 Comptabilité générale	Prélèvement à la réserve de politique conjoncturelle pour combler le déficit du compte de résultats 2018, dans le respect de la règle fixée dans le RLFinEC
220 Services généraux, autres	
3000001 10 Chancellerie	Jetons de présence de la Commission des règlements, en application de l'arrêté du Conseil général relatif aux indemnités des membres du Conseil général, de ses commissions et des délégations, du 28.10.2013
3010000 14 Ressources humaines	Augmentation du nombre d'apprentis à 2 par année scolaire (6 en tout)
3010900 14 Ressources humaines	Evaluation de l'unité administrative des finances
3030900 14 Ressources humaines	Evaluation de l'unité administrative des finances
3040000 14 Ressources humaines	Revu car plus de personnel (total lissé par le nombre de personnes)
3050000 14 Ressources humaines	Cotisations personnel RH + paiement HS
3052000 14 Ressources humaines	Cotisations personnel RH + paiement HS
3053000 14 Ressources humaines	Cotisations personnel RH + paiement HS
3054000 14 Ressources humaines	Cotisations personnel RH + paiement HS
3055000 14 Ressources humaines	Cotisations personnel RH + paiement HS
3059100 10 Chancellerie	Nouvelle répartition de la facture AVS
14 Ressources humaines	Nouvelle répartition de la facture AVS
17 Gérance du patrimoine	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200 10 Chancellerie	Nouvelle répartition de la facture AVS
14 Ressources humaines	Nouvelle répartition de la facture AVS
17 Gérance du patrimoine	Nouvelle répartition de la facture AVS
3090000 14 Ressources humaines	Pas de variation prévue
3091000 14 Ressources humaines	Moins de recrutements prévus en 2018
3099000 10 Chancellerie	Charges diverses en lien avec le personnel de la chancellerie
14 Ressources humaines	CHF 15'000 pour la fête du personnel et CHF 1'500 pour les évènements
17 Gérance du patrimoine	Journée hors cadre + Repas fin année + sortie annuelle
3100000	
3102000 10 Chancellerie	Achat d'une page dans Val-de-Ruz info (CHF 55'000) + CHF 17'000 pour les autres publications
14 Ressources humaines	Revu en fonction des coûts effectifs
17 Gérance du patrimoine	Contrat de la photocopieuse des unités administratives gérance et culture, loisirs, sports
29 Aménagement du territoire, urbani	s Photocopies des services techniques (2 appareils)
3103000 10 Chancellerie	Abonnement à la Feuille officielle, à l'Express et à WEKA + acquisition de divers ouvrages
17 Gérance du patrimoine	Achat CO annoté + formulaires pour avis de notification
3105100 29 Aménagement du territoire, urbani	s Cafés et boissons offerts aux visiteurs des services techniques

N° de compte	es UA totale2	Remarques et commentaires
311000	0 10 Chancellerie	La dépense pour les articles protocolaires et le welcome-kit figure désormais sous 3100000-100220
	16 Achats et économat	Pour faire face à toute surprise
311200	17 Gérance du patrimoine	Achat d'habits de travail pour une trentaine de concierges
311300	0 15 Organisation interne et système d'in	Renouvellement du parc informatique vieux de 5 ans et plus + remplacement de téléphones défectueux ou pour équiper de nouveaux postes de travail
311800	15 Organisation interne et système d'in	nll s'agit ici de nouvelles acquisitions (les licences pour les programmes déjà acquis sont comptabilisés sous 3158000-150220;
	17 Gérance du patrimoine	Taxe déchets entreprises 2018 basée sur les chiffres 2016-2017
313000	10 Chancellerie	Au vu de la situation financière actuelle de la Commune, la réalisation de nouveaux courts-métrages est supprimée
	29 Aménagement du territoire, urbani	s Entretien de l'affranchisseuse des services techniques
313000	2 17 Gérance du patrimoine	Natel professionnel du gérant d'immeubles
	29 Aménagement du territoire, urbani	s Couverture Inhouse des services techniques : CHF 2'000; téléphonie VOIP des services techniques : CHF 50C
313000	3 10 Chancellerie	Cotisations à l'ACN ainsi qu'au Forum transfrontalier
	17 Gérance du patrimoine	Cotisation à la Chambre Immobilière Neuchâteloise (CIN) : CHF 500. Mise à jour des normes SIA : CHF 2'500.
313000	4 10 Chancellerie	Frais d'affranchissement estimés sur la base des comptes 2015
313000	5 10 Chancellerie	Frais d'archivage, matériel inclus, du mandataire externe chargé de cette tâche + participation aux frais fixes du service intercommunal d'archivage (SIAr)
313200	10 Chancellerie	Soutien à la communication si nécessaire + photographie annuelle du Conseil communal
	14 Ressources humaines	Montant pour traiter les cas en cours
	15 Organisation interne et système d'in	n Finalisation de l'audit GED et Plaged ainsi que du plan de classement
	17 Gérance du patrimoine	Honoraires pour ingénieur civil
313200	1 17 Gérance du patrimoine	Consultation et avis de droit de la chambre immobilière : CHF 150. Avis de droit de Me Bois : CHF 500.
313320	15 Organisation interne et système d'in	n Redevances auprès du SIEN et du CEG + travaux des techniciens
313400	0 12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses pourraient être quelque peu inférieures au budget
	15 Organisation interne et système d'i	n Assurance DATA
315300	0 15 Organisation interne et système d'in	n Maintenance des antennes Wifi
315800	14 Ressources humaines	CHF 24'000 pour SAP / CHF 9'360 pour Mobatime
	15 Organisation interne et système d'i	n Abonnements pour les adresses internet + maintenance logiciels et licences (NEWIS inclus;
316000	17 Gérance du patrimoine	Plus de location de l'unité administrative des ressources humaines, vu son déménagement d'Epervier 4 à Epervier 6
316200	0 10 Chancellerie	Seule la machine de la chancellerie est comptabilisée ici. La légère augmentation est due au fait de la prochaine installation d'une machine permettant le
310200	10 Chancellerie	traitement d'un plus grand format (A3 au lieu de A4 jusqu'à présent)
	14 Ressources humaines	CHF 2'000 prévu pour le leasing de la photocopieuse
	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Copieur multifonctions, destructeur de documents confidentiels et affranchisseuse.
317000	10 Chancellerie	Dédommagements des employés de la chancellerie pour leurs déplacements professionnels
319200	1 10 Chancellerie	Redevances obligatoires auprès de la fédération des utilisateurs de droits d'auteurs et voisins (DUN)
	17 Gérance du patrimoine	Indemnités en cas de perte en conciliation.
363500	14 Ressources humaines	Subventions CPLN pour apprentis sortants
421000	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Photocopies réalisées pour des tiers aux guichets de Cernier et des Geneveys-sur-Cofrane.
424009	6 11 Comptabilité générale	Prestations de l'unité administrative de la gérance fournies à l'interne à destination des immeubles de placement (patrimoine financier)

N° de compte	s UA totale2	Remarques et commentaires
4260000	10 Chancellerie	Remboursement des jetons de présence du chancelier (commission FR2C)
4309000	14 Ressources humaines	Versements d'AIT pour l'engagement de collaborateurs provenant du chômage
4310000	17 Gérance du patrimoine	Transfert du salaire de l'architecte en dépense d'investissements pour des projets dont il a la charge
4511000	10 Chancellerie	Un prélèvement à la réserve d'organisation n'est plus possible dès 2018
4930000	11 Comptabilité générale	Imputation des prestations administratives aux domaines autofinancés ou refacturés.
290 Immeuble	es administratifs, autres	
3059100	17 Gérance du patrimoine	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200	17 Gérance du patrimoine	Nouvelle répartition de la facture AVS
3100000		
3101000	23 Loisirs, sports	Matériel d'exploitation et petites fournitures pour diverses salles réparties sur tout le territoire communal
3101001	17 Gérance du patrimoine	Le bus anciennement affecté à la Rebatte a été déplacé au collège de Montmollin donc plus de dépense à prévoir
3105000	23 Loisirs, sports	Achat de café pour La Rebatte Chézard-St-Martin. Les cafés vendus sont facturés aux locataires
3111000	17 Gérance du patrimoine	Autolaveuse salle polyvalente Savagnier : CHF 10'000. 3 aspirateurs : CHF 2'000. Achat frigo cantine Gollière 1 : CHF 2'000
	23 Loisirs, sports	Acquisition de machines, appareils et outils selon les besoins pour les diverses salles réparties sur tout le territoire communal
3112000	17 Gérance du patrimoine	Achat de chaussures de sécurité
2120002	17 Cáranga du natrimaina	Coût du chauffage à Distance (CAD) pour Epervier 6 et Guillaume-Farel 4 : CHF 35'000. Coût du chauffage pour les salles polyvalentes sur la base des
5120002	17 Gérance du patrimoine	années antérieures : CHF 75'000.
3130000	17 Gérance du patrimoine	Compte plus utilisé et remplacé par 3130097-170290
3130002	17 Gérance du patrimoine	Alarmes et téléphones pour les concierges des salles polyvalentes
	23 Loisirs, sports	Abonnement Internet pour la salle de spectacles de Fontainemelon
3130097	17 Gérance du patrimoine	Contrats de maintenance et d'abonnement basés sur les années précédentes et tenant compte du passage de 3 immeubles du patrimoine financier au patrimoine administratif. Comprend également l'entretien courant du chauffage ou les prestation de tiers non liées à une intervention sur immeuble.
3134000	12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses pourraient être quelque peu inférieures au budget
3137000	12 Finances	Taxes calculées sur la base des taxes effectives 2017
3144000	17 Gérance du patrimoine	Sanitaire: CHF 4'750. Electricité: CHF 16'000. Serrurerie: CHF 4'000. Toiture: CHF 7'500. Entretien non courant du chauffage: CHF 13'500. Alarme feu et sécurité: CHF 10'500. Vitrerie: CHF 1'000. Conciergerie - déchets - divers: CHF 7'500. Rebatte: curage des canalisations et remise en état des grilles ainsi que réparation de la fosse digestive: CHF 5'000. Rebatte: entretien de la ramée sud: CHF 10'000.
3151000	23 Loisirs, sports	CHF 12'000 remplacement des rideaux studio de la Rebatte à Chézard-Saint-Martin - CHF 3'500 réparation fond noir au-dessus de la régie de la salle de spectacles de Fontainemelon - CHF 2'000 service scénique salle de spectacles des GSC (=maintenance annuelle) - CHF 4'270 contrats de maintenance annuelle des diverses salles de sport réparties sur tout le territoire communal - CHF 4'000 maintenance annuelle minimum du matériel scénique des diverses salles de spectacles sur tout le territoire communal - CHF 2'230 divers et imprévus
	25 Travaux publics	Entretien et service des bus - achat de pneus.
3940000	11 Comptabilité générale	Intérêts calculés sur l'immobilisation des capitaux en lien avec les investissements des immeubles administratifs. Idem pour toutes les autres rubriques 394000 qui ne seront plus commentées ci-après.
4240000	23 Loisirs, sports	Recettes diverses des infrastructures en location
	17 Gérance du patrimoine	Dégâts lors de locations de salles polyvalentes.
	17 Gérance du patrimoine	Remboursement des assurances choses et de l'ECAP

N° de compte	s UA totale2	Remarques et commentaires
		La Rebatte, parascolaire: CHF 17'400. Epervier 6: bureau chef OPC et chef SDI: CHF 3'300. Collela Grand-Rue 15b: CHF 12'000. Pellet: CHF 15'600. La
4470000		Capucine 12 : CHF 3'240. Epervier 6, garage de la police et du SDI : CHF 6'000. Les Geneveys-sur-Coffrane , Charles-L'Eplattenier 1 : CHF 10'800.
	17 Gérance du patrimoine	Biblbiothèque "La Belle Porte" : CHF 7'680. Montmollin, Grand-Rue 6, parascolaire : CHF 6'780.
	22 Laisirs sports	Recettes des locations annuelles des infrastructures. Intégration des recettes liées au règlement sur les subventions (facturation à 100% pour les habitants
	23 Loisirs, sports	de Val-de-Ruz et subvention de 50% mise en charge)
4472000		Recettes des locations occasionnelles des infrastructures. Intégration des recettes liées au règlement sur les subventions (facturation à 100% pour les
4472000	23 Loisirs, sports	habitants de Val-de-Ruz et subvention de 50% mise en charge)
4479000	17 Gérance du patrimoine	Remboursement de tiers lorsque les travaux sont à leur charge suite à un dégât par exemple. Basé sur les chiffres des années précédentes
4895000	11 Comptabilité générale	Prélèvement de l'amortissement lié aux réévaluations du patrimoine administratif immobilier, sur la réserve ad hoc. Idem pour toutes les rubriques
4693000	11 Comptabilité generale	4895000 qui ne seront plus commentées ci-après.
1 Ordre et séc	curité publique	
1110 Police		
3000001	10 Chancellerie	Jetons de présence de la Commission de sécurité, en application de l'arrêté du Conseil général relatif aux indemnités des membres du Conseil général, de
3000001	10 Chancelleric	ses commissions et des délégations, du 28.10.2013
3059100	19 Sécurité	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200	19 Sécurité	Nouvelle répartition de la facture AVS
		A l'instar de ce qui se pratique dans les grandes communes du canton, un rapport annuel de la sécurité est organisé afin de présenter les activités
2105100	19 Sécurité	déployées dans les domaines de la défense incendie, de la protection civile, de la police du feu, de la gestion du domaine public, de la salubrité publique et
2102100	19 Securite	des secours sanitaires. Les représentants des différentes autorités cantonales, les membres des commissions concernées, ainsi que les membres du SDI
		VdR sont conviés à y assister. Ce rapport sera suivi d'un apéritif dînatoire.
3130000	19 Sécurité	Location du radar informatif du TCS
3130003	19 Sécurité	Coût annuel de l'abonnement pour l'accès aux normes VSS
2120100		Il s'agit du mandat de prestations avec la Sécurité publique de La Chaux-de-Fonds, soit 2'100 heures à CHF 90 + TVA (base 2'030 heures + 70 heures
3130100	19 Sécurité	supplémentaires pour mesures hivernales)
2424000	42.5	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000	12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
4210000	19 Sécurité	Permissions tardives et autres autorisations
4270000	19 Sécurité	Le produit provenant des amendes a été estimé selon les chiffres effectifs du 1er semestre 2017.
4614000	19 Sécurité	Dédommagement du SCAN pour les retraits de plaques effectués par la sécurité publique
1400 Question	ns juridiques (en général)	
		Jetons de présence de la Commission des agrégations et naturalisations, en application de l'arrêté du Conseil général relatif aux indemnités des membres
3000001	10 Chancellerie	du Conseil général, de ses commissions et des délégations, du 28.10.2013
3059100	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Nouvelle répartition de la facture AVS
	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Participation aux frais de formation continue en matière d'état civil.
	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Assemblées professionnelles du service à la population.
	23 Loisirs, sports	Frais pour les foires de Dombresson et Coffrane
3101061	23 Loisirs, sports	Le matériel de signalisation pour les manifestations à Dombresson est hors d'usage et doit impérativement être remplacé
	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Rencontre des préposés des six grandes communes à Val-de-Ruz, selon tournus.
5205200		

N° de compte	s UA totale2	Remarques et commentaires
3120001	23 Loisirs, sports	Bornes électriques intallées à Dombresson pour les foires
3130000	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Décoration saisonnière de la salle des mariages, reliure de registres d'état civil abîmés.
	23 Loisirs, sports	Frais liés à l'organisation des foires de Dombresson et Coffrane
	13 Finance	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000	12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
3158000	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Maintenance annuelle des logiciels spécifiques Infostar et Zivis Pro.
3601000	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Part des émoluments du contrôle des habitants reversée au canton.
	29 Aménagement du territoire, urbani	s Frais d'exploitation numérique : CHF 5'100. Mise à jour du cadastre numérique (Engollon III, F-V-S IV, Savagnier V) : CHF 10'40C
4210000	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Emoluments du contrôle des habitants et de l'état civil .
4240000	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Recettes du poids public.
	19 Sécurité	Taxes d'utilisation du domaine public
	23 Loisirs, sports	Recettes liées à l'organisation des foires de Dombresson et Coffrane
4250000	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Ventes diverses au guichet (chemins chouette, livres, etc.).
4611000	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Dédommagement du canton pour la notification des commandements de payer.
4612000	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Part de Valangin à la gestion de l'office régional de l'état civil.
1500 Service o	du feu (en général)	
2000001	10 Chancellerie	Jetons de présence de la Commission de police du feu, en application de l'arrêté du Conseil général relatif aux indemnités des membres du Conseil général
300001	10 Chancellerie	de ses commissions et des délégations, du 28.10.2013
	19 Sécurité	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200	19 Sécurité	Nouvelle répartition de la facture AVS
3090000	19 Sécurité	Cours de spécialiste en protection incendie et de chargé de sécurité subventionnés à 100 % par l'ECAP (4631000-191500)
	19 Sécurité	Section d'engagement en faveur de la collectivité
3099000	19 Sécurité	Commission du feu et section d'engagement en faveur de la collectivité
3102000	19 Sécurité	Frais d'impression des factures de la taxe d'exemption
3112000	19 Sécurité	Equipement section d'engagement en faveur de la collectivité
3130004	10 Chancellerie	Frais d'affranchissement estimés sur la base des comptes 2015
313/1000	12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
	12 I mances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
	19 Sécurité	Le budget 2018 de l'assurances pour les membres de la section d'engagement en faveur de la collectivité a été oublié, ce qui est une erreur.
2127000	19 Sécurité	Le budget 2018 de la prise en charge de la taxe d'exemption des membres de la section d'engagement en faveur de la collectivité a été oublié, ce qui est
3137000	19 Securite	une erreur.
4240000	19 Sécurité	Emoluments pour les contrôles de conformité des nouvelles constructions
4250000	19 Sécurité	Vente de courvertures d'extinction
4631000	19 Sécurité	Subvention de l'ECAP pour la totalité des coûts de formation des collaboratrices de la police du feu
1506 Service o	du feu, organisation régionale	
3059100	19 Sécurité	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200	19 Sécurité	Nouvelle répartition de la facture AVS
		Les soldes seront harmonisées selon la directive de l'ECAP et en application de la décision de la Costradis. Le montant reste identique car si l'on peut
3092000		

N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires
3101000 17 Gérance du patrimoine	Achats de produits de nettoyage pour le hangar du feu à Centre 7-9 et à Côtière 13 principalement
3110000 19 Sécurité	Il est prévu le renouvellement des vestiaires du DPS Ouest sur 3 années consécutives
	Acquisition d'une armoire de séchage pour le DPS Ouest pour les masques de protection respiratoire + aménagement complémentaire pour nouveaux
3111000 19 Sécurité	véhicules
3112000 19 Sécurité	Renouvellement des tenues feu, acquisition de gants, casques, bottes, pantalons, T-shirts
	Chasseral 3a n'a plus d'affectation Feu mais Travaux publics donc il n'y a plus d'achat d'eau à prévoir pour cette immeuble qui était le principal
	consommateur d'eau. La dépense pour l'achat d'eau pour Chasseral 3a se trouvera dans les comptes des travaux publics. Depuis 2013, plus aucune facture
3120000 17 Gérance du patrimoine	d'eau n'a été imputée au centre de secours faute de relevé. Demande de régularisation par la gérance du patrimoine en 2018 (CHF 5'000) estimé pour la
	période 2013 à 2018.
	Electricité pour Centre 7-9 et Côtière 13 basée sur les années précédentes. A noter que Chasseral 3a n'est plus pris en compte vu son changement
3120001 17 Gérance du patrimoine	d'affectation début 2017.
3130003 19 Sécurité	
3130003 13 Securite	Cotisations à la Fédération suisse des sapeurs-pompiers (CHF 2'500) et à la Fédération des sapeurs-pompiers du canton de Neuchâtel (CHF 3'500)
3132000 19 Sécurité	Médecin-conseil en lien avec l'obligation de servir
3134000 12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000 IZ I manees	pourraient être quelque peu inférieures au budget
3137000 12 Finances	Taxes calculées sur la base des taxes effectives 2017
3144000 17 Gérance du patrimoine	Entretien des 7 portes du hangar du feu à Centre 7-9 suite à la réparation effectuée en 2017.
3151000 19 Sécurité	Entretien du parc de véhicules, des appareils respiratoires et du matériel de lutte contre l'incendie
3158000 19 Sécurité	Redevance Eagle pour l'administratif et redevance d'exploitation et maintenance des systèmes embarqués SAGA-mobile
3160000 17 Gérance du patrimoine	Fontrainemelon, Centre de secours : CHF 30'500. Cernier, bureau du commandant du SDI : CHF 1'650.
3161000 19 Sécurité	Il s'agit des locations de véhicules à l'ECAP (véhicules pour le transport de personnes, véhicules tracteurs, véhicule d'extinction et moyen de sauvetage
3101000 13 Securite	aérien).
3170000	Selon la recommandation de l'ECAP sur les soldes et indemnités, versement d'un défraiement mensuel de CHF 10 pour le port d'un récepteur d'appel pour
19 Sécurité	les SP.
3614000 19 Sécurité	Coût du renfort pour la région feu Val-de-Ruz
4260096 17 Gérance du patrimoine	Remboursement suite aux dégâts de nuisibles par exemple.
4631000 19 Sécurité	Formation interne: CHF 45'000. Petit matériel: CHF 25'000. Equipement personnel: CHF 32'400 (180 pers. x CHF 180). Subvention de 50 % pour autre
	matériel selon liste: CHF 8'000. Ces chiffres sont des maximas qui peuvent évoluer en fonction de l'effectif du SDI VdR et des frais réellement engagés.
1610 Défense militaire	
3010000 19 Sécurité	La part du salaire de l'administratrice de la sécurité ne sera plus affectée à la défense militaire, vu qu'il n'y a plus d'activité hormis l'entretien du STPA
3101000 17 Gérance du patrimoine	Achat de matériel de nettoyage pour le STPA et pour les stands de tir.
3120000 17 Gérance du patrimoine	Achat d'eau pour le STPA : CHF 2'600. Taxe défense incendie des stands de tir : CHF 150.
3120001 17 Gérance du patrimoine	Electricité du STPA : CHF 3'000. Electricité des stands de tir : CHF 2'500.
3120002 17 Gérance du patrimoine	Huile de chauffage du STPA
3130000 17 Gérance du patrimoine	Compte plus utilisé et remplacé par 3130097
3130002 17 Gérance du patrimoine	Téléphone du stand de tir de Savagnier : CHF 305. Alarme STPA : CHF 700.

N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires
3130097 17 Gérance du patrimoine	Siemens détection incendie CHF 2'460. Certas : CHF 400. Ramonage STPA : CHF 370. Billag STPA : CHF 220. Vidéo2000 : CHF 100. Suisa CHF : 200.
	Ramonage stand tir Savagnier: CHF 230. Toiture stand de tir de Savagnier: CHF 420. Entretien chaudière Elco: CHF 526.50 Alarme incendie TUS: CHF 650.
3134000 12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses pourraient être quelque peu inférieures au budget
3144000 17 Gérance du patrimoine	Estimation selon la moyenne des années précédentes : CHF 2'000.
4260096 17 Gérance du patrimoine	Dégats de nuisibles par exemple
4472000 17 Gérance du patrimoine	Location du STPA par l'armée et location du stand de tir de Savagnier
1620 Protection civile (en général)	
3101000 17 Gérance du patrimoine	Achats de petites fournitures pour l'entretien des locaux de l'OPC
3111000 17 Gérance du patrimoine	Achats de matériel des abri publics.
3120000 17 Gérance du patrimoine	Achat d'eau pour les abris publics, y compris la part des abris subventionnés de CHF 2'000 qui aurait dû être comptabilisée dans le 3120000-171626.
3120001 17 Gérance du patrimoine	Electricité pour les abris publics, y compris la part des abris subventionnés de CHF 3'650 qui aurait dû être comptabilisée dans le 3120001-171626.
3120002 17 Gérance du patrimoine	Huile de chauffage ou gaz des abris publics, y compris la part des abris subventionnés de CHF 5'000 qui aurait dû être comptabilisée dans le 3120002-171626.
3130000 17 Gérance du patrimoine	Compte plus utilisé et remplacé par 3130097
3130002 17 Gérance du patrimoine	Téléphone de l'abri PC à Rinche 6 pour CHF 400. Alarme Gollières 2a : CHF 150.
3130097 17 Gérance du patrimoine	Paiement de droits pour la reproduction des données : CHF 130 (part subvbentionnée CHF 66 sous 3130097-171626). Alarmes incendies : CHF 650. Maintenance détection incendie : CHF 200. Alarme incendie Certas CHF 300 (part subventionnée CHF 150 sous 3130097-171626). Billag : CHF 100 (part subventionnée CHF 70 sous 3130097-17626). Contrôle OIBT pour l'abri PC d'Engollon à Eglise 15 : CHF 1'495.
3144000 17 Gérance du patrimoine	Les travaux d'entretien des abri PC de Cernier et Chézard-Saint-Martin prévus en 2017 ne pourront être réalisés => report de CHF 31'000 en 2018 (attention, ce montant pourra être subventionné par un prélèvement au fonds cantonal pour la contribution des remplacement d'abris). Entretien de l'abri PC Gollières 2a : CHF 1'335 (part subventionnée CHF 700 sous 3130097-171626).
3151000 17 Gérance du patrimoine	Révision annuelle d'extincteurs
3611000 19 Sécurité	Participation au fonds cantonal de la PCi à hauteur de CHF 14 par habitant
4501000 17 Gérance du patrimoine	Prélèvement pour la remise en état des abris de Cernier et de Chézard-Saint-Martin (voir sous 3144000-171620)
1626 Organisations régionales de protection civi	ile
3059100 19 Sécurité	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200 19 Sécurité	Nouvelle répartition de la facture AVS
3090000 19 Sécurité	Les montants retenus dans les différents comptes de ce chapitre ont été établis et approuvés par le SSCM
3092000 19 Sécurité	Selon les directives du Service de la sécurité civile et militaire (SSCM), les soldes, la subsistance et les autres charges concernant les cours figureront dans la nature 3138000-191626.
3099000 19 Sécurité	Même remarque que pour les soldes
3111000 19 Sécurité	Acquisition de divers appareils et outils pour le fonctionnement de l'OPC VdR
3112000 19 Sécurité	Equipement du professionnel et des astreints
3120000 17 Gérance du patrimoine	Voir commentaire sous rubrique 3120000-171620
3120001 17 Gérance du patrimoine	Voir commentaire sous rubrique 3120001-171620
17 defance da patrimonie	1011 00111111111111 0000 14111111111 011111111

N° de comptes UA totale2 Remarques et commentaires 3120002 17 Gérance du patrimoine Voir commentaire sous rubrique 3120002-171620	
3120002 17 Gérance du patrimoine Voir commentaire sous rubrique 3120002-171620	
3130002 19 Sécurité Téléphones CHF 2'500 + Polycom CHF 4'000	
3130097 17 Gérance du patrimoine Voir commentaire sous rubrique 3130097-171620	
Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus	Ainsi les primes d'assurances choses
3134000 12 Finances pourraient être quelque peu inférieures au budget	
3137000 12 Finances Taxes calculées sur la base des taxes effectives 2017	
3138000 19 Sécurité Selon les directives du SSCM, l'ensemble des coûts liés à l'organisation des cours de répétition figurent dans cette rubr	rique
3144000 17 Gérance du patrimoine Voir commentaire sous rubrique 3144000-171620	
19 Sécurité Il s'agit de l'entretien des constructions protégées et non des abris publics.	
3160000 17 Gérance du patrimoine Bureau du commandant de l'OPC à Epervier 6 : CHF 1'650.	
4260000 19 Sécurité Remboursement des frais de l'OPC VdR par le fonds cantonal de la PCi.	
4630000 19 Sécurité Subvention destinée à l'entretien des constructions protégées.	
4631000 19 Sécurité Subvention de l'Etat sur les salaires de l'OPC VdR	
2 Formation	
2111 Cycle élémentaire (cycle 1)	
3010000 20 Ecoles Dès 2018, les traitements des éducatrices ont été déplacés dans le 3020008-202111.	
Le budget 2018 sépare pour la première fois les traitements des enseignants "réguliers" (qui donnent des périodes d'e	enseignement dans la cadre de la
3020000 20 Ecoles grille horaire établie par le canton) des autres traitements.	
Traitements non subventionnés par l'Etat correspondant à des mandats donnés par la direction (délégués de collège, r	responsables commissions culturelles
3020002 20 Ecoles et sportive, responsable matériel, etc.). Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017.	
202000	
3020003 20 Ecoles Traitements correspondant à l'enveloppe de soutien pédagogique accordée par l'Etat en fonction des effectifs. Compte	e utilisé depuis la rentrée 2016-2017.
Traitements correspondant aux divers autres soutiens accordés par l'Etat (soutien langagier, soutien par le mouvemen	it, soutien à l'intégration, appui).
3020004 20 Ecoles Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017.	
3020006 20 Ecoles Décharges octroyées par l'Etat pour divers motifs : maîtrise de classe, raison d'âge, chorale, etc. Compte utilisé depuis	la rentrée 2016-2017.
3020008 20 Ecoles Traitements des éducatrices. Compte créé en 2018. Ces traitements étaient auparavant imputés dans le compte 30100	000-202111
3030001 20 Ecoles Ce compte n'est plus utilisé depuis la rentrée 2016-2017.	
Remplacements pour cause de maladie, accident, maternité et pour les congés de courte durée selon art. 50 du Rsten.	. Compte utilisé depuis la rentrée
3030041 2016-2017. Les conséquences financières de la suppression de la caisse cantonale de remplacement au 1er juillet 2017	7 n'ont pas été répercutées sur ce
20 Ecoles compte (voir 3059300).	
2020042	
3030042 20 Ecoles Tous les remplacements non subventionnés (service militaire, service civil, convenance personnelle, etc.). Compte utili	isé depuis la rentrée 2016-2017.
3059100 20 Ecoles Nouvelle répartition de la facture AVS	
3059200 20 Ecoles Nouvelle répartition de la facture AVS	
Les conséquences financières de la suppression de la caisse de remplacement au 1er juillet 2017 sur les traitements de	es remplaçants étant difficiles à
3059300 20 Ecoles évaluer, il a été décidé de laisser le montant des cotisations dans le budget 2018.	
3090000 20 Ecoles Formation des enseignants (cours J&S, taxes HEP, formations organisées par le CSVR).	
3099000 20 Ecoles Frais de personnel pour les assemblées de cercle, colloques, accueil des nouveaux enseignants, séances, repas de fin d	l'année
3100000	

N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires
3101000 20 Ecoles	Acquisition d'équipements pour les collèges (massicots, plastifieuses, tableaux blancs, relieuses, peinture, frigidaires, etc.)
3102000 20 Ecoles	Frais de photocopies.
3110000 20 Ecoles	Mobilier pour une ouverture de classe et renouvellement.
3113000 20 Ecoles	Un beamer et cinq tablettes tactiles pour la nouvelle évaluation au cycle 1.
3118000 20 Ecoles	Acquisition de logiciels pour six tablettes tactiles.
3120000 20 Ecoles	Dès 2017, montant imputé dans le 202192.
3130000 20 Ecoles	Aménagement d'une salle des maîtres dans les locaux du "Bougillon Ensemble" (Coffrane), Judos cool et divers travaux d'artisans
3130043 20 Ecoles	Enseignants payés sur facture, notamment les stagiaires de la HEP.
3132000 20 Ecoles	Conférenciers (auparavant prévu dans le 3130000).
3133200 20 Ecoles	Installation et maintenance de WIFI.
3134000 12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances chose pourraient être quelque peu inférieures au budget
3150000 20 Ecoles	Accordage des pianos et réparations diverses.
3153000 20 Ecoles	Maintenance des beamers et redevance cantonale annuelle pour l'exploitation des ordinateurs.
3160000 20 Ecoles	Location du collège de Valangin et de locaux à la Fondation Borel pour deux classes de Dombresson.
3162000 20 Ecoles	Leasing des photocopieurs.
3171000 20 Ecoles	Variation du budget liée à l'évolution des effectifs.
3612000	
20 Ecoles	Ecolage des élèves scolarisés dans d'autres cercles (élèves de Chaumont, Montmollin, etc.). Rentrée 2018, reprise des élèves (1 à 7e) de Montmollin.
4260000	Participation des parents aux coûts des activités hors cadre, devoirs surveillés et diverses autres recettes. Calcul du budget sur la base des comptes 2016
20 Ecoles	adaptés aux effectifs 2018.
4612000 20 Ecoles	Ecolage des élèves de Valangin et du CPTD.
4636000 20 Ecoles	Subventions diverses (Parc Chasseral, Pro Patriat, etc.).
2120 Degré primaire (cycle 2)	
3020000 20 Ecoles	Le budget 2018 sépare pour la première fois les traitements des enseignants "réguliers" (qui donnent des périodes d'enseignement dans la cadre de la grille horaire établie par le canton) des autres traitements.
2020002	Traitements non subventionnés par l'Etat correspondant à des mandats donnés par la direction (délégués de collège, responsables commissions culturelle
3020002 20 Ecoles	et sportive, responsable matériel, etc.). Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017.
3020003 20 Ecoles	Traitements correspondant à l'enveloppe de soutien pédagogique accordée par l'Etat en fonction des effectifs. Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017.
	Traitements correspondant aux divers autres soutiens accordés par l'Etat (soutien langagier, soutien à l'intégration, appui). Compte utilisé depuis la
3020004 20 Ecoles	rentrée 2016-2017.
3020005 20 Ecoles	Allègements octroyés et remboursés par le Département (voir 4611041). Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017.
3020006 20 Ecoles	Décharges octroyées par l'Etat pour divers motifs : maîtrise de classe, raison d'âge, chorale, etc. Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017
3020007 20 Ecoles	Traitements correspondant aux périodes d'activités complémentaires facultatives (ACF). Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017
3030001 20 Ecoles	Ce compte n'est plus utilisé depuis la rentrée 2016-2017.
	Remplacements pour cause de maladie, accident, maternité et pour les congés de courte durée selon art. 50 du Rsten. Compte utilisé depuis la rentrée
3030041	2016-2017. Les conséquences financières de la suppression de la caisse cantonale de remplacement au 1er juillet 2017 n'ont pas été répercutées sur ce
20 Ecoles	compte (voir 3059300).

N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires
3030042	To also work and a second of the foreign to a 190 for a
20 Ecoles	Tous les remplacements non subventionnés (service militaire, service civil, convenance personnelle, etc.). Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017.
3059100 20 Ecoles	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200 20 Ecoles	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059300	Les conséquences financières de la suppression de la caisse de remplacement au 1er juillet 2017 sur les traitements des remplaçants étant difficiles à
20 Ecoles	évaluer, il a été décidé de laisser le montant des cotisations dans le budget 2018.
3090000 20 Ecoles	Formation des enseignants (cours J&S, taxes HEP, formations organisées par le CSVR).
3099000 20 Ecoles	Frais de personnel pour les assemblées de cercle, colloques, accueil des nouveaux enseignants, séances, repas de fin d'année
3100000	
3101000 20 Ecoles	Acquisition d'équipements pour les collèges (massicots, plastifieuses, tableaux blancs, relieuses, peinture, frigidaires, etc.)
3102000 20 Ecoles	Frais de photocopies.
3110000 20 Ecoles	Mobilier pour une ouverture de classe et renouvellement.
3111000 20 Ecoles	Renouvellement de deux machines à coudre.
3113000 20 Ecoles	Acquisition de sept beamers en 5e et 6e années pour l'utilisation des nouveaux moyens d'enseignement en allemand, histoire et géographie
3118000 20 Ecoles	Acquisition de logiciels pour six tablettes tactiles.
3120000 20 Ecoles	Dès 2017, montant imputé dans le 202192.
3130000 20 Ecoles	Aménagement d'une salle des maîtres dans les locaux du "Bougillon Ensemble" (Coffrane) et divers travaux d'artisans
3130043 20 Ecoles	Enseignants payés sur facture, notamment les stagiaires de la HEP.
3132000 20 Ecoles	Intervention externe pour la promotion de l'égalité entre genres et conférenciers (auparavant prévu dans le 3130000)
3133200 20 Ecoles	Installation et maintenance de WIFI.
3134000 12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances chos
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
3150000 20 Ecoles	Révision annuelle des machines à coudre, accordage des pianos et réparations diverses.
3153000 20 Ecoles	Maintenance des beamers et redevance cantonale annuelle pour l'exploitation des ordinateurs.
3160000 20 Ecoles	Location du collège de Valangin.
3162000 20 Ecoles	Leasing des photocopieurs.
3171000 20 Ecoles	Variation du budget liée à l'évolution des effectifs, avec notamment une diminution du nombre d'élèves qui partiront en camp de ski (135 élèves au lieu d 256 en 2017).
3612000 20 Ecoles	Ecolage des élèves scolarisés dans d'autres cercles (élèves de Chaumont, Montmollin, CRP, etc.). Rentrée 2018, reprise des élèves (1 à 7e) de Montmollin
	Participation des parents aux coûts des activités hors cadre, devoirs surveillés et diverses autres recettes. Calcul du budget sur la base des comptes 2016
4260000 20 Ecoles	adaptés aux effectifs 2018. Diminution du nombre d'élèves qui partiront en camp de ski (135 élèves au lieu de 256 en 2017).
4612000 20 Ecoles	Ecolage des élèves de Valangin et du CPTD.
4630000 20 Ecoles	Subventions J&S pour les camps notamment.
4631000 20 Ecoles	Subventions LoRo sport pour les camps.
4636000 20 Ecoles	Subventions diverses (Parc Chasseral, Pro Patriat, etc.).
2130 Degré secondaire (cycle 3)	
	Le budget 2018 sépare pour la première fois les traitements des enseignants "réguliers" (qui donnent des périodes d'enseignement dans la cadre de la
3020000 20 Ecoles	grille horaire établie par le canton) des autres traitements.

N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires
	Traitements non subventionnés par l'Etat correspondant à des mandats donnés par la direction (délégués de collège, responsables commissions culturelles
3020002 20 Ecoles	et sportive, responsable matériel, etc.). Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017.
3020003	
20 Ecoles	Traitements correspondant à l'enveloppe de soutien pédagogique accordée par l'Etat en fonction des effectifs. Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017.
2020004	Traitements correspondant aux divers autres soutiens accordés par l'Etat (soutien langagier, soutien à l'intégration). Compte utilisé depuis la rentrée 2016
3020004 20 Ecoles	2017.
3020005 20 Ecoles	Allègements octroyés et remboursés par le Département (voir 4611041). Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017.
2020000	Décharges octroyées par l'Etat pour divers motifs : titulaire, co-titulaire, enseignement groupe à niveau, raison d'âge, mandat SEO, etc. Compte utilisé
3020006 20 Ecoles	depuis la rentrée 2016-2017.
3020007 20 Ecoles	Traitements correspondant aux périodes d'activités complémentaires facultatives (ACF). Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017
3030001 20 Ecoles	Ce compte n'est plus utilisé depuis la rentrée 2016-2017.
	Remplacements pour cause de maladie, accident, maternité et pour les congés de courte durée selon art. 50 du Rsten. Compte utilisé depuis la rentrée
3030041	2016-2017. Les conséquences financières de la suppression de la caisse cantonale de remplacement au 1er juillet 2017 n'ont pas été répercutées sur ce
20 Ecoles	compte (voir 3059300).
3030042	
20 Ecoles	Tous les remplacements non subventionnés (service militaire, service civil, convenance personnelle, etc.). Compte utilisé depuis la rentrée 2016-2017.
3059100 20 Ecoles	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200 20 Ecoles	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059300	Les conséquences financières de la suppression de la caisse de remplacement au 1er juillet 2017 sur les traitements des remplaçants étant difficiles à
20 Ecoles	évaluer, il a été décidé de laisser le montant des cotisations dans le budget 2018.
3090000 20 Ecoles	Formation des enseignants (cours J&S, taxes HEP, formations organisées par le CSVR).
3099000 20 Ecoles	Frais de personnel pour les assemblées de cercle, colloques, accueil des nouveaux enseignants, séances, repas de fin d'année
3100000	
3101000 20 Ecoles	Acquisition d'équipements pour les secteurs (physique, chimie, arts visuels), les nouvelles options professionnelles et signalétique des bâtiments.
3102000 20 Ecoles	Frais de photocopies.
3110000 20 Ecoles	Renouvellement du mobilier de la Fontenelle et aménagement de la salle "Krebs".
3111000 20 Ecoles	Renouvellement de deux machines à coudre.
	Acquisition de six ordinateurs pour l'enseignement de l'allemand, cinq tablettes tactiles pour les nouvelles options professionnelles, cinq ordinateurs pour
3113000 20 Ecoles	les nouvelles salles et renouvellement annuel de dix ordinateurs.
3118000 20 Ecoles	Acquisition de logiciels pour dix ordinateurs et pour l'option professionnelle "Informatique de gestion"
3120000 20 Ecoles	Dès 2017, montant imputé dans le 202192.
3130000 20 Ecoles	Encadrement des repas de la Fontenelle, cloison en salle OCM (couture donnée en salle métal) et divers travaux d'artisans
3132000 20 Ecoles	Conférenciers (auparavant prévu dans le 3130000).
3133200 20 Ecoles	Installation et maintenance de WIFI.
2124000 125	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
3150000 20 Ecoles	Révision annuelle des machines à coudre, accordage des pianos et réparations diverses.

N° de compte	es UA totale2	Remarques et commentaires
2452000		Maintenance des beamers et redevance cantonale annuelle pour l'exploitation des ordinateurs. Ce poste augmente en raison de l'augmentation du
3153000	20 Ecoles	nombre d'ordinateurs.
3158000	20 Ecoles	Déplacement de la redevance "NetBiblio" vers la fonctionnelle 202192.
3160000	20 Ecoles	Location de locaux de fitness pour remplacer une partie des périodes de natation (CHF 10'000) suite à la fermeture de la piscine pour rénovation.
3162000	20 Ecoles	Leasing des photocopieurs. Dès 2018, besoin d'une machine supplémentaire à la salle des maîtres.
3171000	20 Ecoles	Variation du budget liée à l'évolution des effectifs. Sur l'année 2018, il y aura en moyenne 36 élèves de plus qu'en 2017
3612000	20 Ecoles	Ecolage des élèves scolarisés dans d'autres cercles (élèves de Chaumont, Montmollin, CRP, etc.). Rentrée 2018, reprise des 11e de La Côtière
		Participation des parents aux coûts des activités hors cadre, devoirs surveillés, mentorat, économie familiale et diverses autres recettes. Calcul du budget
4260000	20 Ecoles	sur la base des comptes 2016 adaptés aux effectifs 2018.
4612000	20 Ecoles	Ecolage d'élèves non domicilés à Val-de-Ruz et du CPTD.
	20 Ecoles	Subventions J&S pour les camps notamment.
	20 Ecoles	Subventions LoRo sport pour les camps.
	20 Ecoles	Subventions pour les échanges linguistiques notamment.
2170 Bâtimen		our rentients pour les containges impaistiques notainment.
	17 Gérance du patrimoine	L'augmentation est due à la nomination de quelques collaboteurs, laquelle est automatiquement assortie d'un échelon supplémentaire.
	17 Gérance du patrimoine	Nouvelle répartition de la facture AVS
3033100	23 Loisirs, sports	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200	0 17 Gérance du patrimoine	Nouvelle répartition de la facture AVS
3033200	23 Loisirs, sports	Nouvelle répartition de la facture AVS
	23 2013113, 390113	Moyenne des années précédentes pour tous les collèges : CHF 55'000. Il est tenu compte des nouveaux collèges à entretenir (Les Geneveys-sur-Coffrane,
3101000	17 Gérance du patrimoine	La Fontenelle et Dombresson), soit CHF 10'000. A noter que les serviettes en papier dans les salles de classe ont été remplacées par des linges, ce qui
3101000		diminue les coûts.
	23 Loisirs, sports	Matériel d'exploitation et petites fournitures pour diverses salles réparties sur tout le territoire communal
3101001	1 17 Gérance du patrimoine	Basé sur les consommations des années précédentes.
	2 23 Loisirs, sports	Produits chimiques pour la piscine de la Fontenelle
	17 Gérance du patrimoine	Fin des travaux de la Fontenelle + inauguration + levure.
3103100	17 derance du patrimonie	Moyenne des années précédentes CHF 23'500. Achat d'une autolaveuse pour le nouveau collège du Lynx : CHF 7'000. Aspirateur pour le collège de
3111000	17 Gérance du patrimoine	Montmollin: CHF 600.
	17 derance du patrimonie	CHF 3'500 Coffrane: participation communale à l'achat de chaises et tables par l'UDSL pour la salle de spectacles (2015 à 2024) - CHF 500 divers et
	23 Loisirs, sports	imprévus
2112000	17 Gérance du patrimoine	Achat de chaussures de sécurité, de T-shirt pour la gérance et de vestes d'hiver.
	17 Gérance du patrimoine 17 Gérance du patrimoine	Légère augmentation par rapport au budget 2017 pour tenir compte des 16 classes supplémentaires construites
	1 17 Gérance du patrimoine	Légère augmentation par rapport au budget 2017 pour tenir compte des 16 classes supplémentaires construites Légère augmentation par rapport aux comptes 2016 pour tenir compte des 16 classes supplémentaires construites
		Augmentation pour tenir compte des 16 classes supplémentaires construites.
	2 17 Gérance du patrimoine	Compte plus utilisé et remplacé par 3130097.
	17 Gérance du patrimoine	Estimation basée sur les contrats existants.
	23 Laising and artimoine	
3130003	23 Loisirs, sports	Cotisation à l'association des piscines romandes

N° de compte	es UA totale2	Remarques et commentaires
		Aide conciergerie par le SMIG pour nettoyage Fontenelle : CHF 8'000. Alarmes incendie : CHF 2'900. Entretien courant chauffage : CHF 20'000. Contrôle
313009	7 17 Gérance du patrimoine	des toitures : CHF 5'000. Contrôle OIBT collège de Boudevilliers : CHF 3'000. Ramonage : CHF 6'250. Ventilation : CHF 15'000. Sanitaires : CHF 5'000.
	, i	Détection incendie : CHF 14'000. Eclairage de secours : CHF 5'000.
242400	12.5:	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000	0 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
314000	0 17 Gérance du patrimoine	Moyenne basée sur les années antérieures.
		Peintures : CHF 16'000. Toitures : CHF 5'000. Serrurerie-ferblanterie : CHF 20'000. Sanitaires : CHF 15'000. Remise en état du collège de Boudevilliers suite
314400		au contrôle OIBT : CHF 2'000. Electricité : CHF 37'500. Entretien chauffage : CHf 15'000. Entretien des logements de fonction des concierges : CHF 7'500.
	17 Gérance du patrimoine	Divers casses imprévues : CHF 15'000. Curage des drainages Fontenelle : CHF 5'000.
	23 Loisirs, sports	CHF 4'000 : entretien des terrains de sports extérieurs de la Fontenelle - CHF 1'000 : divers et imprévus
315100	17 Gérance du patrimoine	Extincteurs : contrôles et entretien : CHF 15'000. Entretien et services fraises à neige : CHF 6'250. Entretien des bus de Montmollin de de La Fontenelle :
		CHF 3'500. Entretien des lifts et plateformes élevatrices : CHF 13'500. Achat de batteries pour autolaveuse du collège primaire de Cernier : CHF 2'000.
	23 Loisirs, sports	CHF 9'610 contrats de maintenance annuelle des diverses salles de sport réparties sur tout le territoire communal - CHF 390 divers et imprévus
	17 Gérance du patrimoine	Entretien des poubelles "requin" de la Fontenelle.
	23 Loisirs, sports	Recettes diverses des infrastructures en location
	23 Loisirs, sports	Recettes des entrées à la piscine de la Fontenelle
	17 Gérance du patrimoine	Remboursement de tiers suite à des dégâts durant une location par exemple.
426009	6 17 Gérance du patrimoine	Remboursement des assurances suite à des dégâts durant une location par exemple.
447000		Appartements de fonction: CHF 44'880. Parascolaire Fontainemelon: CHF 28'626. Collège de Boudevilliers: CHF 11'310. Parascolaire "Atelier Volant":
117000	17 Gérance du patrimoine	CHF 3'600. Ludothèque : CHF 4'080. Local Padovan : CHF 5'940. Parascolaire "Bougillon" : CHF 9'000.
	23 Loisirs, sports	Recettes des locations annuelles des infrastructures. Intégration des recettes liées au règlement sur les subventions (facturation à 100% pour les habitants
	25 25/5// 5/20125	de Val-de-Ruz et subvention de 50% mise en charge)
447200	0	Recettes des locations occasionnelles des infrastructures. Intégration des recettes liées au règlement sur les subventions (facturation à 100% pour les
	23 Loisirs, sports	habitants de Val-de-Ruz et subvention de 50% mise en charge)
	0 17 Gérance du patrimoine	Refacturation des frais d'électricité liés au CAD pour la Fontenelle : CHF 2'500. Autres remboursements de tiers : CHF 1'500
	1 17 Gérance du patrimoine	Estimation basée sur les contrats existants
	0 17 Gérance du patrimoine	Participation de l'EOREN à la location du collège de Montmollin : CHF 40'000.
2180 Accueil		
300000	1 10 Chancellerie	Mise en place d'une commission consultative relative à l'accueil pré et parascolaire
301000	0 21 Parascolaire	Augmentations liées à l'accroissement du nombre de places d'accueil à Val-de-Ruz, chiffres communiqués par l'unité administrative des ressources
301000	21 Taraseorane	humaines
304000	0 21 Parascolaire	Voir commentaire sous 3010000-212180
	0 21 Parascolaire	Voir commentaire sous 3010000-212180
305200	0 21 Parascolaire	Voir commentaire sous 3010000-212180
	21 Parascolaire	Voir commentaire sous 3010000-212180
	21 Parascolaire	Voir commentaire sous 3010000-212180
	21 Parascolaire	Voir commentaire sous 3010000-212180
305910	0 21 Parascolaire	Nouvelle répartition de la facture AVS

N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires
3059200 21 Parascolaire	Nouvelle répartition de la facture AVS
3099000 21 Parascolaire	Montant de CHF 71 par EPT + un montant de CHF 120 par entreprise
3100000	
3101000 17 Gérance du patrimoine	Achats de petites fournitures
	Un montant de CHF 300 par site pour le matériel divers d'exploitation, de CHF 100 par site pour les frais de pharmacie et de CHF 400 par site pour les
21 Parascolaire	produits de nettoyage est prévu pour les 7 structures communales.
3102000 21 Parascolaire	Evaluation des frais relatifs aux copies et impressions de l'unité administrative
3104000 21 Parascolaire	Montant de CHF 1'200 par accueil pour les frais d'acquisition de matériel pédagogique pour les enfants.
3105000 21 Parascolaire	Montant de CHF 1'070 par place d'accueil
3110000 21 Parascolaire	Montant de CHF 500 par accueil pour l'acquisition de nouveau mobilier pour les structures parascolaires.
2422002	Montant de CHF 2'500 pour les frais de raccordement des accueils parascolaires de Fontaines, Vilars et Montmollin au noeud cantonal via une connexion
3130002 21 Parascolaire	VPN par Cablecom et Swisscom
3130004 10 Chancellerie	Frais d'affranchissement estimés sur la base des comptes 2015
3130041 21 Parascolaire	Montant de CHF 2'550 par mois pour le transport des élèves de Savagnier à Vilars
2124000 12 Finance	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
3137000 21 Parascolaire	Autorisations bi-annuelles pour les 7 accueils (CHF 250/accueil)
3144000 21 Parascolaire	Aménagements liés à la création de 15 places supplémentaires aux Geneveys-sur-Coffranc
3158000 21 Parascolaire	Frais de maintenance du programme ETIC-AEF. CHF 86 par place, montant calculé sur une base de 185 places.
3160000 21 Parascolaire	Loyers des 7 parascolaires (supplément par rapport à 2016 de CHF 24'000 correspondant à Montmollin et aux GSC)
3162000 21 Parascolaire	Ce montant est évalué sur les dépenses 2016 effectives
2170000 21 Devesceleine	
3170000 21 Parascolaire	Frais de déplacements effectifs des différentes responsables pour effectuer les courses et pour les différentes représentations de l'unité administrative
3171000 21 Parascolaire	Différentes activités organisées hors des accueils, courses et autres à raison de CHF 400 par accueil.
3635000 21 Parascolaire	Ce montant tient compte d'une augmentation prévisible des places d'accueils pour 2018 à 18% de taux de couverture selon PFT
4210000 21 Parascolaire	Ce montant correspond aux frais anjuels d'inscription de CHF 20 à CHF 40 par enfant inscrit dans nos structures.
4240000 21 Parascolaire	Montant évalué sur la base des comptes 2016 avec l'ajout de nouvelles places
4260000 21 Parascolaire	Evalutation de la part des remboursements d'éxcédents des structures privées
4611000 21 Parascolaire	Subvention pour la création de 15 places aux Geneveys-sur-Coffrane
4612000 21 Parascolaire	Montant évalué sur la base des comptes 2016 avec l'ajout de nouvelles places
4630000 21 Parascolaire	Evalutation des subventions fédérales pour la création de nouvelles places
4631000 21 Parascolaire	Montant évalué sur la base des comptes 2016 avec l'ajout de nouvelles places
2190 Direction et administration des écoles	
3000001 10 Chancellerie	Jetons de présence du CES de Val-de-Ruz et du CES du Centre de La Côte
3059100 20 Ecoles	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200 20 Ecoles	Nouvelle répartition de la facture AVS
3090000 <mark>20 Ecoles</mark>	Formation de la direction (séminaires CLASECO).
3100000	
3105100 20 Ecoles	Diverses séances et réceptions. Adaptation aux coûts 2016.

N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires
3130000 20 Ecoles	Divers travaux d'artisans et prestations de service.
3130002 20 Ecoles	Hébergement Pronote dès 2017 (CHF 3'240).
3130004 10 Chancellerie	Frais d'affranchissement estimés sur la base des comptes 2015
20 Ecoles	Diminution des frais de port grâce à l'utilisation du logiciel Pronote.
242222	
3132000 20 Ecoles	Suite du mandat du RUN - projet 20 (CHF 7'000), mise à jour base de données (CHF 2'000), conférenciers (CHF 1'800, auparavant prévu dans le 3130000).
3133200 20 Ecoles	Installation et maintenance de WIFI.
2424000 42.5	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
3137000 12 Finances	Taxes calculées sur la base des taxes effectives 2017
3158000 20 Ecoles	Maintenance des logiciels "Appyourself" et "Pronote".
2192 Ecole obligatoire, autres	
3010000 20 Ecoles	Dès 2018, les traitements du personnel médico-éducatif ont été déplacés dans le 3020008-202192.
3020008 20 Ecoles	Les traitements du personnel médico-éducatif étaient auparavant imputés dans le compte 202192-3010000
3059100 19 Sécurité	Nouvelle répartition de la facture AVS
20 Ecoles	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200 19 Sécurité	Nouvelle répartition de la facture AVS
20 Ecoles	Nouvelle répartition de la facture AVS
3100000	
3104000 20 Ecoles	Dès 2018, le matériel (livres, DVD) pour les bibliothèques est budgeté dans la fonctionnelle 202192 à la place de la 202130
3105000	Repas commandés pour les élèves du cycle 3 et boissons pour l'automate. Augmentation des dépenses en raison de la nouvelle offre avantageuse de repas
3105000 20 Ecoles	dès la rentrée 2017. Augmentation qui se retrouve dans le 202192-425000.
3120000 20 Ecoles	Ce montant était jusqu'alors imputé dans les fonctionnelles des cycles (202111-202120-202130).
3130002 20 Ecoles	Ces dépenses étaient jusqu'alors imputées dans le 202190.
2120041	Nouveau transport Montmollin-Coffrane quatre fois par jour (CHF 30'000); augmentation des effectifs ayant droit à un abonnement C3 (CHF 30'700);
3130041 20 Ecoles	augmentation du prix des abonnements (CHF 495 au lieu de CHF 477, soit CHF 11'800).
3130042 20 Ecoles	Subventionnement des prestations d'orthophonie.
2124000 12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
3158000 20 Ecoles	Migration "Netbiblio4" (CHF 3'500) et redevance "Netbiblio" (CHF 2'170) qui était auparavant imputée dans le 202130
4250000	
4250000 20 Ecoles	Augmentation des recettes en raison de la nouvelle offre de repas au cycle 3 dès la rentrée 2017. Augmentation qui se retrouve dans le 202192-3105000.
4631000 20 Ecoles	Subvention cantonale pour le "Jardin de la circulation".
2200 Ecoles spéciales	
3611000 20 Ecoles	Budget établi sur la base des factures 2016.
3614000 20 Ecoles	Participation de la Commune aux frais de scolarisation des élèves en écoles spécialisées (CERAS, Billodes, Perce-Neige, etc.).
2300 Formation professionnelle initiale	
3611000 24 Prévoyance sociale	Facture sociale - BOURSES - selon courrier du SASO du 14.09.2017.
3614000 20 Ecoles	Subventionnement des élèves de l'Académie de Meuron.

N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires
3636000 20 Ecoles	Prix aux apprentis du CPLN.
3 Culture, sports et loisirs, églises	
3210 Bibliothèques	
3059100 22 Culture	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200 22 Culture	Nouvelle répartition de la facture AVS
3101000 22 Culture	Matériel et fournitures pour les 4 bibliothèques publiques communales
24.22.22	CHF 3'250 Fontainemelon biblio jeunesse - CHF 3'250 Fontainemelon biblio adulte - CHF 3'000 Les Geneveys-sur-Coffrane biblio jeunesse - CHF 2'000 Les
3103000 22 Culture	Geneveys-sur-Coffrane biblio adulte
3130000 22 Culture	Bibliobus : CHF 8.50/habitant (17'100 habitants)
10.51	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
4240000 22 Culture	Recettes en baisse dans nos bibliothèques car le Bibliobus passe désormais dans plus de villages
3290 Culture, autres	
3000001 10 Chancellerie	Mise en place d'une commission consultative relative aux sports, aux loisirs, à la culture et au tourisme
3001000 10 Chancellerie	Indemnités pour les organisateurs de Connaissance du monde
22 Culture	Indemnisation de la Commision de la salle de spectacles de Fontainemelon pour leur présence lors des manifestations
3059100 22 Culture	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200 22 Culture	Nouvelle répartition de la facture AVS
3099000 22 Culture	Adaptation par rapport aux comptes 2016. Frais liés à des représentations publiques. Dépassement compensé par économie sur 3636000-223290
3101000 22 Culture	Frais liés à des représentations publiques
3102000 22 Culture	Frais liés à des représentations publiques
3105000 22 Culture	Fête nationale Engollon
	Adaptation par rapport aux comptes 2016. CHF 8'000 Connaissance du Monde - CHF 3'000 Mérite culturel - CHF 3'000 Soirée des bénévoles - CHF 18'300
3130000 22 Culture	Fête nationale Engollon
3130003 22 Culture	Cotisations à des associations
3132000 22 Culture	Projets culturels
	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
3137000 22 Culture	Fête nationale Engollon
3160000 22 Culture	Fête nationale Engollon
3161000 22 Culture	Fête nationale Engollon. Adaptation par rapport aux comptes 2016
3170000 22 Culture	Adaptation par rapport aux comptes 2016
3190000 22 Culture	Fête nationale Engollon
3635000 22 Culture	Subventions diverses
3636000	Manifestations culturelles et subventions aux sociétés locales et associations. Adaptation par rapport aux comptes 2016. CHF 2'500 frais liés à des
22 Culture	représentations publiques ou pour le personnel (Décharge). CHF 15'000 selon nouveau règlement des subventions et approbation CG 20.02.2017
3699001 22 Culture	Fête nationale Engollon
	· ·· · · · · · · ·

N° de compte	es UA totale2	Remarques et commentaires
	22 Culture	Fête nationale Engollon. Adaptation par rapport aux comptes 2016
	22 Culture	Adaptation par rapport aux comptes 2016. CHF 8'000 Connaissance du Monde. CHF 500 ventes diverses. CHF 35'500 Fête nationale Engollon
4309000	22 Culture	Adaptation par rapport aux comptes 2016
4612000	22 Culture	Valangin ne participe plus à la Fête nationale dès 2017
3410 Sports		
3059100	17 Gérance du patrimoine	Nouvelle répartition de la facture AVS
	23 Loisirs, sports	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200	17 Gérance du patrimoine	Nouvelle répartition de la facture AVS
	23 Loisirs, sports	Nouvelle répartition de la facture AVS
3090000	23 Loisirs, sports	Formation continue pour les garde-bains
3101000	17 Gérance du patrimoine	Budget basé sur les chiffres de l'année précédente, principalement pour le Centre sportif et la salle de sport de Dombresson
	221	Matériel d'exploitation et petites fournitures pour la piscine d'Engollon, le centre sportif des Geneveys-sur-Coffrane, le terrain de football de
	23 Loisirs, sports	Fontainemelon et la salle de sports de Dombresson
3101001	1 23 Loisirs, sports	Essence pour les tondeuses de la piscine d'Engollon, du centre sportif des Geneveys-sur-Coffrane et du terrain de football de Fontainemelon
2101073		
3101072	23 Loisirs, sports	CHF 18'500 produits chimiques pour la piscine d'Engollon - CHF 6'000 produits chimiques pour la piscine du centre sportif des Geneveys-sur-Coffrane
3102000	23 Loisirs, sports	Imprimés, publications, copies pour la piscine d'Engollon et lors de manifestations occasionnelles comme par exemple La Suisse bouge
3105000	23 Loisirs, sports	Achat de denrées alimentaires lors de manifestations occasionnelles comme par exemple La Suisse bouge
3105100	23 Loisirs, sports	Frais de réception lors de manifestations occasionnelles comme par exemple La Suisse bouge
3111000	17 Gérance du patrimoine	Aspirateur et débrousailleuse pour le Centre sportif.
		Acquisition de machines, appareils et outils selon les besoins pour la piscine d'Engollon, le centre sportif des Geneveys-sur-Coffrane, le terrain de football
	23 Loisirs, sports	de Fontainemelon et la salle de sports de Dombresson
3112000	17 Gérance du patrimoine	Habits de protection pour aide apportée au Centre sportif.
	23 Loisirs, sports	Acquisition de vêtements pour le personnel des piscines
3120000	17 Gérance du patrimoine	Budget basé sur les données des années antérieures.
	23 Loisirs, sports	CHF 45'000 : Engollon - eau pour la piscine. CHF 5'000 : Engollon - évacuation des déchets verts de la piscine. CHF 38'000 : Les Geneveys-sur-Coffrane -
		eau pour la piscine. CHF 15'000 : Fontainemelon - eau pour le terrain de football. CHF 2'000 : Dombresson - eau pour les vestaires de la salle de sports.
3120001	1 17 Gérance du patrimoine	Budget basé sur les données des années antérieures.
	23 Loisirs, sports	CHF 24'000 : Engollon - piscine. CHF 24'000 : Les Geneveys-sur-Coffrane - centre sportif. CHF 2'000 : Fontainemelon - terrain de football
3120002	17 Gérance du patrimoine	Frais énergétiques pour le Centre sportif et Grand-Rue 5a à Dombresson principalement.
	23 Loisirs, sports	CHF 14'000 : Engollon - piscine. CHF 37'000 : Les Geneveys-sur-Coffrane - centre sportif. CHF 4'000 : Fontainemelon - terrain de football
3130000	17 Gérance du patrimoine	Compte plus utilisé et remplacé par 3130097
	23 Loisirs, sports	Prestations de tiers pour la piscine d'Engollon, le centre sportif des Geneveys-sur-Coffrane, le terrain de football de Fontainemelon et la salle de sports de
		Dombresson. CHF 20'000 pour les 50 ans de la piscine d'Engollon (manifestations et divers)
3130002	2 23 Loisirs, sports	Abonnement téléphonique et Internet pour la piscine d'Engollon
3130003	23 Loisirs, sports	Cotisation à l'association des piscines romandes
3130097	7 17 Gérance du patrimoine	Contrats de maintenance selon comptes 2016 : CHF 3'500. Contrôle OIBT centre sportif et terrain foot Fontainemelon : CHF 4'000.

de comptes UA tot	ale2	Remarques et commentaires
3134000 12 Fina	ances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances chose pourraient être quelque peu inférieures au budget
3144000 17 Gér	ance du patrimoine	Entretien du bâtiment du centre sportif et Grand-Rue 5a à Dombresson : CHF 3'500. Remise en état suite au contrôle OIBT centre sportif et terrain de football de Fontainemelon : CHF 3'500.
23 Lois	irs, sports	CHF 19'500: Engollon - piscine (bâtiments). CHF 20'000: Engollon - piscine (extérieurs). CHF 20'000: Engollon - piscine (bassins). CHF 3'000: Les Geneveys sur-Coffrane - centre sportif (extérieurs). CHF 2'500: Les Geneveys-sur-Coffrane - centre sportif (bassin). CHF 2'000: Fontainemelon - terrain de football (bâtiments). CHF 18'000: Fontainemelon - terrain de football (extérieurs). CHF 2'000: Dombresson - salle de sports (extérieurs). CHF 3'000: Dombresson - salle de sports (extérieurs).
3151000 17 Gér	ance du patrimoine	Budget basé sur les années antérieures.
23 Lois	irs, sports	CHF 2'000 : Contrats de maintenance annuelle des diverses salles de sport réparties sur tout le territoire communal. CHF 12'000 : Entretien et maintenanc annuelle des machines utilisées à la piscine d'Engollon, au centre sportif des Geneveys-sur-Coffrane, au terrain de football de Fontainemelon et à la salle de sports de Dombresson.
25 Tra	vaux publics	Entretien et services des petites machines.
3636000 23 Lois	irs, sports	Manifestations sportives et subventions aux sociétés locales et associations + CHF 30'000 selon nouveau règlement des subventions et approbation CG 20.02.2017
3636001 23 Lois	irs, sports	Intégration des charges liées au règlement sur les subventions (facturation à 100% pour les sociétés locales de Val-de-Ruz et subvention de 50% mise en charge)
3637001 23 Lois	irs, sports	Intégration des charges liées au règlement sur les subventions (facturation à 100% pour les habitants de Val-de-Ruz et subvention de 50% mise en charge)
4250000 23 Lois	irs, sports	CHF 130'000 : recettes des entrées et abonnements à la piscine d'Engollon. CHF 10'000 : recettes des entrées et abonnements à la piscine du centre sport des Geneveys-sur-Coffrane
4470000 23 Lois	irs, sports	Recettes des locations annuelles des infrastructures. Intégration des recettes liées au règlement sur les subventions (facturation à 100% pour les habitants de Val-de-Ruz et subvention de 50% mise en charge)
4472000 23 Lois	irs, sports	Recettes des locations occasionnelles des infrastructures. Intégration des recettes liées au règlement sur les subventions (facturation à 100% pour les habitants de Val-de-Ruz et subvention de 50% mise en charge)
4612000 23 Lois	irs, sports	Valangin ne soutient plus la piscine à hauteur de CHF 22/habitant dès 2018
20 Loisirs		
3101000 17 Gér	ance du patrimoine	Produits de nettoyage pour la Bornicante et pour les nouveaux immeubles transférés du patrimoine financier au 01.01.2017 soit : Chemin de l'Orestie 4 à Cernier et l'ancienne Forge au Pâquier.
23 Lois	irs, sports	Matériel d'exploitation et petites fournitures pour diverses places de jeux réparties sur tout le territoire communal
3120000 17 Gér	ance du patrimoine	Estimation basée sur la consommation 2016, augmentée du montant des immeubles transférés du patrimoine financier au 173420
3120001 17 Gér	ance du patrimoine	Consommaton de l'Ancienne Forge à Balère 5 au Pâquier : CHF 125, de l'Orestie 4 à Cernier : CHF 225 et de la Bornicante : CHF 2'150 (chauffage électrique).
23 Lois	irs, sports	Electricité pour diverses places de jeux réparties sur tout le territoire communal
3130000 17 G ér	ance du patrimoine	Compte plus utilisé et remplacé par 3130097
23 Lois	irs, sports	Prestations de services de tiers pour diverses places de jeux réparties sur tout le territoire communal
3130097 17 G ér	ance du patrimoine	Estimation basée sur les comptes 2016. Contrats de maintenance la Bornicante : CHF 1'750. Ramonage ancienne Forge : CHF 150.
3134000 12 Fina	ances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses pourraient être quelque peu inférieures au budget

N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires
3140000 23 Loisirs, sports	Entretien annuel minimum pour diverses places de jeux réparties sur tout le territoire communal
3144000 17 Gérance du patrimoine	Budget nettement inférieur aux comptes 2016, lesquels contenaient des réparations effectuées suite à un incendie
3500 Paroisse protestante	
3101000 17 Gérance du patrimoine	Moyenne des années précédentes.
3111000 17 Gérance du patrimoine	Achat d'un aspirateur.
3120000 17 Gérance du patrimoine	Moyenne des années précédentes.
3120001 17 Gérance du patrimoine	Moyenne des années précédentes.
3120002 17 Gérance du patrimoine	Augmentation du chauffage vu la liaison au CAD Cernier-Fontainemelon.
3130000 17 Gérance du patrimoine	Compte plus utilisé et remplacé par 3130097
22 Culture	Indemnité annuelle pour les prestations des organistes lors des cultes (CHF 110 par cérémonie)
3130097 17 Gérance du patrimoine	Ramonage: CHF 500. Contrat de maintenance chauffage CHF: 3'750. Entretien des toitures: CHF 4'100. Entretien des cloches: CHF 2'500 (conditions obtenues en 2016 ce qui explique la différence entre le Budget 2018 et les comptes 2016). Alentours du temple d'Engollon: CHF 3'000. Sanitaires: CHF 1'250. Contrôle OIBT du temple de Chézard-Saint-Martin: CHF 1'500.
3134000 12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses pourraient être quelque peu inférieures au budget
3140000 17 Gérance du patrimoine	Coupes d'arbres aux alentours des temples.
3144000 17 Gérance du patrimoine	Entretien machinerie: CHF 7'000. Entretien chauffage hors contrat de maintenance: CHF 3'500. Electricité: CHF 8'750. Sanitaire - toiture - clés - autres: CHF 1'000. Réparations suite au contrôle OIBT du temple de Chézard: CHF 3'000.
3151000 22 Culture	CHF 10'000 entretien normal des orgues et CHF 5'000 pour réparation orgue Cernier selon devis Manufacture St-Martir
4472000 22 Culture	Location des églises
3501 Eglise catholique	
3635000 22 Culture	Subvention paroisse catholique selon les frais effectifs d'entretien des églises
4 Santé	
4220 Services de sauvetage	
3130000 19 Sécurité	De par la mutualisation des coûts du service sanitaire, la Commune de Val-de-Ruz finance directement les Ambulances Roland Sàrl et se fait rembourser par le pot commun, déduction faite de la part par habitant qui reste à sa charge. Cette recette est comptabilisée sous 4611000-194220.
3611000 19 Sécurité	Participation aux missions de secours GRIMP
4612000 19 Sécurité	Remboursement de la part du pot commun pour le financement d'Ambulances Roland Sàrl
4320 Lutte contre les maladies, autres	
3132000 19 Sécurité	Conseils à la commission de salubrité publique
4330 Service médical des écoles	
3020008 20 Ecoles	Ces traitements étaient auparavant imputés dans le compte 3010000-204330.
3059100 20 Ecoles	Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200 20 Ecoles	Nouvelle répartition de la facture AVS
3100000	
3101000 20 Ecoles	Matériel et médicaments pour les pharmacies du CSVR.
3130000 20 Ecoles	Budget prévention et "Groupe information sexuelle et éducation à la santé".
3130002 20 Ecoles	Ces dépenses étaient jusqu'alors imputées dans le 202190.

N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires
3130200 20 Ecoles	La médecine scolaire établie selon le nouvel arrêté cantonal engendre des économies sur ce poste.
	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
4636000 20 Ecoles	Subvention pour la vaccination HPV.
4331 Service dentaire scolaire	
3130041 20 Ecoles	Elèves amenés à la Fontenelle pour le contrôle dentaire.
4340 Contrôle des denrées alimentaires	
3130000 19 Sécurité	Formation continue de la contrôleuse officielle des champignons
3130003 19 Sécurité	Cotisation à la Vapko
3132000 19 Sécurité	Honoraires de la contrôleuse officielle des champignons
4900 Santé publique, autres	
	Jetons de présence de la Commission de salubrité publique, en application de l'arrêté du Conseil général relatif aux indemnités des membres du Conseil
3000001 10 Chancellerie	général, de ses commissions et des délégations, du 28.10.2013
5 Sécurité sociale	
5120 Réductions de primes	
3611000 24 Prévoyance sociale	Facture sociale - Subsides Lamal - selon courrier du SASO du 14.09.2017.
5310 Assurance-vieillesse et survivants (AVS)	
2424000 42.51	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
4601900 24 Prévoyance sociale	Participation de la CCNC au fonctionnement des agences AVS-AI.
5330 Prestations aux retraités	
3130000 24 Prévoyance sociale	Journées des aînés.
3130004 10 Chancellerie	Frais d'affranchissement estimés sur la base des comptes 2015
3635000 24 Prévoyance sociale	Mise en place de la PMS - planification médico sociale.
5410 Allocations familiales	
3611000 24 Prévoyance sociale	Facture sociale - ALFAS - selon courrier du SASO du 14.09.2017.
5430 Avance et recouvrement des pensions alimer	ntaires
3611000 24 Prévoyance sociale	Facture sociale - ORACE - selon courrier du SASO du 14.09.2017.
5440 Protection de la jeunesse (en général)	
3636000 20 Ecoles	Subventions pour Centre de jeunesse, ludothèque, Ecole à la ferme, Fêtes de la jeunesse et Noël, Passeport vacances
3637000 20 Ecoles	Subventions sur les abonnements de ski.
5451 Crèches et garderies	
3635000 21 Parascolaire	Ce montant est évalué sur les comptes 2016
4260000 21 Parascolaire	Evalutation de la part des remboursements d'éxcédents des structures privées
5510 Financement LACI (FIP)	
3611000 24 Prévoyance sociale	Facture sociale - FIP financement LACI- selon courrier du SASO du 14.09.2017.
5520 Part communale aux mesures d'insertion	
3611000 24 Prévoyance sociale	Facture sociale - ISP (insertion socio-professionnelle) - selon courrier du SASO du 14.09.2017.
5720 Aide matérielle légale	

	otale2	Remarques et commentaires				
3611000 24 Pr	révoyance sociale	Facture sociale - Aide matérielle (CHF 4'400'000) et lutte contre la fraude (CHF 37'000) - selon courrier du SASO du 14.09.2017.				
5790 Assistance, aut	tres					
3000001 10 Ch	hancellerie	Mise en place d'une commission consultative relative à l'ensemble des affaires sociales				
2124000 42 5		Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses				
3134000 12 Fi	nances	pourraient être quelque peu inférieures au budget				
3160000 17 Gr	érance du patrimoine	Voir commentaire sous 3160000-175796 pour l'antenne Accord.				
3611000 24 Pr	révoyance sociale	Facture sociale - Social privé - selon courrier du SASO du 14.09.2017.				
5796 Guichets socia	ux régionaux					
3059100 24 Pr	révoyance sociale	Nouvelle répartition de la facture AVS				
3059200 24 Pr	révoyance sociale	Nouvelle répartition de la facture AVS				
3100000						
3102000 24 Pr	révoyance sociale	Adaptation en fonction des coûts 2016 et à l'augmentation du nombre de dossiers.				
3132000 24 Pr	révoyance sociale	Supervision AS. Consultations juridiques externes.				
2124000 42 5		Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses				
3134000 12 Fi	nances	pourraient être quelque peu inférieures au budget				
3158000 24 Pr	révoyance sociale	Coût de CHF 1.71/habitant. Adaptation en fonction de l'augmentation du nombre d'habitants (estimation 18'370 habitants y compris Rochefort).				
3160000 17 G	érance du patrimoine	GSR à Epervier 4 : CHF 11'640. Antenne Accord à Epervier 4 : CHF 15'840.				
3611000 24 Pr	révoyance sociale	Frais de personnel des SSR, pot commun cantonal.				
4612000 24 Pr	révoyance sociale	Mandat de prestations avec la commune de Rochefort.				
4631000 24 Pr	révoyance sociale	Frais de personnel des guichets Accord (pot commun cantonal).				
6 Trafic et télécomn						
6150 Routes commu	unales					
3059100 25 Tr	ravaux publics	Nouvelle répartition de la facture AVS				
3059200 2 5 Tr	ravaux publics	Nouvelle répartition de la facture AVS				
3099000 2 5 Tr	ravaux publics	Frais pour jubilaires, départs à la retraite et journée au vert.				
3101001 2 5 Tr	ravaux publics	Achat de carburant pour véhicules.				
2101061						
3101061 25 Tr	ravaux publics	Acquisition de panneaux selon les nouveaux arrêtés, modification des zones dans les villages. Achat de peinture et de matériel divers pour les marquages.				
3101062 2 5 Tr	ravaux publics	Achat de sel, calcium et Di-mix.				
3101072 2 5 Tr	ravaux publics	Achat de javel pour l'entretien des fontaines.				
3111000 2 5 Tr	ravaux publics	Remplacement divers petites machines et outillage.				
3111900 2 5 Tr	ravaux publics	Remplacement des caninettes, poubelles de rues etc				
3112000 2 5 Tr	ravaux publics	Acquisition de vêtements pour personnel de voirie et MIP - CHF 500 par collaborateur.				
3120000 17 Gérance du patrimoine		Consommation basée sur les années antérieures : CHF 6'500. Consommation de l'immeuble Chasseral 3a qui, précédement comptabilisée dans le domaine				
		SDI, a été transféré aux travaux publics : CHF 2'000.				
3120001 17 G	érance du patrimoine	Moyenne des années antérieures : CHF 8'500. Voir commentaire sous rubrique 3120000-176150 : CHF 2'500 (base comptes 2016).				
	25 Travaux publics Alimentation des feux et miroirs chauffants.					
		Energie pour l'éclairage public en diminution par rapport au budget 2017 en raison de l'assainissement, le passage du forfait au compteur n'a pas encore				
24 -	nergie					

N° de compte	es UA totale2	Remarques et commentaires				
	2 17 Gérance du patrimoine	Moyenne des années antérieures : CHF 5'000. Voir commentaire sous rubrique 3120000-176150 : CHF 2'000 (base comptes 2016).				
	17 Gérance du patrimoine	Compte plus utilisé et remplacé par 3130097.				
	25 Travaux publics	Contrat d'entretien de l'éclairage public (uniquement les têtes), sans les fournitures				
3130002	2 25 Travaux publics	Abonnement CEG pour collaborateurs.				
3130003	25 Travaux publics	Cotisations Avenir, ARCV, Sorbus.				
3130004	4 10 Chancellerie	Frais d'affranchissement estimés sur la base des comptes 2015				
3130097	7 17 Gérance du patrimoine	Contrats de maintenance pour Bayarda, Chasseral 3a et Bassins 5a selon les années antérieures.				
3132000	25 Travaux publics	Honoraires pour projets divers d'aménagements routiers.				
2124000	125:	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses				
3134000	12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget				
3137000	12 Finances	Taxes calculées sur la base des taxes effectives 2017				
21.41.000	25.7	Entretien des routes et trottoirs, gravillonage, taconnage, balayage, éparage et frais d'évacuation des déchets verts. Entretien des regards. Achat de fleurs.				
3141000	25 Travaux publics	Frais pour l'évacuation des déchets routiers.				
3141001	25 Travaux publics	Prestations de tiers pour le déneigement.				
3143000	25 Travaux publics	Frais d'entetrien des abris bus, peinture et nettoyage.				
21/1/000	17 Cáranga du natrimaina	Budget basé sur les comptes 2016 et le budget 2017 actualisés soit : électricité : CHF 5'500, entretien chauffage hors contrat maintenance : CHF 1'500 et				
3144000	17 Gérance du patrimoine	sanitaires : CHF 1'500.				
3151000	17 Gérance du patrimoine	Basé sur les comptes 2016 et le budget 2017 actualisé.				
	25 Travaux publics	Frais d'entretien des véhicules communaux et remorques, y compris frais d'expertises.				
3159000	25 Travaux publics	Entretien du mobilier urbain, y compris la mise en conformité de l'éclairage public (changement des câbles) et déplacement.				
3170000	25 Travaux publics	Défraiement pour utilisation de véhicules privés dans l'unité administrative				
4210000	25 Travaux publics	Relatif à la signalisation et aux permis de fouilles.				
4240000	25 Travaux publics	Location de matériel divers (signaux, barrières)., vente de sel et prestations de déneigement				
4631000	25 Travaux publics	Déneigement des trottoirs et participation au déneigement de Tête-de-Ran.				
6180 Routes	privées					
4210000	19 Sécurité	Emoluments pour les arrêtés LCR sur fonds privés				
6190 Routes,	autres					
3611000	19 Sécurité	Missions secours routiers				
6220 Trafic ré	gional					
3102000	30 Transports	Flyers publicitaires pour le Snowbus				
3105100	30 Transports	Frais de réception liés au groupe d'usagers "transports publics"				
3130000	30 Transports	Part communale au Snowbus				
3132000	30 Transports	Etude pour la mise en œuvre de la Lhand (adaptation des arrêts de bus); étude pour l'amélioration de l'horaire 2019.				
3611000		Pot commun et participation au FIF: CHF 1'600'000; amélioration des dessertes de bus, selon postulat accepté par le Conseil général le 19.12.2016: CHF				
3011000	30 Transports	400'000				
3635000	3635000 30 Transports Part communale au réseau Mobility au Val-de-Ruz (en cas de perte)					
3636000		ArcJurassien.ch, promotion du covoiturage (somme totale promise par le CC sur 3 ans, soit jusqu'en 2018 : CHF 8'000). Soutien des actions de mobilité				
	30 Transports douce : CHF 2'000					
4631000	30 Transports	Snowbus, subvention de l'office cantonal des transports				

N° de comptes UA totale2	Remargues et commentaires					
4632000 30 Transports	Snowbus, subvention de la ville de Neuchâtel					
4635000 30 Transports	Snowbus, subvention d'entreprises privées, en regard des comptes 2014 à 2016.					
4636000 30 Transports	Snowbus, subvention du Parc Chasseral					
6222 Noctambus	,					
3636000 23 Loisirs, sports	Noctambus					
6290 cartes journalières des CFF						
3101000 18 Contrôle de l'habitant et état civil	Achat de six jeux de cartes journalières CFF "Communes".					
3120000 17 Gérance du patrimoine	Taxes de défense incendie pour WC publics et abris bus					
2424222 42.5	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses					
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget					
3160000 17 Gérance du patrimoine	TRN à Epervier 4.					
3611000 19 Sécurité	Missions de secours ferroviaire - aéronefs					
4250000 18 Contrôle de l'habitant et état civil	Vente estimée à 95% des cartes journalières CFF au prix de CHF 43.					
6400 Télécommunications						
4309000 15 Organisation interne et système d'i	n Redevances pour les antennes installées de téléphonie (Orange, Sunrise, Swisscom)					
7 Protection de l'environnement et aménagement du	territoire					
7100 Approvisionnement en eau (en général)						
3010000 27 Eaux	Selon Viteos SA, le budget 2018 est identique à celui de 2017, mais sans transmission de détails					
3059100 27 Eaux	Nouvelle répartition de la facture AVS					
3059200 27 Eaux	Nouvelle répartition de la facture AVS					
3100000						
3130004 10 Chancellerie	Vu le transfert à Viteos SA, il n'est plus nécessaire de prévoir une dépense ici					
3134000 12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses					
5154000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget					
3137000 12 Finances	Taxes calculées sur la base des taxes effectives 2017					
7200 Traitement des eaux usées (en général)						
3059100 27 Eaux	Nouvelle répartition de la facture AVS					
3059200 27 Eaux	Nouvelle répartition de la facture AVS					
3099000 27 Eaux	Journées thématiques.					
3099036 <mark>27 Eaux</mark>	Vaccination du personnel.					
3101000 17 Gérance du patrimoine	Moyenne des années antérieures pour achat de fournitures et produits nettoyage pour les STEP.					
27 Eaux	Petites fournitures diverses.					
3101001 27 Eaux	Achat de carburant pour les véhicules.					
3101072	Achat de chlorure phérique et de floculent (le phosphore est piégé par le chlore, on commande en principe une année sur 2, 3 camions et une année sur					
27 Eaux	2, 4 camions (25 tonnes)). Le floculant sert à épaissir nos boues (réduire la quantité d'eau) des décanteurs primaires et boues biologiques.					
3102000 27 Eaux	Frais du photocopieur, répartition interne.					
3111000 27 Eaux						
3112000 27 Eaux	3112000 27 Eaux Remplacement de vêtements de travail des collaborateurs.					

N° de compte	es UA totale2	Remarques et commentaires
3118000	27 Eaux	Frais de licence de supervision ISL.
3120000	17 Gérance du patrimoine	Moyenne des comptes 2014 à 2016 et du budget 2017 actualisé.
	27 Eaux	Evacuation des boues du dégrilleur.
3120003	1 17 Gérance du patrimoine	Moyenne des comptes 2014 à 2016 et du budget 2017 actualisé.
3120002	2 17 Gérance du patrimoine	Moyenne des comptes 2014 à 2016 et du budget 2017 actualisé.
	27 Eaux	Achat de mazout pour le digesteur.
3130000	17 Gérance du patrimoine	Compte plus utilisé et remplacé par 3130097
	27 Eaux	Frais de relevés du géomètre (Newis) et contrat d'entretien de la step des Quarres.
3130002	2 27 Eaux	Location des lignes téléphoniques pour alarmes.
3130003	3 27 Eaux	Cotisations APSSA, Grese, Natur-Eco.
3130004	4 10 Chancellerie	Frais d'affranchissement estimés sur la base des comptes 2015
3130097	7 17 Gérance du patrimoine	Contrats de maintenance et d'entretien courant des chauffages pour les STEP, estimation basée sur les années précédentes
3132000	27 Eaux	Honoraires pour le relevé du cadastre et d'ingénieurie externe.
2124000	0 12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000	12 Fillances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
3137000	12 Finances	Taxes calculées sur la base des taxes effectives 2017
	27 Eaux	Taxe pour les micropolluants (CHF 9/habitant raccordé).
3142000	0 27 Eaux	Entretien des bassins de rétention.
3143000	0 27 Eaux	Chantiers de déplacement de conduites par exemple
3143073	1 27 Eaux	Réparations de conduites, de dépotoires et de regards.
3143074	4 27 Eaux	Révision des staps (stations de relevage-pompage).
3143075	5 27 Eaux	Entretien courant de la step.
3144000	17 Gérance du patrimoine	Remise en état des chéneaux de la STEP des Quarres à Engollon.
	27 Eaux	Frais d'entretien des divers bâtiments.
3151000	25 Travaux publics	Frais pour service et entretien des véhicules de l'unité administrative de l'assainissement
	27 Eaux	Frais d'entretien de diverses machines et pompes.
3170000	0 27 Eaux	Frais de déplacements avec véhicules privés pour le compte de l'unité administrative
3192001	1 27 Eaux	Indemnisation pour le passage de conduites à travers les propriétés privées.
		Participation de la commune de Val-de-Ruz aux frais d'exploitation de la Step de la Saunerie pour le village de Montmollin (CHF 46'800). Participation pour
3612000	27 Eaux	les villages de Coffrane, Boudevilliers et des Geneveys-sur-Coffrane (A4EOVR) aux frais d'exploitation de la station d'épuration des eaux usées de
		Neuchâtel (CHF 353'200).
4240100	27 Eaux	Recettes du traitement des boues externes.
4240173	1 27 Eaux	Recettes de la location de compteurs pour les chantiers.
4250072	2 27 Eaux	Taxes des compteurs.
7203 Traitem	ent des eaux claires	
3143000	27 Eaux	Entretien des dépotoirs (CHF 80'000) et entretien des fontaines, ruisseaux.
3143076	6 27 Eaux	Entretien des drainages.
4250074	4 27 Eaux	Taxe de drainage (CHF 30/ha).
7301 Gestion	des déchets [entreprise communal	e] Ménages

N° de compte	es UA totale2	Remarques et commentaires
	28 Environnement	Nouvelle répartition de la facture AVS
	28 Environnement	Nouvelle répartition de la facture AVS
	28 Environnement	Achat de rouleaux de sacs poubelle de 35 litres pour les nouveaux habitants. Pose de 4 containers semi-enterrés
3112000	28 Environnement	Achat d'équipement de sécurité.
	1 17 Gérance du patrimoine	Consommation des déchetteries.
	6 28 Environnement	Frais de ramassage déchets urbains.
		Comprend les plastiques et le bois.
3130080		Ramassage déchets verts et frais des compostières.
3130081	28 Environnement	Frais de traitement et de ramassage de la ferraille (le prix du marché a chuté).
3130082	28 Environnement	Frais de traitement et de ramassage des huiles minérales.
3130083	28 Environnement	Frais de ramassage du verre.
3130084		Frais de ramassage du papier et du carton.
		Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000	12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
010=00		Part de l'impôt préalable ne pouvant pas être récupérée sur la TVA facturée par les fournisseurs, en raison du financement d'une part de la gestion des
313/000	11 Comptabilité générale	déchets par l'impôt.
3160000	28 Environnement	Location des places "Ecopoint" de Coffrane et des Hauts-Geneveys.
3170000	28 Environnement	Frais de déplacements avec véhicules privés pour le compte de l'unité administrative.
3611000	28 Environnement	Traitement des déchets spéciaux.
4240100	28 Environnement	Nettoyage des déchets par le personnel communal.
4240176	28 Environnement	Taxe déchets basée sur 7'536 ménages.
4260000	28 Environnement	Récupération de déchets par Job Eco, évacuation des déchets de décharges et taxe ménages de la commune de Rochefort.
4260076	28 Environnement	Rétrocession des sacs taxés.
4260077	28 Environnement	Part de la recette de récupération du papier et du carton.
4270000	28 Environnement	Amendes pour dépôt de déchets illicites (sacs noirs).
4309000	28 Environnement	Rétrocession du recyclage de l'aluminium et du pet.
4F10000	11 Comptabilitá gánárala	Prélèvement du déficit projeté du chapitre à la réserve de financement spécial, sous déduction du financement de 20% des charges nettes par l'impôt. La
4510000	11 Comptabilité générale	réserve se montait à CHF 338'632.18 aux comptes 2016.
4631000	28 Environnement	Indemnisation pour la récupération des déchets spéciaux.
4010000	11 Comptabilitá gánávala	Imputation au chapitre des déchets des entreprises (no. 7303), sous les rubriques 39100xx, de la part des charges payées par le chapitre des déchets des
4910000	11 Comptabilité générale	ménages.
7303 Gestion	des déchets [entreprise communale] En	treprises
3130078	28 Environnement	Frais d'incinération des déchets des entreprises.
3510000	11 Comptabilité générale	Attribution du bénéfice projeté du chapitre à la réserve de financement spécial. Le déficit cumulé de ce financement spécial se montait à CHF 22'746.57 au
		31.12.2016. Il doit être totalement amorti à court terme. Cette attribution était indiqué sous rubrique 3510001-117303 au budget 2017.
426007€	28 Environnement	Rétrocession Vadec sur la vente des sacs noirs au prorata des tonnages livrés.
7610 Protection	on de l'air et du climat	
3611000	19 Sécurité	Missions de secours "chimique et radioprotection"

N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires			
7690 Lutte contre la pollution de l'environnement, autres				
3611000 19 Sécurité	Missions de secours "hydrocarbure"			
7710 Cimetières, crématoires				
3101000 25 Travaux publics	Fourniture de gravier, achat de rosaces pour plaques, taxe déchets.			
3120000 25 Travaux publics	Eau pour les cimetières.			
3130000 18 Contrôle de l'habitant et état civil	Gravage des plaques et travaux de marbriers aux murs cinéraires.			
25 Travaux publics	Extention de niches funéraires à Fontainemelon.			
3161000 25 Travaux publics	Location de machines pour le creusage des tombes.			
4240000 18 Contrôle de l'habitant et état civil	Emoluments pour l'inhumations de personnes non domiciliées dans la Commune.			
4260000 18 Contrôle de l'habitant et état civil	Refacturation des gravages de plaques cinéraires aux familles.			
7791 Toilettes publiques				
3120000 17 Gérance du patrimoine	Taxe de défense incendie.			
3130000 17 Gérance du patrimoine	Compte plus utilisé et remplacé par 3130097			
3144000 17 Gérance du patrimoine	Entretien des WC publics.			
7900 Aménagement du territoire (en général)				
3000001 10 Chancellerie	Jetons de présence de la Commission des aménagements urbains et de la Commission du développement territorial et durable, en application de l'arrêté			
	du Conseil général relatif aux indemnités des membres du Conseil général, de ses commissions et des délégations, du 28.10.2013			
3059100 29 Aménagement du territoire, urban	is Nouvelle répartition de la facture AVS			
	is Nouvelle répartition de la facture AVS			
3099000 29 Aménagement du territoire, urban	is Sortie du personnel			
	60 publications de dossiers de minime importance dans la FO, à CHF 30/pce = CHF 1'800 (montant refacturé dans le cadre des permis de construire).			
3102000	Publication de mises à l'enquête publique ou de validation pour dossiers d'aménagements dans la FO, 3 dossiers à CHF 550 = CHF 1'650. Copies de plans			
29 Aménagement du territoire, urban				
3105100 29 Aménagement du territoire, urban	is Frais de réception à imputer principalement à la démarche co-citoyenne, objet d'un projet-modèle soutenu par la Confédératior			
3130003	Cotisation ASPAN (association suisse pour l'aménagement national) : CHF 1'800; cotisation à Mobilité piétonne suisse : CHF 250; cotisation RUN, 17'100			
29 Aménagement du territoire, urban	is habitants à CHF 2.50 : CHF 42'750; cotisation Parc Chasseral, 6'900 habitants à CHF 4 : CHF 27'600			
	Mandat d'accompagnement auprès du RUN pour les questions d'aménagement du territoire (88 heures/an à CHF 135/h, y.c. frais et TVA) : CHF 15'000			
	(2016 : CHF 9'080 pour 8 mois). Architecte-conseil, 20 heures à CHF 130 + TVA (permis de construire problématiques) = CHF 2'800. Géomètre-conseil : 25			
3132000	dossiers à CHF 1'250/pce (y.c. TVA) = 31'250 (attention : il existe un décalage entre la facturation anticipée de la prestation aux requérants lors de la			
5152000	délivrance du permis de construire et la facturation effectivement réalisée par l'ingénieur-géomètre; en 2016 l'ingénieur-géomètre a réalisé 10 prestations			
	31 en 2015 - et la commune a délivré 25 permis de construire soumis au contrôle de l'ingénieur-géomètre - 20 en 2015). Dès la sanction, le requérant a un			
	délai de deux ans pour débuter la construction). Ingénieurs-conseils (mandats pour révisions ponctuelles des plans existants, par exemple viabilisation d'un			
29 Aménagement du territoire, urban	is secteur, création d'un plan d'alignement, changement d'affectation d'une parcelle, etc.), 80 heures à CHF 200 + TVA = CHF 16'000			
3132001 29 Aménagement du territoire, urban	is En regard des comptes 2014, 2015 et 2016.			
	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses			
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget			
3170000 29 Aménagement du territoire, urban	is 1'400 km à 0.70/km : CHF 980; indemnités tél. : CHF 250			

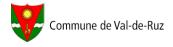
N° de comptes	SUA totale2	Remarques et commentaires
		Synthèse des dossiers SATAC par l'Etat : CHF 175'000 (2013 : CHF 117'313; 2014 : CHF 174'672; 2015 : CHF 136'728; 2016 : 184'899; attention, il y a un
		décalage entre la facture du Canton pour ses propres émolument - de novembre à novembre - et la refacturation effective desdits émoluments dans le
		cadre de la sanction des permis de construire, qui prend en compte l'année civile).
3611000		datie de la santation des permis de constituire, qui prend en compte rannée sivile,
		Taxes administratives cantonales relatives à des préavis ou des sanctions en matière d'aménagement du territoire (plans d'alignement, plans de quartier,
	29 Aménagement du territoire, urbanis	modifications partielles de PAL) : CHF 5'000
	•	Parc Chasseral : subventionnement du projet "franges urbaines" : CHF 15'50C
000000	,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
4210000		Sanction des permis de construire, décisions négatives, émoluments pour installations de chauffage. En regard des comptes 2013 à 2016 + prise en compte
	29 Aménagement du territoire, urbanis	de l'augmentation du plafond des émoluments dans le cadre de la révision de l'arrêté concernant la perception de divers taxes et émoluments communaux
4260000		Récupération des frais de l'Etat pour la synthèse des dossiers SATAC (voir remarque sous 36110000-297900). Remboursement des frais de parution : CHF
	29 Aménagement du territoire, urbanis	1'800. Remboursement des frais d'architectes-conseils : CHF 2'800. Remboursement d'une partie des frais de géomètre-conseil : CHF 25'000
	on des espèces et du paysage	0
		Part communale à la contribution pour la qualité du paysage selon le règlement général d'exécution de la loi sur la promotion de l'agriculture (RELPAgr) :
3611000	29 Aménagement du territoire, urbanis	CHF 40'000 (2015 : CHF 23'412; 2016 : 38'653). Les communes participent à la part cantonale à hauteur de 40%, respectivement à 4% de la contribution
		totale, pour les exploitants qui y sont domiciliés et qui en bénéficient. Montant communiqué par l'Etat dans le courant du mois d'octobre
8 Economie pu	ublique	Totale, pour les disposements qui y dont de minime de qui en de montre de minime de minime de montre de mo
8200 Sylvicultu		
		Nouvelle répartition de la facture AVS
3059200	26 Forêt, agriculture	Nouvelle répartition de la facture AVS
	26 Forêt, agriculture	Frais pour jubilaires, départs à la retraite et journée au vert.
3101000	26 Forêt, agriculture	Achat de petites fournitures d'exploitation.
	17 Gérance du patrimoine	Essence pour la génératrice de la cabane du Bois d'Yé à Engollon.
	26 Forêt, agriculture	Achat d'essence pour les véhicules et les petites machines.
3102000	26 Forêt, agriculture	Extraits du registre foncier pour la mise à ban ou la fermeture de routes.
	•	Participation à la verrée des cours apprentis.
3111000	26 Forêt, agriculture	Remplacement des tronçonneuses et autres petites machines.
	26 Forêt, agriculture	Equipement, vêtements de sécurité (7*CHF 1'660 et CHF 2'500) pour apprentis.
	17 Gérance du patrimoine	Compte plus utilisé et remplacé par 3130097.
	26 Forêt, agriculture	Vente de bois précieux, achat de bois à des tiers, pompe à traiter. Dessouchage des chemins piétonniers. Frais de martelage
	26 Forêt, agriculture	Abonnements téléphoniques pour les gardes et deux cartes USB pour Wifi dans les locaux
3130003	26 Forêt, agriculture	Cotisations AFN, Lignum, Bois Suisse, Orta.
		Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses
3134000	12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget
31370 <u>00</u>	12 Finances	Taxes calculées sur la base des taxes effectives 2017
	17 Gérance du patrimoine	Entretien de toiture et changement de fenêtres.
1	26 Forêt, agriculture	Entretien des cabanes forestières non louées.

N° de comptes UA totale2	Remargues et commentaires
3145000 26 Forêt, agriculture	Frais liés aux soins culturaux.
3145092 26 Forêt, agriculture	Frais liés à l'entretien des chemins forestiers, inclus frais grossière du Rumont.
3145093 26 Forêt, agriculture	Entretien des sentiers didactiques, aménagements pour le public.
3151000 17 Gérance du patrimoine	Entretien de la génératrice du Bois d'Yé à Engollon.
25 Travaux publics	Entretien des véhicules de l'unité administrative des forêts
26 Forêt, agriculture	Entretien des machines spéciales.
3161000 26 Forêt, agriculture	Frais pour la location de machines (pompes).
3170000 26 Forêt, agriculture	Frais de déplacements avec véhicules privés pour le compte de l'unité administrative
3199000 26 Forêt, agriculture	Prestations A et fonds du bois, frais d'inventaires.
3499000 26 Forêt, agriculture	Escomptes sur la vente de bois.
3511000 26 Forêt, agriculture	Attribution au FFR (fonds forestier de réserve).
3611000 26 Forêt, agriculture	Part du salaire de l'ingénieure de l'arrondissement à charge de la commune
4240000 26 Forêt, agriculture	Facturation des heures des gardes pour les forêts privées et cantonales, travaux pour tiers.
4250091 26 Forêt, agriculture	Produit des ventes - prix du marché en-dessous de 20% en 2015.
4470000 <mark>26 Forêt, agriculture</mark>	Remboursement de Groupe E (droits de passage).
4511000 26 Forêt, agriculture	Prélèvements pour les réfections de chemins (RPT).
4600000 26 Forêt, agriculture	Remboursement des droits de douane sur les carburants.
4611000 26 Forêt, agriculture	Forfait pour les tâches de l'agent nature, formations données par les gardes.
4612000 26 Forêt, agriculture	Refacturation des heures du garde forestier à Valangin, environ 65h/an
8400 Tourisme	
3101000 10 Chancellerie	La pose des panneaux touristiques a été réalisée en 2017
3130003 13 Développement économique	Cotisation annuelle à Neuchâtel Tourisme Vert
2624000 22 Cultura	Participation fixée dans une loi cantonale. CHF 3/habitant pour participation communale de base et CHF 2/habitant pour point information à la Vue-des-
3634000 22 Culture	Alpes
3636000 22 Culture	Subvention Chemins Chouettes
4511000 10 Chancellerie	La pose des panneaux touristiques a été réalisée en 2017
8500 Industrie, artisanat et commerce	
3105100 13 Développement économique	Frais des séances des réseaux "Entreprendre" et "Découvrir"
23 Loisirs, sports	CHF 500 Fête la Terre. CHF 500 Val-de-Ruz Expo
3110000 23 Loisirs, sports	CHF 1'000 Fête la Terre. CHF 1'000 Val-de-Ruz Expo
3111000 23 Loisirs, sports	CHF 1'500 Fête la Terre. CHF 1'500 Val-de-Ruz Expo
3130000 13 Développement économique	Pour des raisons de technique comptable, les coûts sont transférés dans la rubrique 3143000-138500
23 Loisirs, sports	CHF 2'000 Fête la Terre. CHF 2'000 Val-de-Ruz Expo
3143000 13 Développement économique	Travaux des murs en pierres sèches prévus par Parc Régional Chasseral en 2018
3160000 23 Loisirs, sports	CHF 1'000 Val-de-Ruz Expo
3635000 13 Développement économique	Au budget 2017 il était prévu une subvention de CHF 1 par habitant à Latitude 21, selon réponse à la motion M15.002 "Mise ne oeuvre d'une politique communale d'aide humanitaire et de coopération au développement". Cette subvention n'est pas reconduite en 2018
8710 Electricité (en général)	

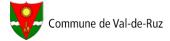
N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires		
3000001 10 Chancellerie	Jetons de présence de la Commission de l'énergie, en application de l'arrêté du Conseil général relatif aux indemnités des membres du Conseil général, de		
3000001 10 Chancellerie	ses commissions et des délégations, du 28.10.2013		
2124000 12 5	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses		
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget		
3511000 31 Energie	Application de la nouvelle loi sur l'approvisionnement en électricité. Versement au fonds à vocation énergétique		
4601100 31 Energie	Application de la nouvelle loi sur l'approvisionnement en électricité. Redevances perçues auprès des consommateurs en baisse		
8713 Energie Verte			
3120001 31 Energie	Energie pour les bornes de recharge pour voitures électriques et le comptage de la production photovoltaïque.		
3132000 31 Energie	Honoraires de conseillers externes prévus pour le développement du parc éolien de Montperreux		
4250000 31 Energie	Vente de l'énergie photovoltaïque des installations de Cernier et Savagnier.		
4260000 31 Energie	Remboursement des frais de comptages et relevés photovoltaïques de Cernier et Savagnier		
8720 Gaz			
4601100 31 Energie	Redevances versées par Viteos sur les ventes de gaz.		
8790 Combustibles, autres			
3059100 31 Energie	Nouvelle répartition de la facture AVS		
3059200 31 Energie	Nouvelle répartition de la facture AVS		
3130003 31 Energie	Cotisation à l'association Cités de l'énergie.		
2424000 40.51	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses		
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget		
8791 Entreprises de chauffage à distance, combust	ibles, non mentionné ailleurs [entreprise communale]		
3059100 31 Energie	Nouvelle répartition de la facture AVS		
3059200 31 Energie	Nouvelle répartition de la facture AVS		
3120001 31 Energie	Electricité pour les installations de chauffage à distance de Chézard-Saintz-Martin et Coffrane.		
3120002 31 Energie	Combustible pour les installations de chauffage à distance de Chézard-Saintz-Martin et Coffrane.		
3130000 31 Energie	Contrats de service, interventions et ramonages des installations de chauffage à distance de Chézard-Saintz-Martin et Coffrane		
	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances choses		
3134000 12 Finances	pourraient être quelque peu inférieures au budget		
3143000 31 Energie	Entretien des installations de chauffage à distance de Chézard-Saintz-Martin et Coffrane.		
4250000 31 Energie	Vente d'énergie des installations de chauffage à distance de Chézard-Saintz-Martin et Coffrane.		
9 Finances et impôts			
9100 Impôts communaux généraux			
	Estimation basée sur les tableaux de bord de l'Etat et de l'augmentation continuelle de la population. Il est également tenu compte d'une augmentation du		
4000000 12 Finances	coefficient fiscal de 5 points. Par contre, il n'est pas tenu compte du transfert de 2 points des communes au canton		
4000100 12 Finances	Estimation basée sur les tableaux de bord de l'Etat		
4000200 12 Finances	Les rappels d'impôts étant totalement imprévisibles, aucun budget n'est prévu		
4000600 12 Finances	Estimation basée sur les comptes 2016		
4000700 12 Finances	Les taxations rectificatives à la baisse étant totalement imprévisibles, aucun budget n'est prévu		
4001000 12 Finances	Voir commentaire sous rubrique 4000000-129100		
4001000 12 Finances	Voli Confinentane 3003 rubrique 4000000 125100		

N° de comptes	s UA totale2	Remarques et commentaires				
4001200	12 Finances	Les rappels d'impôts étant totalement imprévisibles, aucun budget n'est prévu				
4001700	12 Finances	Les taxations rectificatives à la baisse étant totalement imprévisibles, aucun budget n'est prévu				
4002000	12 Finances	Estimation basée sur les tableaux de bord de l'Etat. Il est tenu compte d'une augmentation du coefficient fiscal de 5 points				
4003000	12 Finances	Très difficile à estimer et très volatile. L'estimation est basée les tableaux de bord de l'Etat				
4004000	12 Finances	Estimation prudente basée sur les années précédentes				
4005000	12 Finances	Suite au refus d'harmonisation fiscale, l'estimation est basée sur les comptes 2016 et 2017				
4005900	12 Finances	Suite au refus d'harmonisation fiscale, l'estimation est basée sur les comptes 2016 et 2017				
4010000	12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat et sur la reprise économique évoquée dans les médias durant l'automne 2017				
4010100	12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat				
4010700	12 Finances	Les taxations rectificatives à la baisse étant totalement imprévisibles, aucun budget n'est prévu				
4011000	12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat et sur la reprise économique évoquée dans les médias durant l'automne 2017				
4011100	12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat				
4011700	12 Finances	Les taxations rectificatives à la baisse étant totalement imprévisibles, aucun budget n'est prévu				
4019000	12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat et sur la reprise économique évoquée dans les médias durant l'automne 2017				
4019100	12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat et sur la reprise économique évoquée dans les médias durant l'automne 2017				
9101 Impôts s	péciaux					
3601000	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Part du canton à CHF 30 par chien détenu dans la Commune.				
4021000	12 Finances	Au vu de l'évolution des comptes 2015 à 2017, l'estimation est ajustée en légère hausse				
4033000	18 Contrôle de l'habitant et état civil	Taxe des chiens basée sur 1'302 chiens à CHF 120 et 36 chiens à CHF 75.				
9300 Péréquat	tion financière et compensation des cha	arges				
2622700	12 Finances	Le Conseil d'Etat ne prévoit aucune modification du calcul de la péréquation financière durant les prochaines années. L'estimation est donc égale aux				
3022700	12 Fillances	comptes 2017				
9610 Intérêts						
3400100	12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat				
3400101	. 12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat				
3/101000	11 Comptabilité générale	En raison d'une légère hausse des taux d'intérêts sur des durées d'emprunts à moyen/long terme, ainsi que du déficit de financement prévu aux budgets				
3401000	11 Comptabilité générale	2017-2018, il n'est pas prévu une nouvelle baisse de la charge d'intérêts sur nos emprunts, mais plutôt une stabilisation.				
4401100	12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat				
4401101	. 12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat				
4401102	12 Finances	L'estimation est basée sur les tableaux de bord de l'Etat				
4420000	11 Comptabilité générale	Dividendes sur les actions des diverses sociétés dans lesquelles la commune détient des parts				
	nds du patrimoine financier					
3059100	17 Gérance du patrimoine	Nouvelle répartition de la facture AVS				
3059200	17 Gérance du patrimoine	Nouvelle répartition de la facture AVS				
3/130000	17 Gérance du patrimoine					
3430000	27 Gerande da patrimonie	Coupe d'arbres et entretien extérieur. Estimation basée sur le budget 2017 actualisé et de la moyenne des frais d'entretien des années antérieures.				
		Moyenne des années précédentes : CHF 250'000. Réparation suite contrôles OIBT pour immeuble Chasseran 5 - Centre 7-9 - Ferme Matile et Nord 5 : CHF				
3431000)	Moyenne des années précédentes : CHF 250'000. Réparation suite contrôles OIBT pour immeuble Chasseran 5 - Centre 7-9 - Ferme Matile et Nord 5 : CHF 8'500. Remise en état de la toiture à Centre du Village 5 : CHF 7'500. Cernier, Chaux-Amin du Bas : réparation de la ramée et sécurisation plancher CHF				

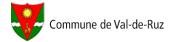
N° de comptes UA totale2	Remarques et commentaires
3431100 17 Gérance du patrimoine	Basé sur la moyenne des années précédentes.
3431200 17 Gérance du patrimoine	Moyenne des années précédentes : CHF 43'000. Tondeuse à gazon pour Tombet 3 : CHF 1'200. Autolaveuse Temple 1 : CHF 4'000. Aspirateur pour locatif Beausite 2 : CHF 800.
3431300 17 Gérance du patrimoine	Moyenne des années précédentes.
3431400 17 Gérance du patrimoine	Garanties pour machines à laver à charge de la Commune.
3431401 17 Gérance du patrimoine	Il est espéré peu de vacants pour 2018 et tout sera mis en œuvre en ce sens.
3439196 17 Gérance du patrimoine	Consommation des immeubles locatifs non refacturée aux locataires au titre de décompte de charges et de frais accessoires.
3439197 17 Gérance du patrimoine	Consommation des immeubles locatifs non refacturée aux locataires au titre de décompte de charges et de frais accessoires.
3439198 17 Gérance du patrimoine	Consommation des immeubles locatifs non refacturée aux locataires au titre de décompte de charges et de frais accessoires.
3439300 17 Gérance du patrimoine	Impots relatifs à la maison des Savagnières sise sur le canton de Berne (Saint-Imier).
3439400 12 Finances	Au moment de la rédaction des commentaires, les nouveaux contrats d'assurances ne nous sont pas encore parvenus. Ainsi les primes d'assurances chos pourraient être quelque peu inférieures au budget
3439500 17 Gérance du patrimoine	Contrôles OIBT Chasseran 5 - Centre 7-9 - Ferme Matile - Nord 5 : CHF 10'000. Epervier 4 : surveillance des locaux durant les heures de repas : CHF 7'500. Diverses interventions hors bâtiments : CHF 15'000. A noter que nous ne versons plus d'honoraires aux gérances externes.
3439700 17 Gérance du patrimoine	Honoraires d'ingénieurs.
4309000 17 Gérance du patrimoine	Location d'une parcelle à Engollon : CHF 900. Part sur les recettes du Photomaton à Epervier 4 : CHF 500.
4430001 17 Gérance du patrimoine	Estimation basée sur les années précédentes et les informations connues au moment l'établissement du budget
4439000 17 Gérance du patrimoine	Prise en compte des remboursements des décomptes de charges Epervier 4 encore ouverts entre 2011 et 2015
4439100 17 Gérance du patrimoine	Recette de l'hypromat des Esserts.
4630000 17 Gérance du patrimoine	Fin de l'aide 4/4 en 2018
4631000 17 Gérance du patrimoine	Fin de l'aide 4/4 en 2018



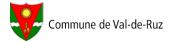
	Classification par nature	Budget 2018	•	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	CHARGES	87'692'883.50	84'048'499.253	3'644'384.25	80'814'318.54	6'878'564.96
30	Charges de personnel	36'677'239.00	36'050'539.02	626'699.98	34'857'403.37	1'819'835.63
30000	Salaires, indemnités journalières et jetons de pr	823'460.00	822'857.50	602.50	813'582.00	9'878.00
30009	Rbt ind. mal. + acc., APG, ALFA Exécutif	0.00		0.00	0.00	0.00
30010	Paiements à des membres d'autorités et de com	2'500.00		1'000.00	1'200.00	1'300.00
30100	Salaires du personnel administratif et d'exploitati	11'001'145.00	11'092'487.67	-91'342.67	10'914'844.66	86'300.34
30108	Variation provision heures supplémentaires et v	0.00		-100'000.00	-7'353.10	7'353.10
30109	Remboursement de salaires du personnel admi	-200'000.00		0.00	-178'142.35	-21'857.65
30200	Salaires des enseignants	17'315'373.00			15'602'487.30	
30209	Remboursement de salaires des enseignants	0.00		16'961.00	-38'096.90	38'096.90
30300 30309	Indemnités pour travailleurs temporaires Remboursement d'indemnités pour travailleurs t	177'870.00 -1'000.00		113'742.00 0.00	0.00	-404'841.00 -1'000.00
30400	Allocations pour enfants et allocations de format	376'940.00		-3'090.50	375'448.40	1'491.60
30430	Indemnités de logement	9'600.00		7'200.00	12'084.00	-2'484.00
30490	Autres allocations (indemnités de piquet)	113'995.00		21'185.01	125'142.40	-11'147.40
30500	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais	1'881'885.00	1'924'432.31	-42'547.31	1'858'733.83	23'151.17
30509	Remboursement de cotisations patronales AVS,	0.00		0.00	0.00	0.00
30520	Cotisations patronales aux caisses de pension p	3'514'570.00		-20'145.63	3'424'332.47	90'237.53
30530	Cotisations patronales aux assurances-accidents	127'407.00		1'031.93	129'153.67	-1'746.67
30540	Cotisations patronales aux caisses de compens.	616'650.00		13'197.09	584'098.48	32'551.52
30550 30591	Cotisations patronales aux assurances d'indemn Fonds de formation professionnel	180'760.00 25'795.00		4'606.29 25'795.00	95'362.06 0.00	85'397.94 25'795.00
30592	Cotisation des employeurs aux structures d'accu	52'867.00		52'867.00	0.00	52'867.00
30593	Caisse de remplacement	270'000.00		35'669.27	223'046.90	46'953.10
30900	Formation et perfectionnement du personnel	116'670.00		3'770.00	95'847.00	20'823.00
30910	Recrutement du personnel	7'500.00	10'500.00	-3'000.00	3'229.35	4'270.65
30920	Soldes	181'000.00		-6'000.00	163'858.30	17'141.70
30990	Autres charges de personnel	82'252.00	90'852.00	-8'600.00	75'833.90	6'418.10
31	Charges de biens et services et autres charg	17'712'595.50	18'908'627.75	1'196'032.	17'500'932.70	211'662.80
31000	Matériel de bureau	65'050.00	61'000.00	4'050.00	53'660.20	11'389.80
31010	Matériel d'exploitation, fournitures	1'245'175.00			1'117'485.20	127'689.80
31020	Imprimés, publications	167'550.00		-13'960.00	162'943.85	4'606.15
31030	Littérature spécialisée, magazines	17'210.00		148.00	14'604.05	2'605.95
31040 31050	Matériel didactique Denrées alimentaires	178'920.00 236'400.00		-484.50 30'050.00	162'771.95 191'678.00	16'148.05 44'722.00
31050	Frais de réception	36'061.00	36'140.00	-79.00	77'724.90	-41'663.90
31100	Acquisition de meubles, machines et appareils d	114'500.00		-19'350.00	152'477.05	-37'977.05
31110	Acquisition de machines, appareils, véhicules et	241'060.00		41'210.00	245'314.90	-4'254.90
31120	Acquisition de vêtements, linge, rideaux	126'600.00		-1'200.00	47'040.40	79'559.60
31130	Acquisition de matériel informatique	103'500.00	124'690.00	-21'190.00	101'794.25	1'705.75
31180	Immobilisations incorporelles	15'352.00		-48'648.00	11'675.00	3'677.00
31190	Autres immobilisations ne pouvant être portées	5'000.00		0.00	7'812.25	-2'812.25
31200	Alimentation et élimination	1'966'985.00		-88'475.00	1'997'660.84	-30'675.84
31300 31301	Prestations de services de tiers	6'641'628.50 205'000.00	7'508'334.80 205'000.00	0.00	7'369'640.74 189'509.35	-728'012.24 15'490.65
31301	Contrat de prestation police Médecin / dentiste scolaire	46'165.00		-20'835.00	43'015.90	3'149.10
31310	Planifications et projections de tiers	0.00		-20'000.00	1'820.65	-1'820.65
31320	Honoraires de conseillers externes, experts, spé	491'050.00		-69'050.00	359'223.20	131'826.80
31331	Frais de participation au Bordereau Unique	194'000.00		1'200.00	191'418.00	2'582.00
31332	Contrat de prestation informatique	167'102.00	410'000.00	-242'898.00	155'608.70	11'493.30
31340	Primes d'assurances	269'330.00		-6'259.85	275'059.95	-5'729.95
31370	Impôts et taxes	219'930.00		22'505.00	295'003.95	-75'073.95
31380	Cours, examens et conseils	17'000.00		17'000.00	175.95	16'824.05
31390 31400	Examens de fin d'apprentissage Entretien des terrains	0.00 24'500.00		0.00 -750.00	0.00 31'880.00	0.00 -7'380.00
31410	Entretien des routes / voies de communication	610'150.00		-50'100.00	474'719.85	135'430.15
31420	Entretien des ouvrages d'aménagement des eaux			-10'000.00	41'909.95	-16'909.95
31430	Entretien d'autres ouvrages de génie civil	1'048'000.00		5'000.00	668'377.25	379'622.75
31440	Entretien des terrains bâtis et bâtiments	456'950.00		-36'550.00	444'024.42	12'925.58
31450	Entretien des forêts	215'000.00		25'000.00	131'507.50	83'492.50
31500	Entretien de meubles, machines et appareils de	14'690.00	13'400.00	1'290.00	15'482.20	-792.20



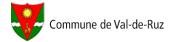
	Classification par nature	Budget	Budget	Ecarts	Comptes	Ecarts
		2018	2017		2016	
31510	Entretien de machines, appareils, véhicules et o	334'275.00	322'496.00	11'779.00	303'933.55	30'341.45
31530	Entretien de matériel informatique	31'800.00	32'400.00	-600.00	20'816.10	10'983.90
31580	Entretien des immobilisations incorporelles	400'010.00	128'240.00	271'770.00	369'704.95	30'305.05
31590	Entretien d'autres biens meuble	30'500.00	30'000.00	500.00	79'155.70	-48'655.70
31600 31610	Loyers et fermages des biens-fonds	312'852.00	296'323.00 41'625.00	16'529.00 36'875.00	291'840.40 37'155.00	21'011.60 41'345.00
31620	Loyers, frais d'utilisation des immobilisations Mensualités de leasing opérationnel	78'500.00 35'800.00	27'910.60	7'889.40	31'749.85	41 345.00
31700	Frais de déplacement et autres frais	132'950.00	135'713.00	-2'763.00	107'026.75	25'923.25
31710	Excursions, voyages scolaires et camps	624'250.00	640'178.00	-15'928.00	560'805.50	63'444.50
31800	Réévaluations sur créances	0.00	0.00	0.00	-52'669.65	52'669.65
31810	Pertes sur créances effectives	28'000.00	34'000.00	-6'000.00	78'149.17	-50'149.17
31811	ADB, remises et non-valeurs sur impôts	500'000.00	503'000.00	-3'000.00	597'041.36	-97'041.36
31900	Prestations en dommages et intérêts	400.00	400.00	0.00	4'706.50	-4'306.50
31920	Indemnisation de droits	13'400.00	11'650.00	1'750.00	4'675.00	8'725.00
31990	Autres charges d'exploitation	25'000.00	28'000.00	-3'000.00	33'822.12	-8'822.12
33	Amortissements du patrimoine administratif	7'798'130.00	7'525'816.00	272'314.00	5'261'888.90	2'536'241.10
33000	Amortissements planifiés, terrains PA du compt	30'130.00	30'200.00	-70.00	30'400.05	-270.05
33001	Amortissements planifiés, routes/voies de comm	769'790.00	750'163.00	19'627.00	697'784.00	72'006.00
33003	Amortissements planifiés, autres ouvrages de g	2'038'740.00	2'033'745.00	4'995.00	1'920'345.00	118'395.00
33004	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA du c	4'403'380.00	4'218'818.00	184'562.00	2'239'885.90	2'163'494.10
33005	Amortissements planifiés, forêts PA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
33006	Amortissements planifiés, biens meubles PA du	263'410.00	262'120.00	1'290.00	209'043.00	54'367.00
33009	Amortissements planifiés, autres immobilisation	276'700.00	224'770.00	51'930.00	136'611.45	140'088.55
33013	Amortissements non planifiés, autres ouvrages	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
33016	Amortissements non planifiés, biens meubles P	0.00	0.00	0.00	21'819.50	-21'819.50
33200 33900	Amortissements planifiés, immobilisations incor Amortissement du découvert du bilan	15'980.00 0.00	6'000.00 0.00	9'980.00 0.00	6'000.00 0.00	9'980.00 0.00
34	Charges financières	2'479'800.00	2'243'710.00	236'090.00	2'794'163.73	-314'363.73
34000	Intérêts passifs des engagements courants	2'500.00	2'500.00	0.00	21'202.00	-18'702.00
34001	Intérêts rémunératoires sur impôts	40'000.00	38'000.00	2'000.00	35'417.43	4'582.57
34010	Intérêts passifs des engagements financiers à c	1'690'000.00	1'690'000.00	0.00	1'713'162.75	-23'162.75
34060	Intérêts passifs des engagements financiers à lo Pertes de change sur monnaies étrangères	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00	0.00 0.00
34190 34200	Acquisition et administration de capital	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00
34300	Travaux de gros entretien, terrains PF	15'000.00	10'000.00	5'000.00	19'551.65	-4'551.65
34310	Entretien courant des biens-fonds par des tiers	287'000.00	116'650.00		247'224.74	39'775.26
34311	Matériel d'exploitation et fournitures	10'500.00	10'500.00	0.00	10'946.65	-446.65
34312	Acquisition de biens meubles	49'000.00	63'000.00	-14'000.00	41'851.95	7'148.05
34313	Entretien de biens meubles	24'000.00	23'800.00	200.00	23'564.00	436.00
34314	Loyers et frais d'utilisation	6'500.00	3'500.00	3'000.00	18'722.30	-12'222.30
34391	Eau, énergie, combustible	75'000.00	65'925.00	9'075.00	87'225.87	-12'225.87
34392	Taxes d'évacuation des eaux usées et d'éliminat	0.00	500.00	-500.00	0.00	0.00
34393	Impôts et taxes	1'000.00	0.00	1'000.00		-185'084.48
34394	Primes d'assurances PF	72'150.00	71'185.00	965.00	70'791.70	1'358.30
34395	Prestations de services de tiers Planifications et projections de tiers	182'500.00	123'000.00 0.00	59'500.00	227'120.60	-44'620.60 0.00
34396 34397	Honoraires de conseillers externes, experts, spé	0.00 1'500.00	2'000.00	0.00 -500.00	0.00 2'759.75	-1'259.75
34399	Autres charges des biens-fonds PF	100.00	150.00	-50.00	52'767.20	-52'667.20
34400	Réévaluations de titres PF	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
34402	Réévaluations de participations PF	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
34410	Réévaluation des terrains PF	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
34419	Réévaluation des autres immobilisations corpor	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
34990	Autres charges financières	23'050.00	23'000.00	50.00	35'770.66	-12'720.66
35	Attributions aux fonds et financements spéci	1'023'696.00	380'081.43	643'614.57	804'344.57	219'351.43
35000	Attributions aux financements spéciaux des capi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
35100	Attributions aux financements spéciaux du capit	623'696.00		343'614.57	694'126.57	-70'430.57
35110	Attributions aux fonds du capital propre	400'000.00		300'000.00	110'218.00	289'782.00
36	Charges de transfert	18'127'540.00	17'466'936.05	660'603.95	17'999'929.63	127'610.37



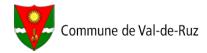
	Classification par nature	Budget 2018		Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
36010	Quotes-parts de revenus destinées aux cantons	145'500.00	154'200.00	-8'700.00	135'465.00	10'035.00
36110	Dédommagements aux cantons et aux concord	11'271'505.00	10'470'700.00	800'805.00	11'235'519.44	35'985.56
36120	Dédommagements aux communes et aux syndi	1'697'130.00			2'818'272.48-	
36140	Dédommagements aux entreprises publiques	530'930.00		-4'765.00	519'449.00	11'481.00
36227		630'585.00		-176'717.00		630'585.00
	Péréquation financière intercommunale				0.00	
36340	Subventions aux entreprises publiques	85'500.00		2'500.00	82'895.00	2'605.00
36350	Subventions aux entreprises privées	3'243'300.00			2'919'080.61	324'219.39
36360	Subventions aux organisations privées à but no	384'300.00	288'410.00	95'890.00	258'049.10	126'250.90
36370	Subventions aux personnes physiques	103'400.00	3'500.00	99'900.00	3'380.00	100'020.00
36380	Subventions à l'étranger	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
36406	Réévaluations de prêts PA aux organisations pri	0.00		0.00	0.00	0.00
36505	Réévaluations, participations PA aux entreprise	0.00		0.00	0.00	0.00
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
36600	Amortissement planifié, subventions d'investisse	21'890.00		-10.00	15'950.00	5'940.00
36990	Redistributions	13'500.00	13'500.00	0.00	11'869.00	1'631.00
37	Subventions à redistribuer	600'000.00	600'000.00	0.00	599'223.25	776.75
37010	Cantons et concordats	600'000.00	600'000.00	0.00	593'223.25	6'776.75
37020	Communes et syndicats intercommunaux	0.00		0.00	0.00	0.00
37050	Entreprises privées	0.00		0.00	6'000.00	-6'000.00
	·					
37070	Ménages	0.00		0.00	0.00	0.00
38	Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
38000	Charges de personnel extraordinaires	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
38100	Charges de biens et services et autres charges	0.00		0.00	0.00	0.00
38410	Charges financières extraordinaires, réévaluatio	0.00		0.00	0.00	0.00
38930		0.00			0.00	0.00
	Attributions aux préfinancements du capital prop			0.00		
38940	Attribution à la réserve de politique budgétaire	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
39	Imputations internes	3'273'883.00	872'789.002	2'401'094.00	996'432.39	2'277'450.61
39000	Imputations internes pour approvisionnement en	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
39100	Imputations internes pour prestations de services	230'051.00		-15'090.00	327'193.59	-97'142.59
39200						
	Imputations internes pour fermages, loyers, frais	0.00		0.00	4'800.00	-4'800.00
39300	Imputations internes pour frais administratifs et	36'600.00		0.00	58'054.80	-21'454.80
39400	Imputations internes pour intérêts et charges fin	3'006'779.00		2'416'279.00		2'400'395.00
39500	Imputations internes pour amortissements planif	453.00	548.00	-95.00	0.00	453.00
	PRODUITS	-87'692'883.50	-84'048'499.25	3'644'384.	-80'576'826.61-	7'116'056.89
40	Davanua fiaranu	4410041000 00	4012441400.00	410001000	4414001040 04	0051040 04
40	Revenus fiscaux	-44*231*000.00	-42'344'400.00	1 886 600.	-44*466*018.31	235'018.31
40000	Impôts sur le revenu, personnes physiques - an	-34'000'000.00	-33'000'000.00	1'000'000.	-31'832'479.11-	2'167'520.89
40001	Impôts sur le revenu, personnes physiques - an	-100'000.00	-130'000.00	30'000.00	-315'234.63	215'234.63
40002	Rappels d'impôts sur le revenu, personnes phys	0.00		25'000.00	-205'494.25	205'494.25
40006	Imputation forfaitaire d'impôt, personnes physiq	11'000.00		-2'000.00	11'027.05	-27.05
40007	Impôts sur le revenu, taxation rectificatives à la	0.00		0.00	78'395.55	-78'395.55
40008	ADB, remises et non-valeur	0.00		0.00	0.00	0.00
40010	Impôts sur la fortune, personnes physiques - an	-3'200'000.00			-2'945'734.85	
40011	Impôts sur la fortune, personnes physiques - an	-100'000.00		-60'000.00	-126'706.95	26'706.95
40012	Rappels d'impôts sur la fortune, personnes phys	0.00	-50'000.00	50'000.00	-183'692.30	183'692.30
40016	Imputation forfaitaire d'impôts, personnes physiq	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
40017	Impôts sur la fortune, taxation rectificatives à la	0.00	0.00	0.00	10'677.50	-10'677.50
40018	ADB, remises et non-valeur	0.00		0.00	0.00	0.00
40020	Impôts à la source, personnes physiques	-940'000.00		-40'000.00	-902'107.14	-37'892.86
40020	ADB, remises et non-valeur impôts à la source	0.00		0.00	0.00	0.00
40030	Prestations en capital	-600'000.00		50'000.00	-722'890.80	122'890.80
40040	Gains en loterie	-10'000.00		0.00	-33'546.65	23'546.65
40050	Impôts sur le revenu des travailleurs frontaliers I	-1'590'000.00			-3'337'825.00	
40059	Impôts rétrocédé sur les travailleurs frontaliers	10'000.00	10'000.00	0.00	18'761.00	-8'761.00
40100	Impôts sur le bénéfice, personnes morales - ann	-1'000'000.00		100'000.00	-1'065'215.53	65'215.53
40101	Impôts sur le bénéfice, personnes morales - ann	-60'000.00		20'000.00	-66'735.22	6'735.22
40102	Rappels d'impôts sur le bénéfice, personnes mo	0.00		0.00	0.00	0.00
40102	Imputation forfaitaire d'impôt, personnes morales	0.00		0.00	0.00	0.00
40107	Impôts sur le bénéfice, taxations rectificatives à l	0.00	0.00	0.00	450.00	-450.00



	Classification par nature	Budget 2018	•	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
40108	ADB, remises et non-valeur	0.00		0.00	0.00	0.00
40110	Impôts sur le capital, personnes morales - anné	-190'000.00		-80'000.00	-99'488.73	-90'511.27
40111	Impôts sur le capital, personnes morales - anné	-3'000.00		2'000.00	-2'599.07	-400.93
40112	Rappels d'impôts sur le capital, personnes mora	0.00		0.00	0.00	0.00
40117	Impôts sur le capital, taxations rectificatives à la			0.00	11'123.73	-11'123.73
40118 40120	ADB, remises et non-valeur Impôts à la source, personnes morales	0.00 0.00		0.00 0.00	0.00	0.00 0.00
40120	IPM part au fonds en proportion de la population	-1'200'000.00		50'000.00	-1'310'715.35	110'715.35
40191	IPM part au fonds en proportion du nombre d'e	-850'000.00		20'000.00	-917'817.91	67'817.91
40210	Impôts fonciers	-250'000.00		-5'000.00	-368'802.15	118'802.15
40220	Impôts sur les gains de fortune	0.00		0.00	0.00	0.00
40330	Taxe des chiens	-159'000.00	-152'400.00	-6'600.00	-159'367.50	367.50
41	Revenus régaliens et de concessions	-600.00	0.00	-600.00	-640.00	40.00
41200	Revenus de concessions	-600.00	0.00	-600.00	-640.00	40.00
41300	Parts de revenus de loteries, du Sport-Toto et d	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
42	Taxes	-14'133'530 00	-13'695'721.00	_437'8N9 NN	-13'729'130 53	-404'399 47
42000	Taxes d'exemption	-360'000.00		0.00	-368'515.90	8'515.90
42100 42300	Emoluments administratifs Ecolages	-336'100.00 0.00		-2'800.00 0.00	-322'527.64 0.00	-13'572.36 0.00
42400	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de s	-1'045'650.00		-70'900.00	-946'770.95	-98'879.05
42401	Taxes facturées pour les services à financement			-6'130.00	-1'246'185.84	-9'984.16
42500	Ventes	-9'658'200.00		-77'500.00	-9'498'147.49	
42600	Remboursements de tiers	-1'298'410.00		-300'479.00	-1'158'817.17	
42700	Amendes	-54'000.00	-74'000.00	20'000.00	-52'422.86	-1'577.14
42900	Autres Taxe	0.00		0.00	-6'941.56	6'941.56
42901	Récupérations sur ADB	-125'000.00	-125'000.00	0.00	-128'801.12	3'801.12
43	Revenus divers	-236'200.00	-272'003.00	35'803.00	-445'924.87	209'724.87
43090	Autres revenus d'exploitation	-124'200.00	-160'003.00	35'803.00	-109'698.75	-14'501.25
43100	Prestations propres sur immobilisations corporel			0.00	-100'287.12	-11'712.88
43200	Variation de stocks, produits semi-finis et finis	0.00	0.00	0.00	-235'939.00	235'939.00
44	Revenus financiers	-4'126'591.00	-3'847'080.10	-279'510.90	-4'253'940.24	127'349.24
44000	Intérêts des disponibilités	-500.00	-500.00	0.00	-308.65	-191.35
44010	Intérêts des créances et comptes courants	-5'000.00		-3'000.00	-6'943.20	1'943.20
44011	Intérêts moratoires sur impôts	-254'500.00	-250'000.00	-4'500.00	-325'274.07	70'774.07
44019	Intérêts rémunératoires sur impôts (cpte de dimi	0.00		0.00	0.00	0.00
44020	Intérêts des placements financiers à court terme	0.00		0.00	0.00	0.00
44070	Intérêts des placements financiers à long terme	0.00		0.00	0.00	0.00
44090	Autres intérêts du patrimoine financier	0.00 0.00		0.00	0.00	0.00
44100 44110	Gains provenant des ventes d'actions et de part Gains provenant des ventes de terrains PF	0.00		0.00 0.00	0.00 -168.30	0.00 168.30
44114	Gains provenant des ventes de terrains in	0.00		0.00	-42'501.00	42'501.00
44190	Autres gains réalisés à partir du patrimoine finan			0.00	0.00	0.00
44200	Dividendes	-210'000.00		0.00	-230'048.25	20'048.25
44290	Autres revenus de participations	0.00		0.00	0.00	0.00
44300	Loyers et fermages, biens-fonds PF	-2'824'375.00	-2'610'644.10	-213'730.90	-2'819'546.95	-4'828.05
44310	Paiements pour appartements de service PF	0.00		0.00	0.00	0.00
44320	Paiements pour utilisation des biens-fonds PF	0.00		750.00	-862.50	862.50
44390	Remboursement de charges	-35'000.00		-20'000.00	-144'486.11	109'486.11
44391	Autres remboursements de tiers	-24'500.00		13'000.00	-91'391.30	66'891.30
44400 44410	Adaptations des titres aux valeurs marchandes	0.00 0.00		0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00
44410	Adaptations des prêts aux valeurs marchandes Adaptations des participations aux valeurs marc	0.00		0.00	0.00	0.00
44430	Adaptations de terrains PF aux valeurs marchan	0.00		0.00	0.00	0.00
44434	Adaptations de bâtiments PF aux valeurs march	0.00		0.00	0.00	0.00
44500	Revenus de prêts PA	0.00		0.00	0.00	0.00
44510	Revenus de participations PA	0.00		0.00	0.00	0.00
44700	Loyers et fermages, biens-fonds PA	-475'816.00		37'370.00		-111'586.14
44710	Paiements pour appartements de service PA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

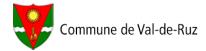


	Classification par nature	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
44720	Paiements pour utilisation des biens-fonds PA	-285'000.00	-200'000.00	-85'000.00	-208'262.55	-76'737.45
44790	Autres produits des biens-fonds PA	-11'900.00	-7'500.00	-4'400.00	-19'917.50	8'017.50
44900	Réévaluations PA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
45	Prélèvements sur les fonds et financements	-275'509.00	-3'146'617.882	'871'108.88	-1'928'587.84	1'653'078.84
45000	Prélèvements sur les financements spéciaux de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
45010	Prélèvements sur les fonds des capitaux de tiers	-30'000.00	-30'000.00	0.00	0.00	-30'000.00
45100	Prélèvements sur les financements spéciaux du	-145'509.00		75'186.88	-54'037.34	-91'471.66
45110	Prélèvements sur les fonds du capital propre	-100'000.00				
46	Revenus de transfert	-13'746'550.00	-14'409'611.00	663'061.00	-14'156'928.68	410'378.68
46000	Quotes-parts aux revenus de la Confédération	-15'000.00	-15'000.00	0.00	-18'831.85	3'831.85
46010	Quotes-parts au revenu des impôts cantonaux	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
46011	Quotes-parts aux revenus régaliens et de conce	-831'000.00	-994'000.00	163'000.00	-990'727.94	159'727.94
46019	Quotes-parts aux autres revenus cantonaux	-36'100.00	-35'602.00	-498.00	-35'011.85	-1'088.15
46100	Dédommagements de la Confédération	-1'500.00		0.00	0.00	-1'500.00
46110	Dédommagements des cantons et des concord	-298'335.00			-313'584.20	15'249.20
46120	Dédommagements des communes et des syndi	-2'236'370.00			-2'553'844.59	317'474.59
46130	Dédommagements des assurances sociales pu	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
46140	Dédommagements des assurances sociales pu Dédommagements des entreprises publiques	-25'000.00	-8'000.00	-17'000.00	-25'848.20	848.20
46227	Péréquation financière intercommunale	0.00	0.00	0.00	-235'736.00	235'736.00
46300	Subventions de la Confédération	-515'000.00	-456'031.00	-58'969.00	-508'406.00	-6'594.00
46310	Subventions de la Comederation Subventions des cantons et des concordats	-9'770'095.00			-9'455'303.48	
		-4'000.00	-4'000.00	0.00	-2'536.65	
46320	Subventions des communes et des syndicats int					-1'463.35
46350	Subventions des entreprises privées	-4'000.00		1'000.00	-6'565.82	2'565.82
46360 46380	Subventions des organisations privées à but no Subventions de l'étranger	-10'150.00 0.00	-1'880.00 0.00	-8'270.00 0.00	-10'532.10 0.00	382.10 0.00
47	Subventions à redistribuer	-600'000.00	-600'000.00	0.00	-599'223.75	-776.25
47010	Cantons et concordats	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
47020	Communes et syndicats intercommunaux	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
47050	Entreprises privées	0.00	0.00	0.00	-6'000.00	6'000.00
47060	Organisations privées à but non lucratif	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
47070	Ménages	-600'000.00	-600'000.00	0.00	-593'223.75	-6'776.25
47080	Etranger	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
48	Revenus extraordinaires	-7'069'022.50	-4'860'277.27	2'208'745.	0.00-	7'069'022.50
48400	Revenus financiers extraordinaires	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
48920	Prélèvements sur les réserves provenant de l'en	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
48930	Prélèvements sur les préfinancements du capita	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
48940	Prélèvement sur la réserve de politique budgétai	-5'194'602.50	-4'860'277.27			5'194'602.50
48950	Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	-1'874'420.00		1'874'420.		1'874'420.00
48960	Prélèvements sur la réserve liée au retraitement	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
49	Imputations internes	-3'273'881.00	-872'789.00	2'401'092.	-996'432.39-	2'277'448.61
49100	Imputations internes pour prestations de services	-230'503.00	-245'689.00	15'186.00	-327'193.59	96'690.59
49100	Imputations internes pour prestations de services Imputations internes pour fermages, loyers, frais		0.00	0.00	-327 193.59 -4'800.00	4'800.00
49200 49300	Imputations internes pour fernages, loyers, frais Imputations internes pour frais administratifs et	0.00 -36'600.00		0.00	-4 800.00 -58'054.80	4 800.00 21'454.80
49400	Imputations internes pour intérêts et charges fin	-3'006'778.00	-590'500.00			2'400'394.00

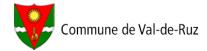


Annexe 5

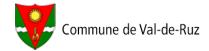
Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
PA	7'117'620	7'296'400	-178'780	0.00	7'117'620



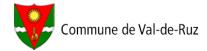
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Administration générale	760'000	350'000	410'000	0.00	760'000
	Charges	760'000	450'000	310'000	0.00	760'000
	Revenus	0	-100'000	100'000	0.00	0
02	Services généraux	760'000	350'000	410'000	0.00	760'000
V-	Charges	760'000	450'000	310'000	0.00	760'000
	Revenus	0	-100'000	100'000	0.00	0
021	Administration des finances et des contrib	0	0	0	0.00	0
021	Charges	0 0	0 50'000	0 -50'000	0.00	0 0
	Revenus	0	-50'000	50'000	0.00	0
	Revenue	Ŭ	00 000	00 000	0.00	· ·
0210	Administration des finances et des contrib	-	0	0	0.00	0
	Charges	0	50'000	-50'000	0.00	0
	Revenus	0	-50'000	50'000	0.00	0
52	Immobilisations incorporelles	0	50'000	-50'000	0.00	0
52000	Logiciels	0	50'000	-50'000	0.00	0
63	Subventions d'investissement acquises	0	-50'000	50'000	0.00	0
63200	Subventions d'investissement des communes	0	-50'000	50'000	0.00	0
022	Services généraux, autres	80'000	0	80'000	0.00	80'000
UZZ	Charges	80'000	50'000	30'000	0.00	80'000
	Revenus	0	-50'000	50'000	0.00	0
0220	Services généraux, autres	80'000	0	80'000	0.00	80'000
	Charges	80'000	50'000	30'000	0.00	80'000
	Revenus	0	-50'000	50'000	0.00	0
52	Immobilisations incorporelles	80'000	50'000	30'000	0.00	80'000
52000	Logiciels	80'000	50'000	30'000	0.00	80'000
63	Subventions d'investissement acquises	0	-50'000	50'000	0.00	0
63200	Subventions d'investissement des communes	0	-50'000	50'000	0.00	0
029	Immeubles administratifs, non mentionné	680'000	350'000	330'000	0.00	680'000
029	Charges	680'000	350'000	330'000	0.00	680'000
0290	Immeubles administratifs, non mentionné	680'000	350'000	330'000	0.00	680'000
-	Charges	680'000	350'000	330'000	0.00	680'000
50	Immobilisations corporelles	680'000	350'000	330'000	0.00	680'000
50400	Terrains bâtis	250'000	0	250'000	0.00	250'000
50600	Biens mobiliers	380'000	10'000	370'000	0.00	380'000
50900	Autres immobilisations corporelles	50'000	340'000	-290'000	0.00	50'000



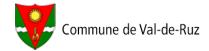
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Ordre et sécurité publique	20'000	30'000	-10'000	0.00	20'000
	Charges	40'000	30'000	10'000	0.00	40'000
	Revenus	-20'000	0	-20'000	0.00	-20'000
15	Service du feu	20'000	0	20'000	0.00	20'000
	Charges	40'000	0	40'000	0.00	40'000
	Revenus	-20'000	0	-20'000	0.00	-20'000
150	Service du feu	20'000	0	20'000	0.00	20'000
	Charges	40'000	0	40'000	0.00	40'000
	Revenus	-20'000	0	-20'000	0.00	-20'000
1506	Service du feu, organisation régionale	20'000	0	20'000	0.00	20'000
	Charges	40'000	0	40'000	0.00	40'000
	Revenus	-20'000	0	-20'000	0.00	-20'000
			_			
50	Immobilisations corporelles	40'000	0	40'000	0.00	40'000
50600	Biens mobiliers	40'000	0	40'000	0.00	40'000
63	Subventions d'investissement acquises	-20'000	0	-20'000	0.00	-20'000
63100	Subventions d'investissement des cantons et	-20'000	0	-20'000	0.00	-20'000
16	Défense	0	30'000	-30'000	0.00	0
	Charges	0	30'000	-30'000	0.00	0
	Ğ					
162	Défense civile	0	30'000	-30'000	0.00	0
	Charges	0	30'000	-30'000	0.00	0
						_
1626	Organisation régionale de protection civile	0	30'000	-30'000	0.00	0
	Charges	0	30'000	-30'000	0.00	0
	-					_
50	Immobilisations corporelles	0	30'000	-30'000	0.00	0
50600	Biens mobiliers	0	30'000	-30'000	0.00	0



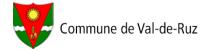
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Formation	3'155'000	2'945'000	210'000	0.00	3'155'000
	Charges	3'155'000	2'945'000	210'000	0.00	3'155'000
21	Scolarité obligatoire	3'155'000	2'945'000	210'000	0.00	3'155'000
	Charges	3'155'000	2'945'000	210'000	0.00	3'155'000
217	Bâtiments scolaires	3'155'000	2'945'000	210'000	0.00	3'155'000
	Charges	3'155'000	2'945'000	210'000	0.00	3'155'000
2170	Bâtiments scolaires	3'155'000	2'945'000	210'000	0.00	3'155'000
	Charges	3'155'000	2'945'000	210'000	0.00	3'155'000
50 50400 50600 50900	Immobilisations corporelles Terrains bâtis Biens mobiliers Autres immobilisations corporelles	3'155'000 3'155'000 0 0	2'945'000 2'880'000 55'000 10'000	210'000 275'000 -55'000 -10'000	0.00 0.00 0.00 0.00	3'155'000 3'155'000 0 0



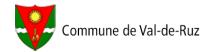
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Culture, Sports, Loisirs et Eglises	50'000	392'000	-342'000	0.00	50'000
	Charges	50'000	392'000	-342'000	0.00	50'000
34	Sports et loisirs	0	320'000	-320'000	0.00	0
	Charges	0	320'000	-320'000	0.00	0
341	Sports	0	320'000	-320'000	0.00	0
	Charges	0	320'000	-320'000	0.00	0
3410	Sports	0	320'000	-320'000	0.00	0
	Charges	0	320'000	-320'000	0.00	0
50	Immobilisations corporelles Terrains Autres immobilisations corporelles	0	320'000	-320'000	0.00	0
50000		0	250'000	-250'000	0.00	0
50900		0	70'000	-70'000	0.00	0
35	Eglises et affaires religieuses	50'000	72'000	-22'000	0.00	50'000
	Charges	50'000	72'000	-22'000	0.00	50'000
350	Eglises et affaires religieuses	50'000	72'000	-22'000	0.00	50'000
	Charges	50'000	72'000	-22'000	0.00	50'000
3500	Eglises et affaires religieuses	50'000	72'000	-22'000	0.00	50'000
	Charges	50'000	72'000	-22'000	0.00	50'000
50 50400 50600	Immobilisations corporelles Terrains bâtis Biens mobiliers	50'000 50'000 0	72'000 0 72'000	-22'000 50'000 -72'000	0.00 0.00 0.00	50'000 50'000 0



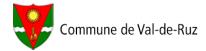
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Transports et télécommunications	908'750	956'900	-48'150	0.00	908'750
	Charges	1'686'000	1'338'800	347'200	0.00	1'686'000
	Revenus	-777'250	-381'900	-395'350	0.00	-777'250
61	Circulation routière	908'750	956'900	-48'150	0.00	908'750
	Charges	1'686'000	1'338'800	347'200	0.00	1'686'000
	Revenus	-777'250	-381'900	-395'350	0.00	-777'250
615	Routes communales	908'750	956'900	-48'150	0.00	908'750
	Charges	1'686'000	1'338'800	347'200	0.00	1'686'000
	Revenus	-777'250	-381'900	-395'350	0.00	-777'250
6150	Routes communales	908'750	956'900	-48'150	0.00	908'750
	Charges	1'686'000	1'338'800	347'200	0.00	1'686'000
	Revenus	-777'250	-381'900	-395'350	0.00	-777'250
50	Immobilisations corporelles	1'686'000	1'288'800	397'200	0.00	1'686'000
50100	Routes / voies de communication	1'513'000	973'800	539'200	0.00	1'513'000
50105	Routes / éclairage public Biens mobiliers	43'000	0 215'000	43'000 -85'000	0.00 0.00	43'000
50600 50900	Autres immobilisations corporelles	130'000	100'000	-05 000 -100'000	0.00	130'000 0
30900	Addres ininobilisations corporelles	U	100 000	-100 000	0.00	U
51	Investissements pour le compte de tiers	0	50'000	-50'000	0.00	0
51000	Investissements en terrains pour le compte d	0	50'000	-50'000	0.00	0
61	Remboursements	-777'250	-381'900	-395'350	0.00	-777'250
61190	Prélèvements sur les fonds du capital propre	-777'250	0	-777'250	0.00	-777'250
61300	Remboursements de tiers pour des investiss	0	-381'900	381'900	0.00	0



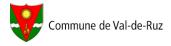
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Protection de l'environnement et aménage	2'115'270	2'468'500	-353'230	0.00	2'115'270
	Charges	3'467'900	3'098'000	369'900	0.00	3'467'900
	Revenus	-1'352'630	-629'500	-723'130	0.00	-1'352'630
	Revenus	-1 002 000	-020 000	-120 100	0.00	-1 002 000
71	Approvisionnement en eau	622'000	1'287'000	-665'000	0.00	622'000
	Charges	777'500	1'550'000	-772'500	0.00	777'500
	Revenus	-155'500	-263'000	107'500	0.00	-155'500
710	Approvisionnement en eau	622'000	1'287'000	-665'000	0.00	622'000
	Charges	777'500	1'550'000	-772'500	0.00	777'500
	Revenus	-155'500	-263'000	107'500	0.00	-155'500
	Reveilus	-133 300	-203 000	107 300	0.00	-133 300
7100	Approvisionnement en eau (en général)	622'000	1'287'000	-665'000	0.00	622'000
	Charges	777'500	1'550'000	-772'500	0.00	777'500
	Revenus	-155'500	-263'000	107'500	0.00	-155'500
50	Immobilisations corporelles	777'500	1'550'000	-772'500	0.00	777'500
50310	Ouvrages de génie civil de la station de pomp.		1'550'000	-772'500	0.00	777'500
61	Remboursements	-155'500	-175'000	19'500	0.00	-155'500
61300	Remboursements de tiers pour des investiss	0	-175'000	175'000	0.00	0
61390	Prélèvements sur les fonds du capital propre	-	0	-155'500	0.00	-155'500
			-88'000	88'000		
63	Subventions d'investissement acquises Subventions d'investissement des cantons et	0			0.00	0 0
63100	Subventions a investissement des cantons et	. 0	-88'000	88'000	0.00	U
72	Traitement des eaux usées	1'048'270	821'500	226'770	0.00	1'048'270
	Charges	2'245'400	1'148'000	1'097'400	0.00	2'245'400
	Revenus	-1'197'130	-326'500	-870'630	0.00	-1'197'130
720	Traitement des eaux usées	1'048'270	821'500	226'770	0.00	1'048'270
	Charges	2'245'400	1'148'000	1'097'400	0.00	2'245'400
	Revenus	-1'197'130	-326'500	-870'630	0.00	-1'197'130
	Revenus	-1 137 130	-520 500	-070 030	0.00	-1 197 130
7200	Traitement des eaux méées (en général)	410.401270	9241500	2261770	0.00	410.401070
7200	Traitement des eaux usées (en général)	1'048'270 2'245'400	821'500	226'770	0.00	1'048'270
	Charges		1'148'000	1'097'400	0.00	2'245'400
	Revenus	-1'197'130	-326'500	-870'630	0.00	-1'197'130
50	Immobilisations corporelles	2'245'400	1'148'000	1'097'400	0.00	2'245'400
50320	Ouvrages de génie civil du traitement des ea	2'245'400	775'000	1'470'400	0.00	2'245'400
50400	Terrains bâtis	0	190'000	-190'000	0.00	0
50900	Autres immobilisations corporelles	0	183'000	-183'000	0.00	0
61	Remboursements	-575'900	-275'000	-300'900	0.00	-575'900
61200	Remboursements de tiers pour des investiss	-124'400	0	-124'400	0.00	-124'400
61300	Remboursements de tiers pour des investiss	0	-275'000	275'000	0.00	0
61390	Prélèvements sur les fonds du capital propre	-451'500	0	-451'500	0.00	-451'500
63	Subventions d'investissement acquises	-621'230	-51'500	-569'730	0.00	-621'230
63100	Subventions d'investissement des cantons et	-621'230	-51'500	-569'730	0.00	-621'230
73	Gestion des déchets	25'000	0	25'000	0.00	25'000
	Charges	25'000	0	25'000	0.00	25'000
	Shargoo	20 000	O .	20 000	0.00	20 000
730	Gestion des déchets	25'000	0	25'000	0.00	25'000
. 50	Charges	25'000	0	25'000	0.00	25'000
	Ondiges	23 000	U	23 000	0.00	25 000



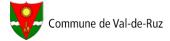
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
7004		051000		051000	0.00	051000
7301	Gestion des déchets [entreprise communa	25'000	0	25'000	0.00	25'000
	Charges	25'000	0	25'000	0.00	25'000
50 50330	Immobilisations corporelles	25'000	0	25'000	0.00	25'000
	Ouvrages de génie civil de l'élimination des d	25'000	0	25'000	0.00	25'000
79	Aménagement du territoire	420'000	360'000	60'000	0.00	420'000
	Charges	420'000	400'000	20'000	0.00	420'000
	Revenus	0	-40'000	40'000	0.00	0
790	Aménagement du territoire	420'000	360'000	60'000	0.00	420'000
	Charges	420'000	400'000	20'000	0.00	420'000
	Revenus	0	-40'000	40'000	0.00	0
7900	Aménagement du territoire (en général)	420'000	360'000	60'000	0.00	420'000
	Charges	420'000	400'000	20'000	0.00	420'000
	Revenus	0	-40'000	40'000	0.00	0
50	Immobilisations corporelles Autres immobilisations corporelles	420'000	400'000	20'000	0.00	420'000
50900		420'000	400'000	20'000	0.00	420'000
63	Subventions d'investissement acquises	0	-40'000	40'000	0.00	0
63100	Subventions d'investissement des cantons et	0	-40'000	40'000	0.00	0



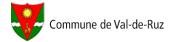
	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Economie publique	108'600	154'000	-45'400	0.00	108'600
	Charges	208'600	154'000	54'600	0.00	208'600
	Revenus	-100'000	0	-100'000	0.00	-100'000
81	Agriculture	54'000	54'000	0	0.00	54'000
	Charges	54'000	54'000	0	0.00	54'000
812	Améliorations structurelles	54'000	54'000	0	0.00	54'000
	Charges	54'000	54'000	0	0.00	54'000
8120	Améliorations structurelles	54'000	54'000	0	0.00	54'000
	Charges	54'000	54'000	0	0.00	54'000
50 50300	Immobilisations corporelles Autres ouvrages de génie civil en général	54'000 54'000	54'000 54'000	0 0	0.00 0.00	54'000 54'000
	g g					
87	Combustibles et énergie	54'600	100'000	-45'400	0.00	54'600
	Charges	154'600	100'000	54'600	0.00	154'600
	Revenus	-100'000	0	-100'000	0.00	-100'000
871	Electricité	10'000	100'000	-90'000	0.00	10'000
	Charges	100'000	100'000	0	0.00	100'000
	Revenus	-90'000	0	-90'000	0.00	-90'000
8713	Energie Verte	10'000	100'000	-90'000	0.00	10'000
	Charges	100'000	100'000	0	0.00	100'000
	Revenus	-90'000	0	-90'000	0.00	-90'000
50 50600	Immobilisations corporelles Biens mobiliers	100'000 100'000	100'000 100'000	0 0	0.00 0.00	100'000 100'000
61	Remboursements	-90'000	0	-90'000	0.00	-90'000
61990	Prélèvements sur les fonds du capital propre	-90'000	0	-90'000	0.00	-90'000
879	Combustibles, non mentionné ailleurs	44'600	0	44'600	0.00	44'600
	Charges	54'600	0	54'600	0.00	54'600
	Revenus	-10'000	0	-10'000	0.00	-10'000
8790	Combustibles, non mentionné ailleurs (en		0	44'600	0.00	44'600
	Charges	54'600	0	54'600	0.00	54'600
	Revenus	-10'000	0	-10'000	0.00	-10'000
50 50900	Immobilisations corporelles Autres immobilisations corporelles	54'600 54'600	0 0	54'600 54'600	0.00 0.00	54'600 54'600
63	Subventions d'investissement acquises	-10'000	0	-10'000	0.00	-10'000
63100	Subventions d'investissement des cantons et	-10'000	0	-10'000	0.00	-10'000



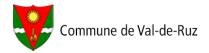
	Classification par nature	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
50	Immobilisations corporelles	9'287'500.00	8'257'800.00	1'029'700.	0.00-9	9'287'500.00
50000 50100 50105 50200	Terrains Routes / voies de communication Routes / éclairage public Aménagement des eaux	0.00 1'513'000.00 43'000.00 0.00		250'000.00 -539'200.00 -43'000.00 0.00	0.00 0.00- 0.00 0.00	0.00 1'513'000.00 -43'000.00 0.00
50300 50310 50320 50330	Autres ouvrages de génie civil en général Ouvrages de génie civil de la station de pompage Ouvrages de génie civil du traitement des eaux Ouvrages de génie civil de l'élimination des déc	54'000.00 777'500.00 2'245'400.00 25'000.00	54'000.00 1'550'000.00	0.00 772'500.00 1'470'400.	0.00 0.00	-54'000.00 -777'500.00 2'245'400.00 -25'000.00
50340 50400 50500 50600	Ouvrages de génie civil de la centrale électrique Terrains bâtis Forêts Biens mobiliers	0.00 3'455'000.00 0.00 650'000.00		0.00 -168'000.00	0.00 0.00	0.00 3'455'000.00 0.00 -650'000.00
50900	Autres immobilisations corporelles	524'600.00	1'103'000.00			-524'600.00
51	Investissements pour le compte de tiers	0.00	50'000.00	50'000.00	0.00	0.00
51000 51100 51200 51300	Investissements en terrains pour le compte de ti Investissements en routes et voies de communi Investissements en ouvrages d'aménagement d Investissements en autres ouvrages de génie ci	0.00 0.00 0.00 0.00	50'000.00 0.00 0.00 0.00	50'000.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00
52	Immobilisations incorporelles	80'000.00	100'000.00	20'000.00	0.00	-80'000.00
52000 52100 52900	Logiciels Brevets / licences Autres immobilisations incorporelles	80'000.00 0.00 0.00	100'000.00 0.00 0.00	20'000.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	-80'000.00 0.00 0.00
54	Prêts	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
54100 54200 54300 54400 54500 54600 54700 54710	Prêts aux cantons et aux concordats Prêts aux communes et aux syndicats de comm Prêts aux assurances sociales publiques Prêts aux entreprises publiques Prêts aux entreprises privées Prêts aux organisations privées à but non lucratif Prêts aux ménages Prêts d'études	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00
55	Participations et capital social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
55200 55300 55400 55500 55600	Participations aux communes et aux syndicats d Participations aux assurances sociales publiques Participations aux entreprises publiques Participations aux entreprises privées Participations aux organisations privées à but n	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00
56	Subventions d'investissement propres	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
56000 56100 56200 56300 56400 56500 56600 56700 56800	Subventions d'investissement à la Confédération Subventions d'investissement aux cantons et au Subventions d'investissement aux communes et Subventions d'investissement aux assurances s Subventions d'investissement aux entreprises pr Subventions d'investissement aux entreprises pr subventions d'investissement aux organisations Subventions d'investissement aux ménages Subventions d'investissement à l'étranger	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0
57	Subventions d'investissement à redistribuer	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
57100 57200 57300	Subventions d'investissement à redistribuer aux Subventions d'investissement à redistribuer aux Subventions d'investissement à redistribuer aux	0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00



	Classification par nature	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
57400	Subventions d'investissement à redistribuer aux	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
57500	Subventions d'investissement à redistribuer aux	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
57600	Subventions d'investissement à redistribuer aux	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
57700	Subventions d'investissement à redistribuer aux	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
57800	Subventions d'investissement à redistribuer à l'é	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
59	Report au bilan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
59000	Recettes reportées au bilan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
60	Report d'immobilisations corporelles dans le	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
60000	Report de terrains dans le patrimoine financier	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
60100	Report de routes / voies de communication dans	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
60300	Report d'autres ouvrages de génie civil dans le	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
60400	Report de terrains bâtis dans le patrimoine finan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
60500	Report de forêts dans le patrimoine financier	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
60600	Report de biens mobiliers dans le patrimoine fin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
60900	Report d'autres immobilisations corporelles dan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
61	Remboursements	-1'598'650.00	-831'900.00	766'750.00	0.00	1'598'650.00
61000	Remboursements de tiers pour des investissem	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
61100	Remboursements de tiers pour des investissem	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
61190	Prélèvements sur les fonds du capital propre po	-777'250.00		777'250.00	0.00	777'250.00
61200	Remboursements de tiers pour des investissem	-124'400.00		124'400.00	0.00	124'400.00
61300	Remboursements de tiers pour des investissem	0.00	-831'900.00		0.00	0.00
61390	Prélèvements sur les fonds du capital propre po	-607'000.00		607'000.00	0.00	607'000.00
61400	Remboursements de tiers pour des investissem	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
61490	Prélèvements sur les fonds du capital propre po	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
61500	Remboursements de tiers pour des investissem	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
61600	Remboursements de tiers pour des investissem	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
61690	Prélèvements sur les fonds du capital propre po	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
61900	Remboursements de tiers pour des investissem	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
61990	Prélèvements sur les fonds du capital propre po	-90'000.00	0.00	90'000.00	0.00	90'000.00
62	Report d'immobilisations incorporelles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
62000	Report de logiciels dans le patrimoine financier	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
62100	Report de brevets / licences dans le patrimoine f	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
62900	Report d'autres immobilisations incorporelles da	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	·					
63	Subventions d'investissement acquises	-651'230.00	-279'500.00		0.00	651'230.00
63000	Subventions d'investissement de la Confédération		0.00	0.00	0.00	0.00
63100	Subventions d'investissement des cantons et de	-651'230.00	-179'500.00		0.00	651'230.00
63200	Subventions d'investissement des communes et	0.00	-100'000.00		0.00	0.00
63300	Subventions d'investissement des assurances s	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
63400	Subventions d'investissement des entreprises p	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
63500	Subventions d'investissement des entreprises pr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
63600	Subventions d'investissement d'organisations pr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
63700	Subventions d'investissement de ménages	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
63800	Subventions d'investissement de l'étranger	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64	Remboursement de prêts	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64100	Remboursement de prêts aux cantons et aux co	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64200	Remboursement de prêts aux communes et aux	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64300	Remboursement de prêts aux assurances social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64400	Remboursement de prêts aux entreprises publiq	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64500	Remboursement de prêts aux entreprises privées	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64600	Remboursement de prêts aux organisations priv	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64700	Remboursement de prêts aux ménages	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64710	Remboursement de prêts d'études	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
64800	Remboursement de prêts à l'étranger	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

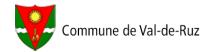


	Classification par nature	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
65	Report de participations	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
65100	Report de participations aux cantons et aux con	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
65200	Report de participations aux communes et aux s	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
65300	Report de participations aux assurances sociale	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
65400	Report de participations aux entreprises publiqu	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
65500	Report de participations aux entreprises privées	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
65600	Report de participations aux organisations privé	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
65700	Report de participations aux ménages dans le p	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
65800	Report de participations à l'étranger dans le patr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66	Remboursement de subventions d'investisse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66000	Remboursement de subventions d'investisseme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66100	Remboursement de subventions d'investisseme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66200	Remboursement de subventions d'investisseme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66300	Remboursement de subventions d'investisseme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66400	Remboursement de subventions d'investisseme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66500	Remboursement de subventions d'investisseme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66600	Remboursement de subventions d'investisseme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66700	Remboursement de subventions d'investisseme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66800	Remboursement de subventions d'investisseme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
67	Subventions d'investissement à redistribuer	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
67100	Subventions d'investissement des cantons et de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
67200	Subventions d'investissement des communes et	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
67300	Subventions d'investissement des assurances s	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
67400	Subventions d'investissement des entreprises p	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
67500	Subventions d'investissement des entreprises pr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
67600	Subventions d'investissement des organisations	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
67700	Subventions d'investissement des ménages à re		0.00	0.00	0.00	0.00
67800	Subventions d'investissement de l'étranger à re	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
69	Report au bilan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
69000	Dépenses reportées au bilan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

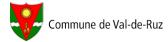


Annexe 7

Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
PF	1'175'000	195'000	980'000	0.00	1'175'000



	Classification fonctionnelle	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
	Finances et impôts	1'175'000	195'000	980'000	0.00	1'175'000
	Charges	1'475'000	865'000	610'000	0.00	1'475'000
	Revenus	-300'000	-670'000	370'000	0.00	-300'000
96	Administration de la fortune et de la dette	1'175'000	195'000	980'000	0.00	1'175'000
	Charges	1'475'000	865'000	610'000	0.00	1'475'000
	Revenus	-300'000	-670'000	370'000	0.00	-300'000
963	Biens-fonds du patrimoine financier	1'175'000	195'000	980'000	0.00	1'175'000
	Charges	1'475'000	865'000	610'000	0.00	1'475'000
	Revenus	-300'000	-670'000	370'000	0.00	-300'000
9630	Biens-fonds du patrimoine financier	1'175'000	195'000	980'000	0.00	1'175'000
	Charges	1'475'000	865'000	610'000	0.00	1'475'000
	Revenus	-300'000	-670'000	370'000	0.00	-300'000
70	Immobilisations corporelles PF	1'475'000	865'000	610'000	0.00	1'475'000
70400	Bâtiments PF	1'475'000	670'000	805'000	0.00	1'475'000
70600	Biens mobiliers PF	0	195'000	-195'000	0.00	0
81	Remboursements	-300'000	-670'000	370'000	0.00	-300'000
81400	Remboursements de tiers pour des investiss	0	-670'000	670'000	0.00	0
81490	Prélèvements sur les fonds du capital propre	-300'000	0	-300'000	0.00	-300'000



Annexe 8

	Classification par nature	Budget 2018	Budget 2017	Ecarts	Comptes 2016	Ecarts
70	Immobilisations corporelles PF	1'475'000.00	865'000.00	-610'000.00	0.00-1	'475'000.00
70000 70400 70600 70900	Terrains PF Bâtiments PF Biens mobiliers PF Autres immobilisations corporelles	0.00 1'475'000.00 0.00 0.00	0.00 670'000.00 195'000.00 0.00	0.00 -805'000.00 195'000.00 0.00	0.00 0.00- 0.00 0.00	0.00 1'475'000.00 0.00 0.00
79	Report au bilan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
79000	Report des recettes PF au bilan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
81	Remboursements	-300'000.00	-670'000.00	-370'000.00	0.00	300'000.00
81400 81490	Remboursements de tiers pour des investissem Prélèvements sur les fonds du capital propre po	0.00 -300'000.00	-670'000.00 0.00	-670'000.00 300'000.00	0.00 0.00	0.00 300'000.00
83	Subventions d'investissements acquises	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
83100 83800	Cantons et concordats Subventions d'investissements de l'étranger	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00
89	Report au bilan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
89000	Report des dépenses PF au bilan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Étiquettes de lignes	Commentaires
O Administration générale	
220 Services généraux, autres	
1000568002 Acquisition programme de gestion RH Abacus	Acquisition du logiciel Abacus RH un fois celui-ci mis en place à la Ville de Neuchâtel
290 Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs	
1000089007 Savagnier, Corbes 7, Entretien lourd chauffages, crédit-cadre 2016-2019, assainissement	Afin de respecter les normes du SENE : rénovation complète du chauffage avec ajout d'un électrofiltre qui nécessite la construction d'un local pour l'héberger.
2000005001 Entretien lourd chauffages - crédit-cadre 2016-2019	Frais divers prévus dans le crédit cadre chauffage.
2000012001 Etiquettes énergétiques - crédit-cadre 2017-2018	Compte tenu des délais supplémentaires octroyés par la Confédération et du nombre d'immeubles concernés, cette étude a été repoussée et sera répartie sur 2018 et 2019.
2000013001 Entretien du patrimoine administratif (PA) - crédit-cadre	Crédit cadre prévu pour l'entretien des collèges et autres bâtiments à vocation administrative.
2 Formation	
2170 Bâtiments scolaires	
1000066005 Cernier,La Fontenelle,Piscine, assainissement global (bassin, climatisation, ventilation)	Crédit déjà voté par le Conseil général. Rénovation totale de la piscine de la Fontenelle. Budget global de CHF 2'500'000 réparti entre 2017 et 2018. Les principaux travaux seront réalisés durant le 1er semestre. La réouverture est planifiée pour septembre 2018.
3500 Eglises et affaires religieuses	
1000128002 Fontainemelon, temple	Réfection complète de la toiture nécessaire.
6 Transports et télécommunications	
6150 Routes communales	
1000265004 Chézard-Saint-Martin, Traversée, Eclairage public	Modification éclairage public à CSM selon rapport présenté au CG le 25 septembre 2017. Travaux sur 3 ans
1000265005 Chézard-Saint-Martin, Traversée, Routes	Aménagement de surface et création d'un trottoir au nord à CSM selon rapport présenté au CG le 25 septembre 2017. Travaux sur 3 ans.
7100 Approvisionnement en eau (en général)	
1000265003 Chézard-Saint-Martin traversée, Eau potable	Assainissement des conduites d'eau potable et collecteur principal à CSM selon rapport présenté au CG le 25 septembre 2017. Travaux sur 3 ans.
2000017001 Entretien lourd réseau EP - crédit-cadre annuel	Un rapport relatif à ce crédit-cadre sera présenté en février 2018 avec des mesures pour le PGA
7200 Traitement des eaux usées (en général)	
1000023004 Rénovation de l'automation de la STEP	Maintenance du système de supervision des automates selon rapport présenté au CG le 27 avril 2015. Travaux sur 4 ans.
1000265002 Chézard-Saint-Martin, Traversée, Assainissement	Assainissement des conduites d'assainissement à CSM selon rapport présenté au CG le 25 septembre 2017 Travaux sur 3 ans.
1000311002 A4EOVR	Amélioration du fonctionnement de A4EOVR (STEP recueuillant les eaux des villages de Boudevilliers, Coffrane et Geneveys-sur-Coffrane)
	Un rapport relatif à ce crédit-cadre sera présenté en février 2018 avec des mesures anticipatives pour le
2000018001 Entretien lourd réseau EU - crédit-cadre annuel	PGEE

2000015001 Installation de moloks - crédit-cadre 2018-2022	Un rapport relatif à ce crédit-cadre sera présenté en avril 2018 pour installation de 4 moloks par année sur 5 ans dans les quartiers densifiés
	3 ans uans les quartiers densines
8 Economie publique	
8120 Améliorations structurelles	
1000324002 Fenin-Vilars-Saules, SAF, Contribution communale	5% participation communale
1000327002 Savagnier, Subvention à SAF	5% participation communale
9 Finances et impôts	
9630 Biens-fonds du patrimoine financier	
2000000001 B(Tranche annuelle pour la rénovation d'appartements du patrimoine financier (PF) lors de départs de
2000008001 Rénovation appartements locatifs - Crédit-cadre 2017-2020	locataires.
	Tranche annuelle selon une liste d'immeubles dont les interventions se révélent les plus urgentes au niveau
2000011001 Isolation périphérique patrimoine - crédit-cadre 2017-2020	enveloppe et toiture notamment.
7000017006 Cernier, immeuble Epervier 4, remise en état des portes et de l'électricité	Concerne la remise en état complète de toutes les portes électriques de l'immeuble (rez-de-chaussée et rez-
	de-chaussée inférieur). La porte du garage n'est pas concernée par cette remise en état.
7000084006 Le Pâquier, domaine et pâturage du Fornel, Remise en état Fornel du Haut	Réfection de la fosse septique, des sanitaires et de toute la cuisine.



Commune de Val-de-Ruz

Annexe 10 - Tableau des positions budgétaires modifiées, introduites, supprimées

A. Positions budgétaires modifiées

	débit	crédit	2018	Libellé compte au budget 2016	débit	crédit
Prestations de services de tiers (cartes journalières CFF	F)		3101000-186290	Matériel d'exploitation, fournitures	84,000	
Prélèvements sur les fonds du capital propre			4895000	Prélèvements sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif	1-	1'874'420
Prestations de services de tiers			3132000-202111	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	800	
Prestations de services de tiers			3132000-202120	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	7,800	
Prestations de services de tiers			3132000-202130	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	800	
Prestations de services de tiers			3132000-202190	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	10,800	
Subventions aux entreprises privées			3636001-233410	Subventions aux organisations privées à but non lucratif en nature	85,000	
Subventions aux organisations privées à but non lucratif	tif		3637001-233410	Subventions aux ménages en nature	100,000	
Acquisition de meubles, machines et appareils de bureau	an		3100000-100220	Matériel de bureau	2,000	
Attributions aux financements spéciaux du capital propre	pre		3510000-117303	Attributions aux financements spéciaux du capital propre	36'516	
Prestations de services de tiers			3143000-138500	Entretien d'autres ouvrages de génie civil	30,000	
Matériel de bureau			3100000-165796	Matériel de bureau	2,000	
Prestations de services de tiers			3130097-170290	Prestations de service s/bâtiments PA	40,000	
Prestations de services de tiers			3130097-171610	Prestations de service s/bâtiments PA	5'577	
Prestations de services de tiers			3130097-171620	Prestations de service s/bâtiments PA	2'875	
Prestations de services de tiers			3130097-172170	Prestations de service s/bâtiments PA	84'150	
Prestations de services de tiers			3130097-173410	Prestations de service s/bâtiments PA	7,500	
Prestations de services de tiers			3130097-173420	Prestations de service s/bâtiments PA	1,900	
Prestations de services de tiers			3130097-173500	Prestations de service s/bâtiments PA	16,600	
Prestations de services de tiers			3130097-176150	Prestations de service s/bâtiments PA	2,000	
Prestations de services de tiers			3130097-177200	Prestations de service s/bâtiments PA	7,500	
Prestations de services de tiers			3130097-178200	Prestations de service s/bâtiments PA	200	
Soldes			2138000 101636	alice and the suppose of the suppose	000,27	
Autres charges de personnel			070161-0000616	cours, examens et consens	1/ 000	
Eau, déchets PA						
Eau, déchets PA			3120000-202192	Eau, déchets PA	16'950	
Eau, déchets PA						

No compte synth	libellé comote avant	Montant	Montant	No. compte au budget	Libellé comme au budast 2016	Montant Montant
ino: combre avant	Electric compte avant	débit	crédit	2018	FIGURE COMPTE STATE	débit crédit
3158000-202130	Maintenance de logiciels			3158000-202192	Maintenance de logiciels	5,670
3104000-202130	Matériel didactique			3104000-202192	Matériel didactique	11,000
3130002-202190	Téléphone et télécommunications			3130002-202192	Téléphone et télécommunications	006
3100000-202190	Matériel de bureau			3100000-204330	Matériel didactique	1,000
3130002-202190	Téléphone et télécommunications			3130002-204330	3130002-204330 Téléphone et télécommunications	620

B. Positions budgétaires introduites

	7.11-11.1	Montant	Montant	No. compte au budget	2 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Montant	Montant
No. compte avant	Libelie Compte availt	débit	crédit	2018	Libelle compte au buaget 2016	débit	crédit
3020000	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs			3059100	Fonds de formation professionnel	25'795	
3020000	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs			3059200	Cotisation des employeurs aux structures d'accueil	25,867	
3010000	Salaires du personnel administratif et d'exploitation			3020008	Salaires personnel d'encadrement	392'375	
•				3511000-318710		300,000	

C. Positions budgétaires supprimées

	4 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Montant	Montant	No. compte au budget	250C 402 b.m. 1 24 m.m. 2 2 2 1 2 1 2 1	Montant	Montant
No. compte avant	Libelle compre avant	débit	crédit	2018	Libelle compte au budget 2016	débit	crédit
3030001-202111							
3030001-202120							
3030001-202130							

		Détails et exp	lications	C2014	C2015	C2016	B2017	B2018
b)	Degré d'autofinancement	·						
	Autofinancement x 100			4000/	40=0/	-00/	401	240/
	Investissements nets			123%	105%	59%	-1%	21%
	Valeurs indicatives MCH2	> 100%	conjoncture très favorable					
	Tarears marcacres were		situation normale					
		50% - 80%	période de ralentissement					
	Cet indicateur mesure la part des in	vestissements c	ue la collectivité peut financer par ses propres					
	moyens. L'autofinancement est calculé au sens large, c'est-à-dire en ajoutant les amortissements au							
	résultat annuel, puis en tenant compte des prélèvements/attributions aux fonds propres (au passif du bilan), cos derniers plétant pas pris en compte dans le calcul de l'autofinancement lié au froin à							
		bilan), ces derniers n'étant pas pris en compte dans le calcul de l'autofinancement lié au frein à l'endettement.						
		nent garant de la	a bonne santé financière. Il peut s'améliorer					
			ngendrée par des dépenses d'investissements en					
			n taux d'amortissement élevé. Sans croissance des					
			eut conduire à une réduction des autres charges					
	d'exploitation, afin de garder un bu	dget équilibré.						
/bis)	Degré d'autofinancement au sens d	de l'article 30 LF	inEC					
	Autofinancement LFinEC x 100			118%	106%	75%	103%	110%
	Investissements nets			110/0	100%	75/0	105/6	110%
		U .: L 20 LE:						
			inEC et du règlement communal sur les finances est nent en lien avec le frein à l'endettement. Au					
			essus, il ne prend en compte, pour le compte de					
			ministratif et le solde du compte de résultats, sans les					
	prélèvements/attributions aux fond							
:)	Part des charges d'intérêts							
	Charge d'intérêts nets x 100							
	Revenus courants			2.44%	2.08%	1.82%	1.69%	1.59%
	Valeurs indicatives MCH2	0% - 4%	bon					
		4% - 9% > 9%	suffisant mauvais					
		2 370	madvais					
	Cet indicateur détermine la part des "revenus disponibles" affectée à la charge d'intérêts. Plus la valeur							
	est basse, plus la marge de manœuvre est élevée. Les revenus fiscaux étant l'élément influençant de							
	manière prépondérante cet indicateur, la charge d'intérêts aura tendance à diminuer en période de							
	haute conjoncture et à augmenter en période de récession. Il faut toutefois également prendre en							
	compte la fluctuation des taux d'int	érêts dans l'évo	lution de cet indicateur.					
d)	Degré de couverture des revenus c	léterminants						
	Solde du compte de résultats x 10	0		1.000/	0.070/	0.200/	0.000/	0.000/
	Revenus déterminants			1.09%	0.07%	-0.30%	0.00%	0.00%
	Valeurs indicatives MCH2	> 0%	le compte d'exploitation est équilibré/excédentaire					
		-2.5% - 0%	le déficit du compte d'exploitation est modéré					
		< -2.5%	le déficit du compte d'exploitation est exagéré					
	Cet indicateur permet de rapporter le résultat budgétaire en valeur absolue par rapport à la taille de la							
	commune et à sa capacité financière, ce qui est intéressant lorsque ce résultat est déficitaire. Le budget							
<u></u>	devant être équilibré, cet indicateur n'est pas très intéressant.							
f)	Proportion des investissements							
	Investissements bruts x 100			9.43%	9.26%	11.77%	10.12%	11.10%
	Dépenses totales						2,3	
	Valeurs indicatives MCH2	< 10%	activité d'investissements faible					
		10% - 20%	activité d'investissements moyenne					
		20% - 30%	activité d'investissements forte					
		> 40%	activité d'investissements très forte					
	Cat indicate and November 19 19 19 19 19	la dant	investigation manks. His cours investigation					
	Cet indicateur relève l'activité dans le domaine des investissements. Un sous-investissement peut conduire à une dégradation du patrimoine et engendrer des effets de rattrapage conséquents dans le							
	futur.	imoine et enger	iurei des eriets de rattrapage consequents dans le					
	racul.			<u> </u>				<u> </u>

			Budget 2018 - Indicateurs	1				Anne
		Détails et ex	plications	C2014	C2015	C2016	B2017	B2018
g)	Part du service de la dette Service de la dette x 100 Revenus courants			9.58%	8.95%	8.50%	10.32%	10.02%
	Valeurs indicatives MCH2	0% - 5% 5% - 15% > 15%	charges faibles charges acceptables charges fortes					
	Cet indicateur montre l'incidence des coûts financiers sur le budget communal. Il permet de constater dans quelle mesure les revenus courants sont absorbés par le service de la dette (y compris les amortissements). Un taux plus élevé signifie une marge budgétaire plus restreinte pour les autres postes du budget.							
i)	Taux d'autofinancement							
	Autofinancement x 100 Revenus courants			8.58%	6.87%	4.96%	-0.09%	1.62%
	Valeurs indicatives MCH2	> 20% 10% - 20% < 10%	bon moyen mauvais					
	Cet indicateur calcule la proportion investissements.	on du revenu de la	a collectivité consacrée au financement des					
j)	Poids des intérêts passifs							
	Charges d'intérêts x 100 Revenus fiscaux directs			7.99%	7.83%	6.36%	5.35%	5.66%
	Valeurs indicatives MCH2	< 10% 10% - 20% > 20%	seuil d'endettement faible seuil d'endettement moyen seuil d'endettement exagéré					
	Cet indicateur calcule la part des recettes fiscales consacrée au paiement des intérêts passifs. Toutefois, il prend en compte la totalité des charges de la nature 34 du compte de résultats, laquelle contient également les charges du patrimoine financier immobilier, ce dernier générant d'autres revenus.							
k)	Poids des intérêts nets							
	Intérêts nets x 100 Revenus fiscaux directs			-4.28%	-3.69%	-3.24%	-3.50%	-3.34%
	Valeurs indicatives	< 0% 0% - 7% 7% - 11% > 11%	intérêts nuls ou positifs faible hypothèque des intérêts nets hypothèque significative à forte des intérêts nets hypothèque excessive des intérêts nets					
	Cet indicateur, utilisé pour la comparaison des villes par l'IDHEAP, renseigne sur la part des recettes fiscales directes consacrée au paiement des intérêts de la dette, cette fois-ci déduction faite des intérêts actifs générés par les placements du patrimoine financier (mobilier et immobilier). Un poids élevé témoigne d'une collectivité qui s'est passablement endettée. Il témoigne aussi de mauvaises perspectives d'avenir car cette part des recettes n'est plus disponible pour le financement des prestations publiques. Par contre, un résultat inférieur à 0% indique que les intérêts créanciers sont supérieurs aux intérêts débiteurs. La marge de manœuvre est alors accrue puisque le patrimoine financier apporte des ressources additionnelles.							